



ASSOLOMBARDA

# **Cruscotto internazionalizzazione**

**I TRIMESTRE 2024**

**Dossier N° 99/Giu 24**

**A cura di**

**Centro Studi**

**Settore Affari Istituzionali e Internazionalizzazione**



# Indice

<b>1. Export e import: la struttura</b>	<b>4</b>
1.1 Esportazioni e le importazioni totali (tutti i settori, 2023)	4
1.2 Composizione export per settori (manifatturiero, 2023)	5
1.3 Composizione export per Paesi di destinazione (tutti i settori, top 5 Paesi UE27 e top 5 Paesi extra UE27, 2023)	5
1.4 Composizione export per settori (manifatturiero, 2023) – Milano, Lodi	6
1.5 Composizione export per settori (manifatturiero, 2023) – Monza e Brianza, Pavia	7
1.6 Composizione export per Paesi di destinazione (tutti i settori, top 5 Paesi UE27 e top 5 Paesi extra UE27, 2023)	7
1.7 Composizione IMPORT per Paesi di PROVENIENZA (tutti i settori, Mondo, Paesi UE27 e EXTRA ue27, top 10, 2023)	9
1.8 Composizione IMPORT per Paesi di PROVENIENZA (tutti i settori, Mondo, Paesi UE27 e EXTRA ue27, top 10, 2023) – Milano, Lodi, Monza brianza e Pavia	10
1.9 Composizione IMPORT per SETTORE (MANIFATTURIERO, 2023)	11
<b>2. Export: la performance rispetto al 2023</b>	<b>12</b>
2.1 Export totale (tutti i settori)	12
2.2 Export Lombardia per settori (manifatturiero)	13
2.3 Export Lombardia per Paesi di destinazione (tutti i settori, top 5 Paesi UE27 e top5 Paesi extra UE27)	13
2.4 Export Lombardia per province (tutti i settori)	14
<b>3. Investimenti Diretti Esteri (IDE in entrata): imprese a partecipazione estera</b>	<b>15</b>
3.1 Numero imprese a partecipazione estera al 1° gennaio 2022 e variazione % 2022/2016	15
3.2 Numero imprese a partecipazione estera per settore al 1° gennaio 2022	16
3.3 Numero imprese a partecipazione estera per origine geografica dell'investitore estero al 1° gennaio 2022	17
<b>4. Investimenti Diretti Esteri (IDE in uscita): partecipazioni all'estero</b>	<b>18</b>
4.1 Numero partecipazioni all'estero al 1° gennaio 2019 e variazione % 2019/2013	18
4.2 Numero partecipazioni all'estero per settore al 1° gennaio 2019	19
4.3 Numero partecipazioni all'estero per settore al 1° gennaio 2019	20
<b>5. Investimenti Diretti Esteri (IDE) in entrata e in uscita: progetti greenfield</b>	<b>21</b>
5.1 Numero progetti Greenfield in entrata	21
5.1 Numero progetti Greenfield in entrata	22



# Export e import: la struttura

Il dato sulle esportazioni – struttura viene aggiornato annualmente, nel mese di marzo. I dati del 2023 sono stati rivisti dall'Istat il 10 aprile 2024.

## 1.1 ESPORTAZIONI E LE IMPORTAZIONI TOTALI (TUTTI I SETTORI, 2023)

<i>Territorio</i>	<b>Export miliardi di euro</b>	<b>% sul totale Italia</b>	<b>Import miliardi di euro</b>	<b>% sul totale Italia</b>
<b>Italia</b>	626,2	100%	591,8	100%
<b>Lombardia</b>	163,6	26,1%	173,9	29,4%
<b>Milano + Lodi + Monza e Brianza + Pavia</b>	82,2	13,1%	116,4	19,7%
<i>Milano</i>	58,2	9,3%	84,4	14,3%
<i>Lodi</i>	5,7	0,9%	9,7	1,6%
<i>Monza e Brianza</i>	13,8	2,2%	10,8	1,8%
<i>Pavia</i>	4,5	0,7%	11,5	2,0%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 1.2 COMPOSIZIONE EXPORT PER SETTORI (MANIFATTURIERO, 2023)

Settore	Italia		Lombardia		Milano + Lodi + Monza e Brianza +Pavia	
	Export euro	% sul totale manif.	Export euro	% sul totale manif.	Export euro	% sul totale manif.
Alimentare	55.348.045.649	9,3%	9.671.805.662	6,1%	4.022.390.772	5,1%
Moda	65.077.210.902	10,9%	18.446.416.740	11,6%	12.567.215.234	15,8%
Legno	10.720.686.126	1,8%	2.416.800.477	1,5%	962.748.921	1,2%
Prod. petroliferi	19.346.910.712	3,2%	522.293.035	0,3%	478.784.097	0,6%
Chimica	39.761.812.520	6,7%	17.252.678.989	10,9%	9.882.784.847	12,5%
Farmaceutica	49.123.947.706	8,2%	9.767.689.702	6,1%	8.546.219.846	10,8%
Gomma/plastica	32.946.968.625	5,5%	9.108.249.784	5,7%	3.671.943.368	4,6%
Metalli	65.228.055.909	11,0%	25.910.991.816	16,3%	7.222.150.263	9,1%
Elettronica	21.735.842.679	3,6%	10.121.356.833	6,4%	7.861.164.883	9,9%
App. elettrici	31.755.903.452	5,3%	10.303.633.329	6,5%	5.869.338.233	7,4%
Meccanica	101.463.128.203	17,0%	28.275.190.889	17,8%	11.517.052.492	14,5%
Automotive	67.107.328.764	11,3%	9.384.946.210	5,9%	1.918.340.324	2,4%
Altro	35.994.915.193	6,0%	7.712.176.637	4,9%	4.818.769.069	6,1%
<b>Totale manifatt.</b>	<b>595.610.756.440</b>	<b>100,0%</b>	<b>158.894.230.103</b>	<b>100,0%</b>	<b>79.338.902.349</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 1.3 COMPOSIZIONE EXPORT PER PAESI DI DESTINAZIONE (TUTTI I SETTORI, TOP 5 PAESI UE27 E TOP 5 PAESI EXTRA UE27, 2023)

