



Unione europea  
Fondo sociale europeo



MINISTERO DEL LAVORO  
E DELLE POLITICHE SOCIALI  
Direzione Generale per le Politiche Attive,  
i Servizi per il Lavoro e la Formazione



CAMERE DI COMMERCIO D'ITALIA

## Provincia di Milano

### Anno 2015

Nel 2015 le imprese con dipendenti che operano in **Italia** prevedono di attivare 910.300 contratti di lavoro, il 15% in più rispetto a quanto previsto nel 2014. A fronte di queste "entrate", le stesse imprese prevedono quasi 971.000 "uscite" (per dimissioni, pensionamenti o contratti in scadenza di cui non è previsto il rinnovo), vale a dire il 4% in più rispetto al 2014. Nonostante sia previsto un aumento delle entrate più sostenuto rispetto a quello delle uscite, il "saldo" occupazionale atteso resta ancora negativo e di poco superiore a -60.000 unità, mostrando comunque un deciso miglioramento rispetto alle -144.000 del 2014.

In provincia di **Milano** la variazione occupazionale prevista per l'anno in corso è invece di segno positivo, pari a +5.010 unità (contro il saldo di -1.700 dello scorso anno). Questo aumento occupazionale è dovuto sia ai contratti di lavoro dipendente (sia "stabili" che a termine), il cui saldo positivo dovrebbe attestarsi a +2.200 unità, sia i contratti atipici che dovrebbero, nell'insieme, superare quelli in scadenza (+2.810 unità il saldo previsto).

A livello settoriale, l'aumento di "posti di lavoro" atteso in provincia si concentra nei servizi (+6.150 unità), mentre nell'industria è previsto un saldo negativo (-1.140 unità). Il trend positivo dei servizi è dovuto prevalentemente ai servizi avanzati alle imprese e all'informatica; il calo dell'industria è dovuto prevalentemente alle costruzioni, mentre restano in aumento la chimica e l'alimentare.

#### La distribuzione % dei contratti

**ENTRATE NEL 2015** **83.600**

#### Lavoro subordinato:

Contratti a tempo indeterminato 34%

Apprendistato 5%

Contratti a tempo determinato 33%

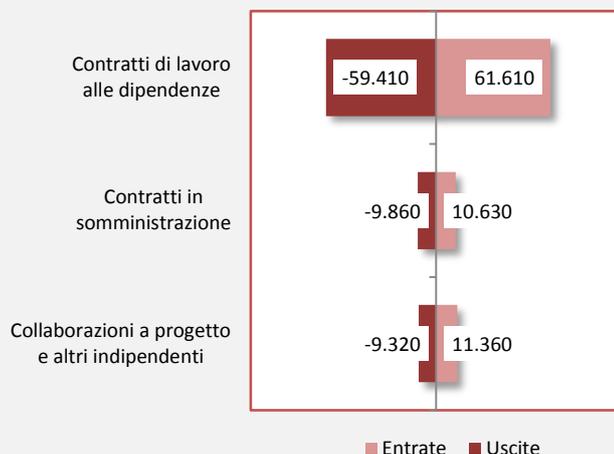
Altre forme 1%

Contratti in somministrazione 13%

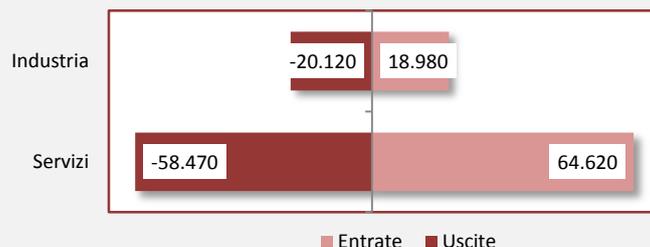
#### Forme contrattuali autonome:

Collaboratori a progetto e altri indipendenti 14%

#### Entrate e uscite previste in provincia per tipo di contratto, 2015



#### Entrate e uscite previste in provincia per settore, 2015

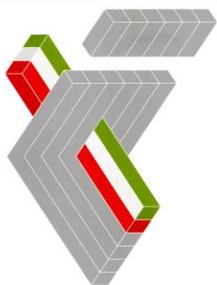


La presente pubblicazione illustra i programmi occupazionali delle imprese private dell'industria e dei servizi per l'anno 2015.