ITALIA	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Germania	74.652.327.276	11,9%
	Francia	63.358.552.058	10,1%
	Spagna	32.962.296.821	5,3%
	Polonia	19.796.727.050	3,2%
	Belgio	19.308.011.409	3,1%
	<b>Export UE27</b>	<b>323.020.974.347</b>	<b>51,6%</b>
Extra UE27	Stati Uniti	67.265.820.967	10,7%
	Svizzera	30.527.353.076	4,9%
	Regno Unito	26.088.757.969	4,2%
	Cina	19.171.574.304	3,1%
	Turchia	14.267.019.627	2,3%
	<b>Export extra UE27</b>	<b>303.183.482.600</b>	<b>48,4%</b>
Mondo	<b>Export (UE27 + Extra UE27)</b>	<b>626.204.456.947</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

<b>LOMBARDIA</b>	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Germania	20.055.618.508	12,3%
	Francia	15.645.612.035	9,6%
	Spagna	10.054.081.390	6,1%
	Polonia	5.299.738.475	3,2%
	Paesi Bassi	5.167.123.898	3,2%
	<b>Export UE27</b>	<b>83.936.840.374</b>	<b>51,3%</b>
Extra UE27	Stati Uniti	14.252.483.591	8,7%
	Svizzera	10.837.891.870	6,6%
	Regno Unito	6.812.354.879	4,2%
	Cina	5.710.252.880	3,5%
	Turchia	3.822.362.864	2,3%
	<b>Export extra UE27</b>	<b>79.637.245.647</b>	<b>48,7%</b>
Mondo	<b>Export (UE27 + Extra UE27)</b>	<b>163.574.086.022</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

<b>MI + LO + MB + PV</b>	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Francia	6.950.271.122	8,5%
	Germania	6.801.530.748	8,3%
	Spagna	5.780.149.211	7,0%
	Paesi Bassi	2.752.934.261	3,3%
	Polonia	1.920.726.855	2,3%
	<b>Export UE27</b>	<b>35.517.707.955</b>	<b>43,2%</b>
Extra UE27	Stati Uniti	7.831.561.358	9,5%
	Svizzera	7.641.238.981	9,3%
	Cina	3.769.548.757	4,6%
	Regno Unito	3.417.636.385	4,2%
	Turchia	1.832.938.071	2,2%
	<b>Export extra UE27</b>	<b>46.713.750.976</b>	<b>56,8%</b>
Mondo	<b>Export (UE27 + Extra UE27)</b>	<b>82.231.458.932</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

Focus Milano, Lodi, Monza e Brianza, Pavia

## 1.4 COMPOSIZIONE EXPORT PER SETTORI (MANIFATTURIERO, 2023) – MILANO, LODI

Settore	Milano		Lodi	
	Export euro	% sul totale manif.	Export euro	% sul totale manif.
Alimentare	2.585.069.428	4,6%	601.643.810	10,6%
Moda	11.806.425.629	21,2%	93.285.866	1,6%
Legno	635.856.729	1,1%	6.340.554	0,1%
Prodotti petroliferi	317.718.789	0,6%	40.314.923	0,7%
Chimica	6.646.038.246	11,9%	751.372.772	13,2%
Farmaceutica	5.818.041.443	10,4%	169.683.398	3,0%
Gomma/plastica	2.317.711.977	4,2%	201.299.449	3,5%
Metalli	4.141.743.885	7,4%	184.063.039	3,2%
Elettronica	3.405.720.494	6,1%	2.879.982.153	50,7%
App. elettrici	4.763.373.333	8,5%	433.370.454	7,6%
Meccanica	8.314.860.267	14,9%	225.357.102	4,0%
Automotive	1.507.035.673	2,7%	77.249.239	1,4%
Altro	3.482.834.282	6,2%	17.456.395	0,3%
Totale manifatturiero	55.742.430.175	100,0%	5.681.419.154	100,0%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 1.5 COMPOSIZIONE EXPORT PER SETTORI (MANIFATTURIERO, 2023) – MONZA E BRIANZA, PAVIA

Settore	Monza e Brianza		Pavia	
	Export euro	% sul totale manif.	Export euro	% sul totale manif.
Alimentare	188.936.587	1,4%	646.740.947	14,7%
Moda	545.821.530	4,0%	121.682.209	2,8%
Legno	248.916.317	1,8%	71.635.321	1,6%
Prodotti petroliferi	2.623.922	0,0%	118.126.463	2,7%
Chimica	1.853.624.906	13,7%	631.748.923	14,4%
Farmaceutica	1.718.521.863	12,7%	839.973.142	19,1%
Gomma/plastica	897.284.291	6,6%	255.647.651	5,8%
Metalli	2.422.648.832	17,9%	473.694.507	10,8%
Elettronica	1.519.172.152	11,2%	56.290.084	1,3%
App. elettrici	536.559.524	4,0%	136.034.922	3,1%
Meccanica	2.068.512.982	15,3%	908.322.141	20,7%
Automotive	291.029.184	2,2%	43.026.228	1,0%
Altro	1.227.010.159	9,1%	91.468.233	2,1%
<b>Totale manifatturiero</b>	<b>13.520.662.249</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.394.390.771</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 1.6 COMPOSIZIONE EXPORT PER PAESI DI DESTINAZIONE (TUTTI I SETTORI, TOP 5 PAESI UE27 E TOP 5 PAESI EXTRA UE27, 2023)