Tutti i dati presentati sono di fonte:

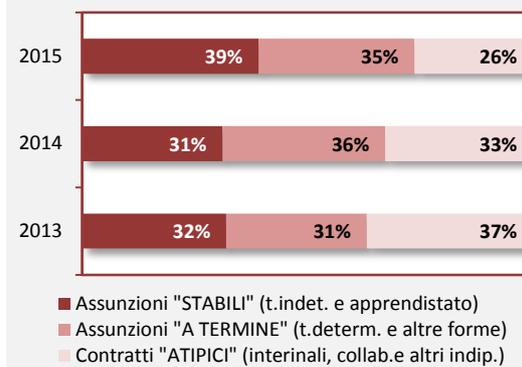
**Unioncamere - Ministero del Lavoro, Sistema Informativo Excelsior, 2015**

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte.

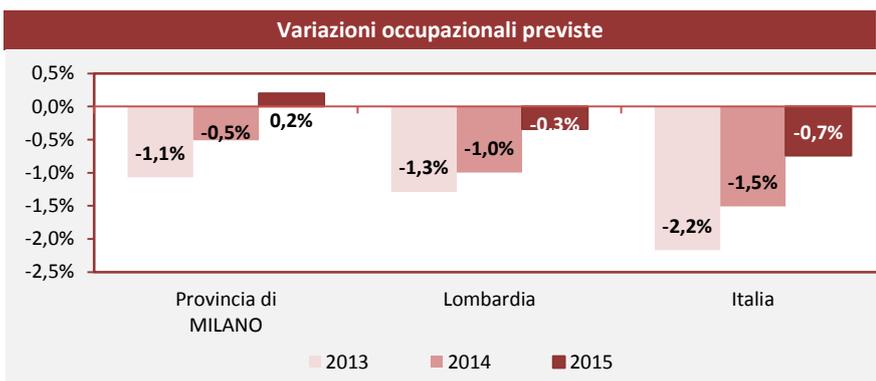


Il saldo occupazionale positivo previsto in provincia di Milano (+5.010 unità) è il risultato della differenza tra 83.600 "entrate" e 78.590 "uscite" di lavoratori dalle imprese. I flussi in entrata saranno costituiti da 32.700 assunzioni "stabili" (a tempo indeterminato o con contratto di apprendistato), 28.910 assunzioni a termine (a tempo determinato o altre modalità a termine, quali i contratti a chiamata) e 21.990 contratti atipici (contratti di somministrazione, collaborazioni a progetto - tipologia non più prevista dalla nuova normativa e quindi destinata a estinguersi - e altri contratti di lavoro indipendente). Nell'ultimo anno cresce la quota delle assunzioni stabili (dal 31 al 39%), si riducono invece quella delle assunzioni a termine (-1 punto) e la percentuale dei contratti atipici (dal 33 al 26%).

Entrate previste in provincia per modalità contrattuale



Le variazioni dell'occupazione dipendente

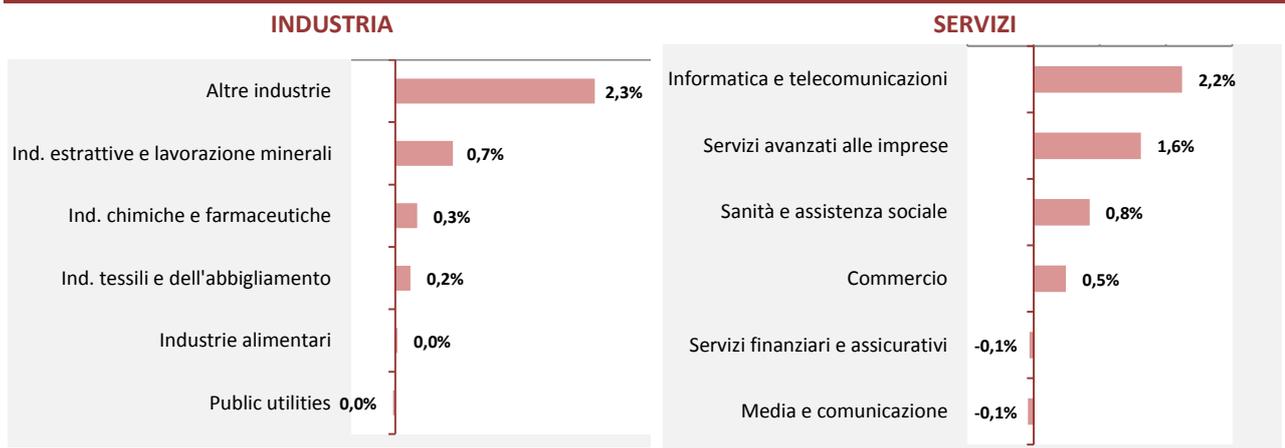


*N.b.: Da questa sezione in poi le informazioni presentate riguardano solo le assunzioni di personale dipendente con tutti i tipi di contratto, sia stabili che a termine, al netto dei contratti di somministrazione. Sono quindi comprese le assunzioni a tempo determinato a carattere stagionale.*

Nella provincia di Milano nel 2015...