Milano	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Francia	4.556.154.793	7,8%
	Germania	4.267.660.974	7,3%
	Spagna	2.097.115.921	3,6%
	Paesi Bassi	1.467.697.780	2,5%
	Polonia	1.240.130.486	2,1%
	<b>Export UE27</b>	<b>20.412.977.477</b>	<b>35,1%</b>
Extra UE27	Stati Uniti	6.566.462.654	11,3%
	Svizzera	6.261.503.679	10,8%
	Cina	3.189.383.306	5,5%
	Regno Unito	2.850.339.795	4,9%
	Giappone	1.512.863.371	2,6%
	<b>Export extra UE27</b>	<b>37.746.030.321</b>	<b>64,9%</b>
Mondo	<b>Export (UE27 + Extra UE27)</b>	<b>58.159.007.800</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

Lodi	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Spagna	2.795.256.869	48,9%
	Francia	623.953.892	10,9%
	Germania	276.344.726	4,8%
	Portogallo	212.951.450	3,7%
	Paesi Bassi	155.463.397	2,7%
	<b>Export UE27</b>	<b>5.037.987.068</b>	<b>88,1%</b>
Extra UE27	Stati Uniti	71.246.771	1,2%
	Svizzera	57.662.529	1,0%
	Cina	52.770.832	0,9%
	Regno Unito	44.458.713	0,8%
	<b>Export extra UE27</b>	<b>680.489.368</b>	<b>11,9%</b>
Mondo	<b>Export (UE27 + Extra UE27)</b>	<b>5.718.476.436</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

<b>Monza e Brianza</b>	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Germania	1.609.873.001	11,6%
	Francia	1.129.327.628	8,2%
	Paesi Bassi	939.004.866	6,8%
	Spagna	569.854.070	4,1%
	Polonia	425.879.350	3,1%
	<b>Export UE27</b>	<b>6.785.601.427</b>	<b>49,1%</b>
Extra UE27	Svizzera	1.156.953.844	8,4%
	Stati Uniti	1.062.119.498	7,7%
	Singapore	600.360.554	4,3%
	Cina	448.682.229	3,2%
Mondo	Regno Unito	415.458.742	3,0%
	<b>Export extra UE27</b>	<b>7.039.611.041</b>	<b>50,9%</b>
	<b>Export (UE27 + Extra UE27)</b>	<b>13.825.212.467</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

<b>Pavia</b>	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Germania	647.652.047	14,3%
	Francia	640.834.809	14,2%
	Spagna	317.922.351	7,0%
	Austria	214.596.419	4,7%
	Paesi Bassi	190.768.218	4,2%
	<b>Export UE27</b>	<b>3.281.141.983</b>	<b>72,5%</b>
Extra UE27	Svizzera	165.118.929	3,6%
	Stati Uniti	131.732.435	2,9%
	Regno Unito	107.379.135	2,4%
	Cina	78.712.390	1,7%
Mondo	Turchia	63.273.214	1,4%
	<b>Export extra UE27</b>	<b>1.247.620.246</b>	<b>27,5%</b>
	<b>Export (UE27 + Extra UE27)</b>	<b>4.528.762.229</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 1.7 COMPOSIZIONE IMPORT PER PAESI DI PROVENIENZA (TUTTI I SETTORI, MONDO, PAESI UE27 E EXTRA UE27, TOP 10, 2023)

### Italia

Paese	Import euro	% sul totale import
Mondo	<b>591.831.483.656</b>	<b>100%</b>
Paesi UE27	<b>337.332.588.629</b>	<b>57,0%</b>
Paesi extraUE27	<b>254.498.895.027</b>	<b>43,0%</b>
Germania	89.685.005.270	15,2%
Cina	47.588.831.353	8,0%
Francia	46.536.624.399	7,9%
Paesi Bassi	36.405.366.785	6,2%
Spagna	32.756.677.280	5,5%
Belgio	26.731.858.436	4,5%
Stati Uniti	25.172.347.471	4,3%
Svizzera	17.936.493.895	3,0%
Polonia	16.084.992.705	2,7%
Algeria	14.078.944.306	2,4%
<b>Totale top 10</b>	<b>352.977.141.900</b>	<b>59,6%</b>

### Lombardia

Paese	Import euro	% sul totale import
Mondo	<b>173.865.714.269</b>	<b>100%</b>
Paesi UE27	<b>110.588.308.380</b>	<b>63,6%</b>
Paesi extraUE27	<b>63.277.405.889</b>	<b>36,4%</b>
Germania	33.776.732.799	19,4%
Cina	18.068.538.445	10,4%
Paesi Bassi	17.007.978.117	9,8%
Francia	15.688.108.540	9,0%
Spagna	8.137.961.706	4,7%
Belgio	8.050.775.104	4,6%
Svizzera	6.217.461.787	3,6%
Stati Uniti	4.843.546.302	2,8%
Polonia	4.186.110.160	2,4%
Austria	3.616.090.154	2,1%
<b>Totale top 10</b>	<b>119.593.303.114</b>	<b>68,8%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

### Milano + Lodi + Monza e Brianza +Pavia

Paese	Import euro	% sul totale import
Mondo	<b>116.432.400.428</b>	<b>100%</b>
Paesi UE27	<b>72.330.075.488</b>	<b>62,1%</b>
Paesi extraUE27	<b>44.102.324.940</b>	<b>37,9%</b>
Germania	21.887.094.620	18,8%
Cina	13.292.941.442	11,4%
Paesi Bassi	13.091.132.211	11,2%
Francia	10.805.143.480	9,3%
Spagna	5.534.009.073	4,8%
Belgio	5.274.440.127	4,5%
Svizzera	5.034.488.286	4,3%
Stati Uniti	3.560.804.221	3,1%
Cechia	2.237.104.479	1,9%
Polonia	2.133.105.667	1,8%
<b>Totale top 10</b>	<b>82.850.263.606</b>	<b>71,2%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 1.8 COMPOSIZIONE IMPORT PER PAESI DI PROVENIENZA (TUTTI I SETTORI, MONDO, PAESI UE27 E EXTRA UE27, TOP 10, 2023) – MILANO, LODI, MONZA BRIANZA E PAVIA

Milano			Lodi		
Paese	Import euro	% sul totale import	Paese	Import euro	% sul totale import
Mondo	<b>84.421.338.892</b>	<b>100%</b>	Mondo	<b>9.665.567.962</b>	<b>100%</b>
Paesi UE27	<b>54.888.324.426</b>	<b>65,0%</b>	Paesi UE27	<b>5.050.775.494</b>	<b>52,3%</b>
Paesi extraUE27	<b>29.533.014.466</b>	<b>35,0%</b>	Paesi extraUE27	<b>4.614.792.468</b>	<b>47,7%</b>
Germania	17.044.491.768	20,2%	Cina	3.921.552.472	40,6%
Paesi Bassi	10.939.968.796	13,0%	Germania	1.288.945.265	13,3%
Cina	8.066.592.941	9,6%	Francia	907.045.926	9,4%
Francia	7.223.442.632	8,6%	Spagna	698.246.339	7,2%
Svizzera	4.041.114.376	4,8%	Paesi Bassi	498.601.712	5,2%
Spagna	3.905.439.275	4,6%	India	467.115.913	4,8%
Belgio	3.869.080.081	4,6%	Belgio	402.158.080	4,2%
Stati Uniti	2.487.400.232	2,9%	Vietnam	218.465.455	2,3%
Turchia	1.765.282.052	2,1%	Polonia	171.585.750	1,8%
Polonia	1.577.553.153	1,9%	Cechia	146.216.412	1,5%
<b>Totale top 10</b>	<b>60.920.365.306</b>	<b>72,2%</b>	<b>Totale top 10</b>	<b>8.719.933.324</b>	<b>90,2%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

Monza Brianza			Pavia		
Paese	Import euro	% sul totale import	Paese	Import euro	% sul totale import
Mondo	<b>10.799.041.307</b>	<b>100%</b>	Mondo	<b>11.546.452.267</b>	<b>100%</b>
Paesi UE27	<b>6.503.634.255</b>	<b>60,2%</b>	Paesi UE27	<b>6.323.324.339</b>	<b>54,8%</b>
Paesi extraUE27	<b>4.295.407.052</b>	<b>39,8%</b>	Paesi extraUE27	<b>5.223.127.928</b>	<b>45,2%</b>
Germania	1.926.651.938	17,8%	Francia	1.829.077.638	15,8%
Paesi Bassi	1.259.882.884	11,7%	Germania	1.627.005.649	14,1%
Cina	984.064.963	9,1%	Azerbaijan	1.626.216.266	14,1%
Svizzera	879.584.500	8,1%	Libia	843.887.029	7,3%
Francia	845.577.284	7,8%	Cechia	523.563.696	4,5%
Stati Uniti	683.608.085	6,3%	Belgio	511.101.879	4,4%
Belgio	492.100.087	4,6%	Spagna	486.111.402	4,2%
Spagna	444.212.057	4,1%	Regno Unito	421.766.012	3,7%
Austria	267.983.865	2,5%	Paesi Bassi	392.678.819	3,4%
Svezia	215.817.345	2,0%	Stati Uniti	363.033.190	3,1%
<b>Totale top 10</b>	<b>7.999.483.008</b>	<b>74,1%</b>	<b>Totale top 10</b>	<b>8.624.441.580</b>	<b>74,7%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 1.9 COMPOSIZIONE IMPORT PER SETTORE (MANIFATTURIERO, 2023)

Settore	Italia		Lombardia		Milano + Lodi + Monza e Brianza +Pavia	
	Import euro	% sul totale manif.	Import euro	% sul totale manif.	Import euro	% sul totale manif.
Alimentare	43.282.271.783	9,0%	11.268.384.453	7,0%	6.738.352.562	6,2%
Moda	39.644.172.110	8,3%	11.341.844.394	7,0%	7.737.781.053	7,1%
Legno	14.097.909.009	2,9%	3.067.188.623	1,9%	1.488.462.404	1,4%
Prod. petroliferi	12.678.196.834	2,6%	1.477.256.036	0,9%	719.815.301	0,7%
Chimica	53.725.006.821	11,2%	21.433.718.759	13,3%	13.505.984.819	12,5%
Farmaceutica	38.418.294.216	8,0%	12.591.330.488	7,8%	10.978.054.570	10,1%
Gomma/plastica	21.914.083.316	4,6%	7.045.256.245	4,4%	4.154.230.350	3,8%
Metalli	62.217.431.755	13,0%	21.782.981.445	13,5%	9.955.958.562	9,2%
Elettronica	39.056.444.873	8,2%	21.723.926.569	13,5%	19.426.371.188	17,9%
App. elettrici	29.502.148.309	6,2%	11.343.395.170	7,0%	8.481.311.369	7,8%
Meccanica	43.579.500.141	9,1%	15.597.061.597	9,7%	10.344.819.493	9,5%
Automotive	62.009.630.275	13,0%	15.297.053.446	9,5%	8.832.628.913	8,1%
Altro	18.467.256.609	3,9%	7.153.145.229	4,4%	6.025.524.529	5,6%
<b>Totale manifatt.</b>	<b>478.592.346.051</b>	<b>100%</b>	<b>161.122.542.454</b>	<b>100%</b>	<b>108.389.295.113</b>	<b>100%</b>



# Export: la performance rispetto al 2023

Il dato sull'export - performance viene aggiornato trimestralmente, nei mesi di marzo, giugno, settembre e dicembre.