- ...sono previste 61.610 assunzioni e 59.410 uscite di dipendenti, per un saldo occupazionale di 2.200 unità;
- ...la variazione occupazionale prevista è pari a 0,2%, dato in miglioramento rispetto al -0,5% fatto registrare nel 2014;
- ...la variazione occupazionale risulta migliore sia di quella fatta registrare nella regione (-0,3%) che di quella nazionale (-0,7%);
- ..."Altre industrie" e "Informatica e telecomunicazioni" sono i settori, per quanto riguarda rispettivamente l'industria e i servizi, che mostrano le migliori performances a livello di variazione occupazionale.

Variazioni occupazionali previste in provincia per attività economica, 2015



*N.b.: Le variazioni occupazionali di ogni anno sono calcolate in relazione al numero di lavoratori alle dipendenze presenti nelle imprese alla fine dell'anno precedente.*

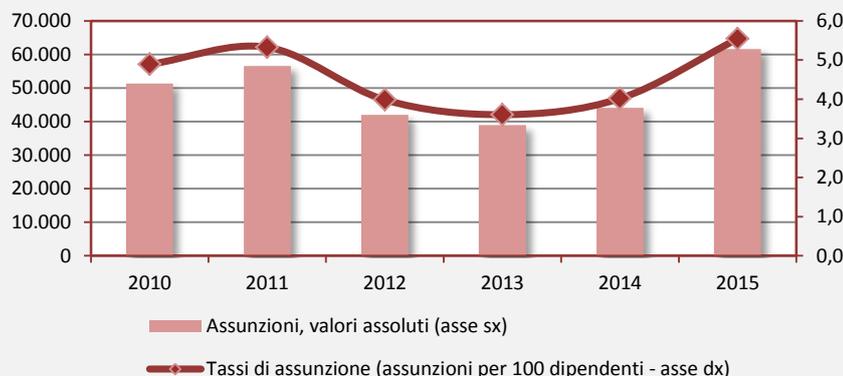
## Le assunzioni programmate

Le 61.610 assunzioni di lavoratori dipendenti previste quest'anno dalle imprese della provincia di Milano mostrano un significativo incremento (+40%) rispetto alle 44.080 del 2014. Talve valore era a sua volta superiore alle 38.920 assunzioni del 2013, anno in cui hanno toccato il valore più basso in assoluto.

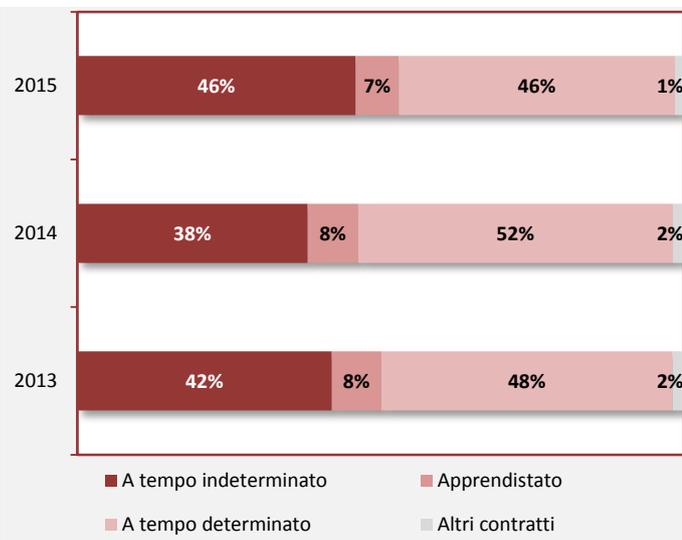
Tra il 2014 e il 2015 l'area milanese presenta una crescita più marcata rispetto sia alla media nazionale (+18%), che alla Lombardia, dove il numero di assunzioni è in aumento del 29%.