## 2.1 EXPORT TOTALE (TUTTI I SETTORI)

Territorio	Var% I trim 24 su I trim 23	Var % IV trim 23 su IV trim 22	Var % 2023 su 2022
<b>Italia</b>	-2,8%	-2,9%	0,0%
<b>Lombardia</b>	-3,4%	-1,5%	0,8%
<b>MI + LO + MB + PV</b>	-0,9%	0,0%	3,9%
Milano	-2,6%	-0,6%	3,3%
Lodi	14,3%	-2,1%	5,4%
Monza e Brianza	-0,1%	3,2%	7,4%
Pavia	0,5%	1,3%	0,6%
<i>Benchmark nazionali</i>			
Piemonte	-2,1%	2,0%	7,3%
Veneto	-5,1%	-3,1%	-0,3%
Emilia Romagna	-3,0%	1,9%	1,6%
<i>Benchmark europei</i>			
Baden-Württemberg	-6,8%	-11,0%	-6,9%
Bayern	3,4%	-0,6%	5,4%
Auvergne-Rhône-Alpes	-0,3%	-1,8%	1,3%
Cataluña	-9,2%	-2,5%	6,7%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT, Destatis, Idescat, Direction générale des douanes et droits indirects

## 2.2 EXPORT LOMBARDIA PER SETTORI (MANIFATTURIERO)

Settore	Var% I trim 24 su I trim 23	Var % IV trim 23 su IV trim 22	Var % 2023 su 2022
Alimentare	3,7%	5,3%	7,1%
Moda	-8,9%	-2,9%	4,1%
Legno	-9,9%	-10,9%	-10,4%
Prodotti petroliferi	8,5%	-14,5%	-49,5%
Chimica	-6,0%	-6,4%	-5,9%
Farmaceutica	-3,1%	-8,7%	2,3%
Gomma/plastica	-5,4%	-7,0%	-3,9%
Metalli	-10,6%	-8,3%	-7,0%
Elettronica	7,4%	-6,4%	0,4%
App. elettrici	-6,4%	-3,4%	2,6%
Meccanica	-1,2%	4,6%	6,6%
Automotive	13,4%	26,1%	13,5%
Altro	0,6%	6,5%	11,2%
<b>Totale manifatturiero</b>	<b>-3,5%</b>	<b>-1,6%</b>	<b>0,9%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 2.3 EXPORT LOMBARDIA PER PAESI DI DESTINAZIONE (TUTTI I SETTORI, TOP 5 PAESI UE27 E TOP5 PAESI EXTRA UE27)

Paese	Var% I trim 24 su I trim 23	Var % IV trim 23 su IV trim 22	Var % 2023 su 2022	
UE27	<b>UE27</b>	<b>-5,3%</b>	<b>-3,8%</b>	<b>-2,6%</b>
	Germania	-10,1%	-10,5%	-8,4%
	Francia	-6,6%	-2,5%	1,1%
	Spagna	3,6%	0,4%	-0,2%
	Polonia	0,8%	6,3%	1,3%
	Paesi Bassi	-13,6%	-5,7%	4,4%
Extra UE27	<b>Extra UE27</b>	<b>-1,2%</b>	<b>0,7%</b>	<b>4,7%</b>
	USA	-9,2%	-7,1%	2,0%
	Svizzera	1,2%	1,1%	5,2%
	Regno Unito	-4,1%	-3,6%	-1,0%
	Cina	9,4%	8,6%	3,0%
	Turchia	-3,5%	-1,6%	10,2%
Mondo	<b>Totale (UE27 + Extra UE27)</b>	<b>-3,4%</b>	<b>-1,5%</b>	<b>0,8%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 2.4 EXPORT LOMBARDIA PER PROVINCE (TUTTI I SETTORI)

<i>Provincia</i>	<b>Var% I trim 24 su I trim 23</b>	<b>Var % IV trim 23 su IV trim 22</b>	<b>Var % 2023 su 2022</b>
<i>Varese</i>	0,3%	7,4%	3,7%
<i>Como</i>	-4,9%	-4,6%	-1,7%
<i>Sondrio</i>	-0,5%	1,5%	7,2%
<i>Milano</i>	-2,6%	-0,6%	3,3%
<i>Bergamo</i>	-5,8%	-0,4%	3,4%
<i>Brescia</i>	-8,6%	-8,0%	-7,0%
<i>Pavia</i>	0,5%	1,3%	0,6%
<i>Cremona</i>	-8,4%	-4,9%	-6,0%
<i>Mantova</i>	-5,5%	-8,7%	-10,8%
<i>Lecco</i>	-7,3%	-5,5%	0,0%
<i>Lodi</i>	14,3%	-2,1%	5,4%
<i>Monza Brianza</i>	-0,1%	3,2%	7,4%
<b>MI + LO + MB + PV</b>	-0,9%	0,0%	3,9%
<b>Lombardia</b>	<b>-3,4%</b>	<b>-1,5%</b>	<b>0,8%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT



# Investimenti Diretti Esteri (IDE in entrata): imprese a partecipazione estera

Il dato sugli IDE in entrata viene aggiornato annualmente, nel mese di settembre.

## 3.1 NUMERO IMPRESE A PARTECIPAZIONE ESTERA AL 1° GENNAIO 2022 E VARIAZIONE % 2022/2016

	Valore assoluto			% su Italia			Variazione % 2022/2016		
	Imprese	Dipendenti	Fatturato (milioni di euro)	Imprese	Dipendenti	Fatturato	Imprese	Dipendenti	Fatturato
<b>ITALIA</b>	15.837	1.593.293	779.776	100	100	100	7,3	26,5	32,2
<b>LOMBARDIA</b>	7.031	736.445	354.179	44,4	46,2	45,4	5,0	24,4	33,6
<b>MI + LO + MB + PV</b>	5.396	597.943	308.018	34,0	37,6	39,5	1,6	22,3	34,8*
Milano	4.785	524.492	276.592	30,2	32,9	35,5	2,0	21,9	34,0
Lodi	46	4.079	1.939	0,3	0,3	0,2	0,0	16,2	34,0
Monza Brianza	482	61.626	26.746	3,0	3,9	3,4	-1,6	26,1	42,5
Pavia	83	7.746	2.741	0,5	0,5	0,4	23,9	90,3	44,8