Il "tasso di assunzione" in provincia di Milano era pari al 3,6% nel 2013 e al 4% nel 2014, mentre nel 2015 si porta al 5,5%, percentuale superiore a quella regionale e inferiore alla media nazionale.

Tendenza delle assunzioni previste nella provincia



Assunzioni previste in provincia per modalità contrattuale

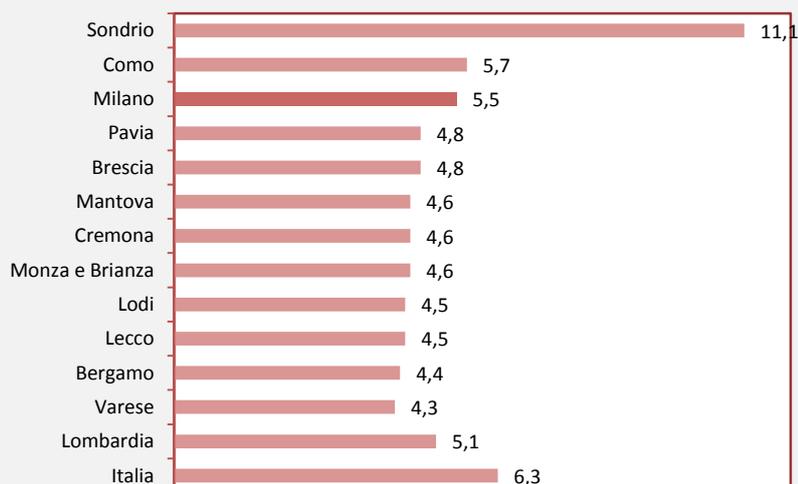


- ...il 16% delle imprese della provincia di Milano prevedono assunzioni;
- ...tra il 2014 e il 2015 si evidenzia un aumento di 8 punti della quota di contratti a tempo indeterminato sul totale delle assunzioni, a seguito della nuova disciplina sui licenziamenti e dell'incentivo sulle assunzioni varati dal Governo;
- ...il 12% delle assunzioni sono a tempo determinato a carattere stagionale, 7 punti in meno rispetto al 2014;
- ...il 25% delle assunzioni saranno part-time, in diminuzione rispetto al 26% del 2014.

Fra tutte le province lombarde, Milano si colloca al terzo posto della graduatoria del tasso di assunzione dopo Sondrio e Como, province in cui l'incidenza del turismo risulta più rilevante rispetto al resto della regione.

*N.b.: I tassi di assunzione sono calcolati come rapporto tra le assunzioni previste e il numero di lavoratori alle dipendenze presenti nelle imprese alla fine dell'anno precedente.*

Tassi di assunzione nelle province della regione, 2015 (%)

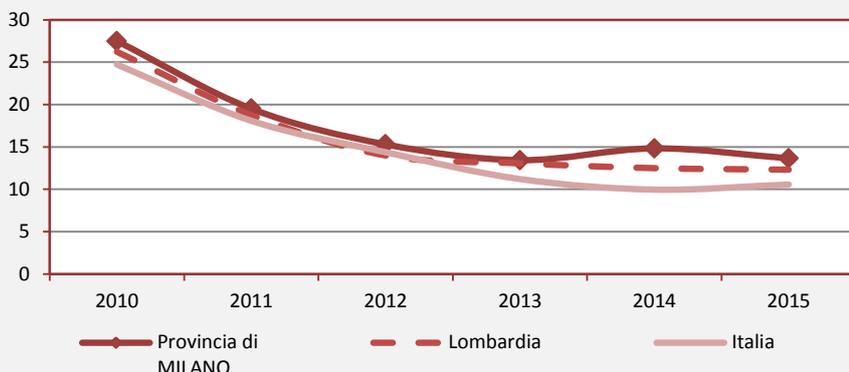


## I problemi di reperimento e l'esperienza richiesta

Negli anni scorsi, i bassi livelli della domanda di lavoro e gli alti livelli dell'offerta hanno portato, in molte province e nella media del Paese, ad una rilevante riduzione delle difficoltà segnalate dalle imprese nel trovare le figure che intendono assumere. Con la ripresa della domanda, si registra ora un leggero aumento delle difficoltà a livello nazionale (dal 10 all'11%).

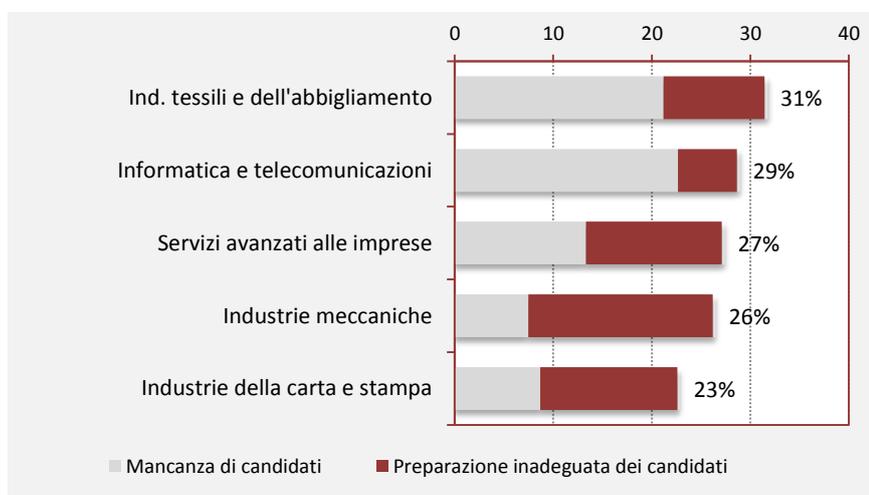
In provincia di Milano, tuttavia, queste problematiche interesseranno nel 2015 il 14% delle assunzioni previste (3 punti in più rispetto alla media nazionale), mentre nel 2014 tale quota era del 15%.

### Assunzioni difficili da reperire (% sulle assunzioni totali)



In provincia, le difficoltà di reperimento sono attribuite in modo equivalente sia ad una inadeguatezza della preparazione dei candidati (7% del totale) che ad una scarsità di profili disponibili per l'assunzione (7%).

### I principali settori con maggiori difficoltà di reperimento e i motivi, 2015



Quota % delle assunzioni difficili da reperire sulle assunzioni totali di ogni settore. Sono esclusi dall'analisi i settori con meno di 40 assunzioni previste.

A livello settoriale, le difficoltà di reperimento sono più frequenti nell'industria tessile e dell'abbigliamento (31% del totale) e nell'informatica (29%).

Al contrario, le assunzioni risultano più agevoli nelle public utilities (2%) e nelle costruzioni (3%), nonostante sia un settore che richiede in gran parte candidati con esperienza.

### I principali settori che più richiedono esperienza lavorativa specifica, 2015



Quota % delle assunzioni per cui è richiesta esperienza specifica sulle assunzioni totali del settore. Sono esclusi dall'analisi i settori con meno di 40 assunzioni previste.

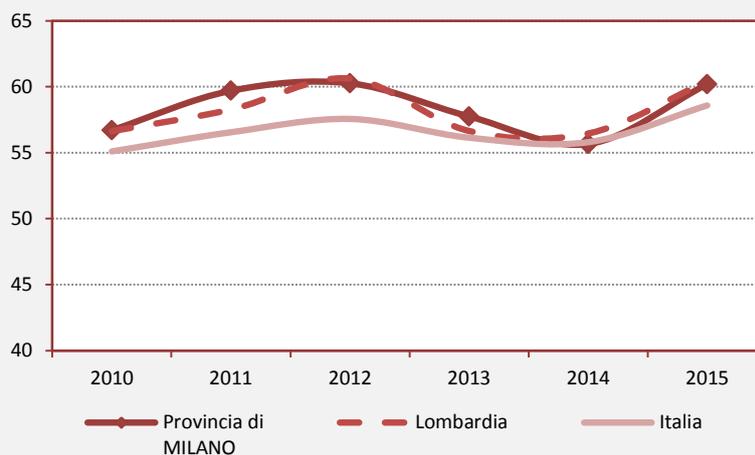
In provincia, nel 2015 viene richiesta al 25% dei nuovi assunti un'esperienza nella professione (21% in Italia) e ad un ulteriore 34% un'esperienza almeno nel settore in cui opera l'azienda (37% in Italia).

La frequenza con cui le imprese richiedono una precedente esperienza specifica varia però in misura significativa da settore a settore, con quote sulle assunzioni totali comprese tra il 17% nelle public utilities e il 93% nelle costruzioni.