\*stima

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati Milano Produttiva 2023, CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi

### 3.2 NUMERO IMPRESE A PARTECIPAZIONE ESTERA PER SETTORE AL 1° GENNAIO 2022

	Valore assoluto						% su Italia					
	Imprese			Dipendenti			Imprese			Dipendenti		
	ITA	LOMB	MI+LO+MB	ITA	LOMB	MI+LO+MB	ITA	LOMB	MI+LO+MB	ITA	LOMB	MI+LO+MB
<i>Agricoltura, silvicolt., pesca</i>	189	32	18	3.815	702	87	100	16,9	9,5	100	18,4	2,3
<i>Ind. estrattiva</i>	54	22	15	2.041	851	627	100	40,7	27,8	100	41,7	30,7
<i>Ind. manifatt.</i>	3.986	1.475	787	681.025	219.971	145.304	100	37	19,7	100	32,3	21,3
<i>Energia, gas, acqua</i>	1.365	359	313	15.783	4.372	4.020	100	26,3	22,9	100	27,7	25,5
<i>Costruzioni</i>	551	196	137	23.452	9.076	8.145	100	35,6	24,9	100	38,7	34,7
<i>Commercio.</i>	4.428	2.453	1.929	315.068	191.246	177.646	100	55,4	43,6	100	60,7	56,4
<i>Trasporti e logistica</i>	644	253	175	84.506	33.549	27.312	100	39,3	27,2	100	39,7	32,3
<i>Servizi di alloggio e rist.</i>	363	110	87	52.762	36.828	32.786	100	30,3	24,0	100	69,8	62,1
<i>Servizi ICT. e telecom.</i>	1.163	606	551	193.006	102.486	100.548	100	52,1	47,4	100	53,1	52,1
<i>Altri servizi alle imprese</i>	2.461	1.297	1.126	175.138	114.365	79.523	100	52,7	45,8	100	65,3	45,4
<i>Istruzione, sanità, altri serv.</i>	630	228	175	47.226	22.999	14.199	100	36,2	27,8	100	48,7	30,1
<i>Totale</i>	15.837	7.031	5.313	1.593.293	736.445	590.197	100	44,4	33,5	100	46,2	37,0

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati Milano Produttiva 2023, CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi

### 3.3 NUMERO IMPRESE A PARTECIPAZIONE ESTERA PER ORIGINE GEOGRAFICA DELL'INVESTITORE ESTERO AL 1° GENNAIO 2022

#### Valore assoluto

	Imprese			Dipendenti		
	ITA	LOMB	MI+LO+MB	ITA	LOMB	MI+LO+MB
<i>Unione europea</i>	8.233	3.326	2.436	823.975	356.781	275.848
<i>Altri Paesi europei</i>	2.836	1.404	1.014	222.555	115.506	97.627
<i>Africa</i>	101	37	27	7.941	5.106	4.262
<i>America settentrionale</i>	2.723	1.378	1.150	382.611	191.688	161.838
<i>America centrale e meridionale</i>	105	40	24	12.564	8.003	3.358
<i>Medio Oriente</i>	226	76	62	18.307	5.657	3.024
<i>Asia Centrale e Meridionale</i>	122	44	28	9.500	2.983	1.614
<i>Asia Orientale</i>	1.429	700	554	112.991	49.829	42.159
<i>Oceania</i>	69	26	18	2.478	892	487
<i>Totale</i>	15.837	7.031	5.313	1.593.293	736.445	590.217

#### % su Italia

	Imprese			Dipendenti		
	ITA	LOMB	MI+LO+MB	ITA	LOMB	MI+LO+MB
<i>Unione europea</i>	100	40,4	29,6	100	43,3	33,5
<i>Altri Paesi europei</i>	100	49,5	35,8	100	51,9	43,9
<i>Africa</i>	100	36,6	26,7	100	64,3	53,7
<i>America settentrionale</i>	100	50,6	42,2	100	50,1	42,3
<i>America centrale e meridionale</i>	100	38,1	22,9	100	63,7	26,7
<i>Medio Oriente</i>	100	33,6	27,4	100	30,9	16,5
<i>Asia Centrale e Meridionale</i>	100	36,1	23,0	100	31,4	17,0
<i>Asia Orientale</i>	100	49	38,8	100	44,1	37,3
<i>Oceania</i>	100	37,7	26,1	100	36	19,7
<i>Totale</i>	100	44,4	33,5	100	46,2	37,0

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati Milano Produttiva 2023, CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi

# 4

## Investimenti Diretti Esteri (IDE in uscita): partecipazioni all'estero

Il dato sugli IDE in uscita viene aggiornato annualmente, nel mese di settembre.

### 4.1 NUMERO PARTECIPAZIONI ALL'ESTERO AL 1° GENNAIO 2019 E VARIAZIONE % 2019/2013

	Valore assoluto			% su Italia			Variazione % 2019/2013		
	Imprese	Dipendenti	Fatturato (milioni di euro)	Imprese	Dipendenti	Fatturato	Imprese	Dipendenti	Fatturato
<b>ITALIA</b>	32.831	1.942.343	660.954	100	100	100	-7,3	0,8	-6,4
<b>LOMBARDIA</b>	10.729	617.737	172.578	32,7	31,8	26,1	-7,9	-11,9	-12,6
<b>MI + LO + MB + PV</b>	6.409	437.019	132.608	19,5	22,5	20,0	-6,9	-10,3	-10,3
Milano	5.372	371.550	117.475	16,4	19,1	17,8	-7,2	-12,1	-9,9
Lodi	82	5.433	675	0,2	0,3	0,1	26,2	72,4	38,9
Monza e Brianza	733	56.660	13.467	2,2	2,9	2,0	-5,8	-2,3	-15,9
Pavia	222	3.376	991	0,7	0,2	0,1	-10,8	-0,2	-2,6