Considerando le assunzioni per le quali le imprese hanno dichiarato una preferenza esplicita per i giovani, ad essi sarà riservato il 33% delle assunzioni programmate dalle imprese della provincia.

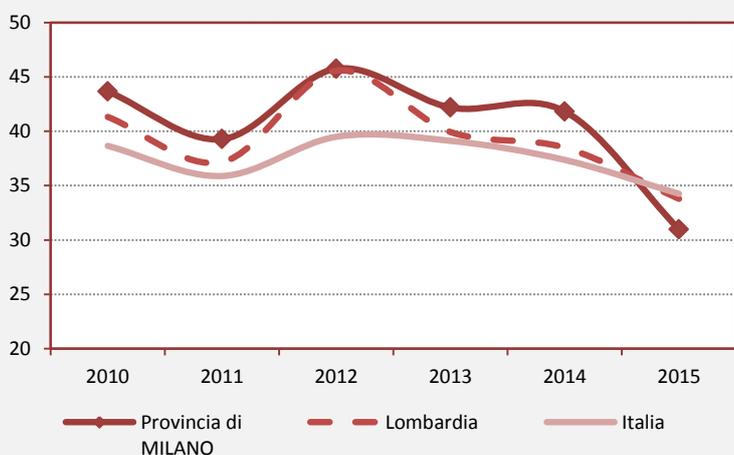
Ripartendo invece fra le due classi di età (con meno di 30 anni e con 30 o più anni) le assunzioni per cui l'età non è un requisito importante, le opportunità per i giovani nel 2015 potranno raggiungere il 60% delle assunzioni previste nella provincia di Milano, come da grafico a fianco.

Le opportunità per i giovani "under 30" (% sulle assunzioni totali)



Le opportunità per i giovani comprendono le quote di assunzioni per cui l'età non è considerata rilevante, riproporzionate sulla base delle preferenze indicate in modo esplicito (con meno di 30 anni oppure 30 e più anni).

Le opportunità per le donne (% sulle assunzioni totali)



Le opportunità per le donne comprendono le quote di assunzioni per cui il genere è ritenuto indifferente, riproporzionate sulla base delle preferenze indicate in modo esplicito (maschi o femmine).

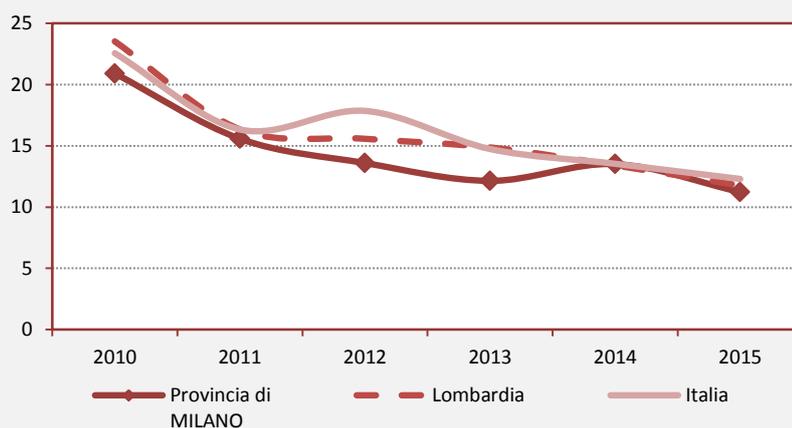
Considerando le assunzioni per le quali le imprese hanno dichiarato una preferenza esplicita per le donne, ad esse sarà riservato l'11% delle assunzioni programmate dalle imprese provinciali.

Ripartendo invece le assunzioni per cui il genere è ritenuto indifferente in proporzione a quanto espressamente dichiarato (preferenza verso figura femminile o maschile), nel 2015 le opportunità per le donne in provincia di Milano si attesteranno al 31%, in diminuzione rispetto al 42% del 2014, come da grafico a fianco.

In provincia, le assunzioni di lavoratori immigrati previste nel 2015 si attestano al 11% del totale, un valore in diminuzione rispetto all'anno precedente (14%).

A livello nazionale prosegue la tendenza negativa: nel 2013 gli immigrati erano il 15% degli assunti, nel 2014 si sono ridotti al 14% e nel 2015 la loro quota si attesterà al 12%.