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati Milano Produttiva 2020, CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi

## 4.2 NUMERO PARTECIPAZIONI ALL'ESTERO PER SETTORE AL 1° GENNAIO 2019

	Valore assoluto						% su Italia					
	Imprese			Dipendenti			Imprese			Dipendenti		
	ITA	LOMB	MI+LO+MB	ITA	LOMB	MI+LO+MB	ITA	LOMB	MI+LO+MB	ITA	LOMB	MI+LO+MB
<i>Agricoltura, silvicolt., pesca</i>	367	65	27	6.061	400	98	100	17,7	7,4	100	6,6	1,6
<i>Ind. estrattiva</i>	35	41	26	29.932	8.740	7.722	100	117	74,2	100	29,2	25,8
<i>Ind. manifatt.</i>	7.425	2.688	1.229	1.038.464	306.347	178.980	100	36,2	16,6	100	29,5	17,2
<i>Energia, gas, acqua</i>	1.450	316	261	47.679	11.443	7.509	100	21,8	18,0	100	24	15,7
<i>Costruzioni</i>	2.220	615	383	124.050	62.645	59.419	100	27,7	17,3	100	50,5	47,9
<i>Commercio.</i>	12.985	4.428	2.252	314.986	91.661	51.678	100	34,1	17,3	100	29,1	16,4
<i>Trasporti e logistica</i>	1.980	406	280	71.419	10.570	8.889	100	20,5	14,1	100	14,8	12,4
<i>Servizi di alloggio e rist.</i>	594	299	264	50.432	41.758	40.302	100	50,3	44,4	100	82,8	79,9
<i>Servizi ICT. e telecom.</i>	1.446	473	411	72.781	21.980	21.451	100	32,7	28,4	100	30,2	29,5
<i>Altri servizi alle imprese</i>	3.608	1.288	980	167.142	60.171	55.832	100	35,7	27,2	100	36	33,4
<i>Istruzione, sanità, altri serv.</i>	393	110	74	18.216	2.022	1.803	100	28	18,8	100	11,1	9,9
<i>Totale</i>	32.831	10.729	6.187	1.942.343	617.737	433.683	100	32,7	18,8	100	31,8	22,3

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati Milano Produttiva 2020, CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi

### 4.3 NUMERO PARTECIPAZIONI ALL'ESTERO PER SETTORE AL 1° GENNAIO 2019

#### Valore assoluto

	Imprese			Dipendenti		
	ITA	LOMB	MI+LO+MB	ITA	LOMB	MI+LO+MB
<i>Paesi Ue-15</i>	10.779	3.859	2.344	558.633	167.590	117.232
<i>Altri Paesi Ue-28</i>	5.143	1.507	696	268.116	92.500	48.990
<i>Altri Paesi dell'Eur. Centro-Orientale</i>	2.270	606	309	125.844	33.978	13.212
<i>Altri Paesi europei</i>	1.214	551	318	26.708	15.117	12.960
<i>Africa Settentr.</i>	991	219	96	38.055	11.835	7.566
<i>Altri Paesi africani</i>	783	231	161	37.040	13.890	10.673
<i>America Settentr.</i>	3.614	1.247	806	286.742	85.449	73.455
<i>America Centro e Mer.</i>	3.264	901	519	275.566	79.363	64.655
<i>Medio Oriente</i>	538	176	116	22.581	16.552	16.169
<i>Asia Centro e Mer.</i>	879	299	162	64.704	20.123	15.465
<i>Asia Orientale</i>	3.020	1.036	599	213.833	76.766	49.373
<i>Oceania</i>	324	97	61	24.201	4.574	3.893
<b>TOTALE</b>	<b>32.831</b>	<b>10.729</b>	<b>6.187</b>	<b>1.942.343</b>	<b>617.737</b>	<b>433.643</b>
<b>% su Italia</b>						
	Imprese			Dipendenti		
	ITA	LOMB	MI+LO+MB	ITA	LOMB	MI+LO+MB
<i>Paesi Ue-15</i>	100	35,8	21,7	100	30,0	21,0
<i>Altri Paesi Ue-28</i>	100	29,3	13,5	100	34,5	18,3
<i>Altri Paesi dell'Eur. Centro-Orientale</i>	100	26,7	13,6	100	27	10,5
<i>Altri Paesi europei</i>	100	45,4	26,2	100	56,6	48,5
<i>Africa Settentr.</i>	100	22,1	9,7	100	31,1	19,9
<i>Altri Paesi africani</i>	100	29,5	20,6	100	37,5	28,8
<i>America Settentr.</i>	100	34,5	22,3	100	29,8	25,6
<i>America centro-mer.</i>	100	27,6	15,9	100	28,8	23,5
<i>Medio Oriente</i>	100	32,7	21,6	100	73,3	71,6
<i>Asia centro mer.</i>	100	34	18,4	100	31,1	23,9
<i>Asia Orientale</i>	100	34,3	19,8	100	35,9	23,1
<i>Oceania</i>	100	29,9	18,8	100	18,9	16,1
<b>TOTALE</b>	<b>100</b>	<b>32,7</b>	<b>18,8</b>	<b>100</b>	<b>31,8</b>	<b>22,3</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati Milano Produttiva 2020, CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi

# 5

## Investimenti Diretti Esteri (IDE) in entrata e in uscita: progetti greenfield

Il dato sugli investimenti greenfield in entrata viene aggiornato annualmente, a gennaio.

### 5.1 NUMERO PROGETTI GREENFIELD IN ENTRATA

	Italia	Lombardia	Milano	% Milano su totale Italia
2010	160	55	42	26,3%
2011	129	45	34	26,4%
2012	110	42	36	32,7%
2013	97	41	30	30,9%
2014	112	47	37	33,0%
2015	94	44	35	37,2%
2016	118	51	29	24,6%
2017	149	64	50	33,6%
2018	150	59	46	30,7%
2019	186	75	62	33,3%
2020	136	62	52	38,2%
2021	193	84	67	34,7%
<b>Totale</b>	<b>1.634</b>	<b>669</b>	<b>520</b>	

Fonte: Centro Studi Assolombarda su fDi Markets - Financial Times

## 5.1 NUMERO PROGETTI GREENFIELD IN ENTRATA

	Italia	Lombardia	Milano
2010	250	101	68
2011	269	89	59
2012	242	64	36
2013	280	92	47
2014	269	92	56
2015	257	89	57
2016	265	88	46
2017	275	80	39
2018	339	107	56
2019	324	112	61
2020	262	76	38
2021	288	101	58
<b>TOTALE</b>	<b>3.320</b>	<b>1.091</b>	<b>621</b>
	<b>% sul totale Italia</b>		
2021	100,00%	35,07%	20,14%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su fDi Markets - Financial Times

## Elenco Rapporti pubblicati

- *"Sviluppo delle imprese manifatturiere"* N° 01/GEN16
- *"Internazionalizzazione"* N° 02/GEN16
- *"Medie imprese"* N° 03/GEN16
- *"Credito"* N° 04/GEN16
- *"Education"* N° 05/GEN16
- *"Lavoro"* N° 06/GEN16
- *"Fisco"* N° 07/GEN16
- *"Giustizia e legalità"* N° 08/GEN16
- *"Infrastrutture e mobilità"* N° 09/GEN16
- *"Energia"* N° 10/GEN16
- *"Sicurezza sul lavoro"* N° 11/GEN16
- *"Debito pubblico e crescita in Italia e in Europa"* N° 12/GEN16
- *"Sviluppo delle imprese manifatturiere"* N° 13/LUG16
- *"Internazionalizzazione"* N° 14/LUG16
- *"Medie imprese"* N° 15/LUG16
- *"Credito"* N° 16/LUG16
- *"Education"* N° 17/LUG16
- *"Lavoro"* N° 18/LUG16
- *"Fisco"* N° 19/LUG16
- *"Giustizia e legalità"* N° 20/LUG16
- *"Infrastrutture e mobilità"* N° 21/LUG16
- *"Energia"* N° 22/LUG16
- *"Sicurezza sul lavoro"* N° 23/LUG16
- *"Debito pubblico e crescita in Italia e in Europa"* N° 24/LUG16
- *"Innovazione"* N° 25/LUG16
- *"Lavoro"* N° 26/GEN17
- *"Fisco"* N° 27/GEN17
- *"Sviluppo delle imprese manifatturiere"* N° 28/GEN17
- *"Internazionalizzazione"* N° 29/GEN17
- *"Medie imprese"* N° 30/GEN17
- *"Credito"* N° 31/GEN17
- *"Giustizia e legalità"* N° 32/GEN17
- *"Energia"* N° 33/GEN17
- *"Debito pubblico e crescita in Italia e in Europa"* N° 34/GEN17
- *"Infrastrutture e mobilità"* N° 35/GEN17
- *"Innovazione"* N° 36/GEN17
- *"Education"* N° 37/GEN17
- *"Sicurezza sul lavoro"* N° 38/GEN17
- *"Lavoro"* N° 39/LUG17
- *"Fisco"* N° 40/LUG17
- *"Sviluppo delle imprese manifatturiere"* N° 41/LUG17
- *"Internazionalizzazione"* N° 42/LUG17
- *"Medie imprese"* N° 43/LUG17- *"Credito"* N° 44/LUG17
- *"Giustizia e legalità"* N° 45/LUG17
- *"Energia"* N° 46/LUG17
- *"Debito pubblico e crescita in Italia e in Europa"* N° 47/LUG17
- *"Infrastrutture e mobilità"* N° 48/LUG17
- *"Education"* N° 49/LUG17
- *"Sicurezza sul lavoro"* N° 50/LUG17
- *"Lavoro"* N° 51/OTT17

- "Fisco" N° 52/DIC17
- "Lavoro" N° 53/GEN18
- "Fisco" N° 54/GEN18
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 55/GEN18
- "Credito" N° 56/GEN18
- "Giustizia e legalità" N° 57/GEN18
- "Energia" N° 58/GEN18
- "Debito pubblico e crescita in Italia e in Europa" N° 59/GEN18
- "Infrastrutture e mobilità" N° 60/GEN18
- "Cruscotto Education" N° 61/GEN18
- "Sicurezza sul lavoro" N° 62/GEN18
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 63/MAR18
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 64/GIU18
- "Lavoro" N° 65/LUG18
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 66/GIU18
- "Giustizia e legalità" N° 67/SET18
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 68/DIC18
- "Giustizia e legalità" N° 69/FEB19
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 70/MAR19
- "Fisco" N° 71/MAR19
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 72/GIU19
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 73/GIU19
- "Cruscotto Education" N° 74/OTT19
- "Fisco" N° 75/DIC19
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 76/DIC19
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 77/MAR20
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 78/GIU20
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 79/SET20
- "Cruscotto Education" N° 80/DIC20
- "Fisco" N° 81/DIC20
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 82/DIC20
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 83/MAR21
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 84/GIU21
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 85/SET21
- "Cruscotto Education" N° 86/DIC21
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 87/DIC21
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 88/MAR22
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 89/GIU22
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 90/SET22
- "Cruscotto Education" N° 91/DIC22
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 92/DIC22
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 93/MAR23
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 94/GIU23
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 95/SET23
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 96/DIC23
- "Cruscotto Education" N° 97/GEN24



[www.assolombarda.it](http://www.assolombarda.it)  
[www.genioeimpresa.it](http://www.genioeimpresa.it)