Assunzioni di lavoratori immigrati (% sulle assunzioni totali)

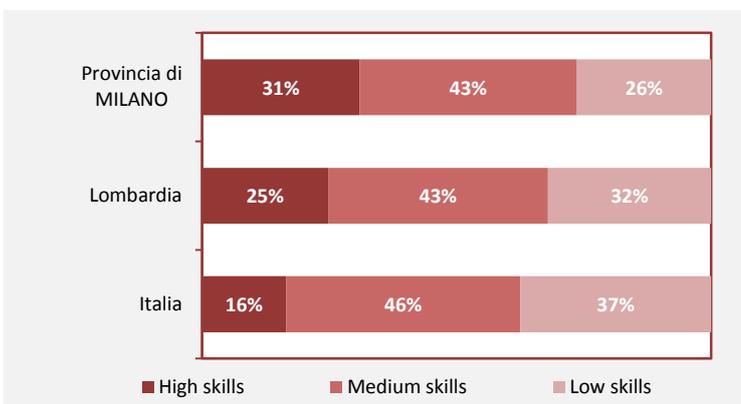


I dati fanno riferimento al numero massimo di immigrati di cui si prevede l'assunzione.

## Le professioni più richieste in provincia

Nel 2015, in provincia di Milano, le assunzioni di figure *high skill*, cioè dirigenti, specialisti e tecnici, si attesteranno a 19.040 unità, pari al 31% del totale. Le assunzioni *medium skills* saranno invece 26.360, per una quota del 43%. Le restanti 16.210 assunzioni (*low skills*) previste riguarderanno figure di livello più basso, con una percentuale del 26%.

### Assunzioni previste per grande gruppo professionale, 2015

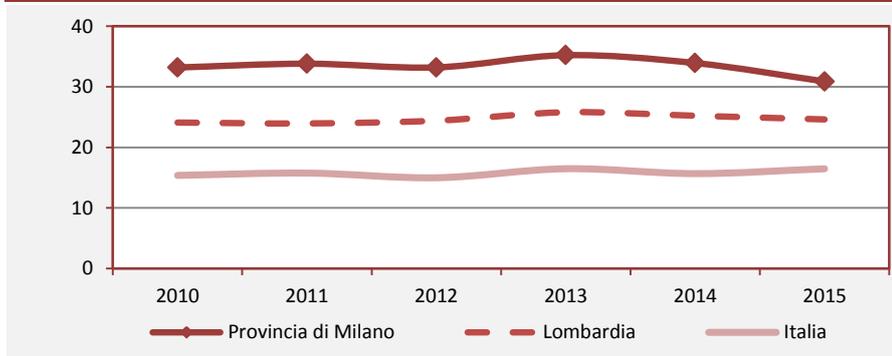


- **High skills:** di questo gruppo fanno parte le professioni intellettuali, scientifiche e ad elevata specializzazione (12% del totale) e le professioni tecniche (19%). I dirigenti ne costituiscono una quota residuale.
- **Medium skills:** di questi 8.720 saranno impiegati (14% del totale) e 17.640 figure tipiche del commercio e dei servizi (29%).
- **Low skills:** di questo gruppo faranno parte 9.630 figure operaie (15% del totale) e 6.580 figure generiche e non qualificate (11%).

Il confronto con il 2014 evidenzia che, a Milano, la quota delle figure high skill sulle assunzioni totali si riduce di 3 punti.

Nella provincia risulta poi in aumento la quota di profili intermedi (+2 punti), mentre scende quella delle professioni operaie e non qualificate, che si riducono di un punto percentuale.

### Tendenza delle assunzioni di profili *high-skill* (%)



Quote % di dirigenti, specialisti e tecnici sulle assunzioni totali.

### Le professioni più richieste in provincia, 2015

	Assunzioni	di cui: difficili da reperire (%)
51 - Professioni qualificate nelle attività commerciali	10.210	9,9
81 - Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	5.950	5,0
33 - Professioni tecniche in attività organizzative, amministrative, finanziarie e commerciali	5.640	13,7
52 - Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	4.540	10,8
31 - Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	3.910	19,7
41 - Impiegati addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	3.850	7,7
Altre professioni	27.510	17,4
<b>Totale</b>	<b>61.610</b>	<b>13,7</b>

Le professioni corrispondono ai "gruppi" (codici a due cifre) della classificazione delle professioni ISTAT 2011.

Guardando più in dettaglio alle professioni richieste dalle imprese provinciali, si rileva che il 55% delle assunzioni programmate è concentrata su sei sole figure.

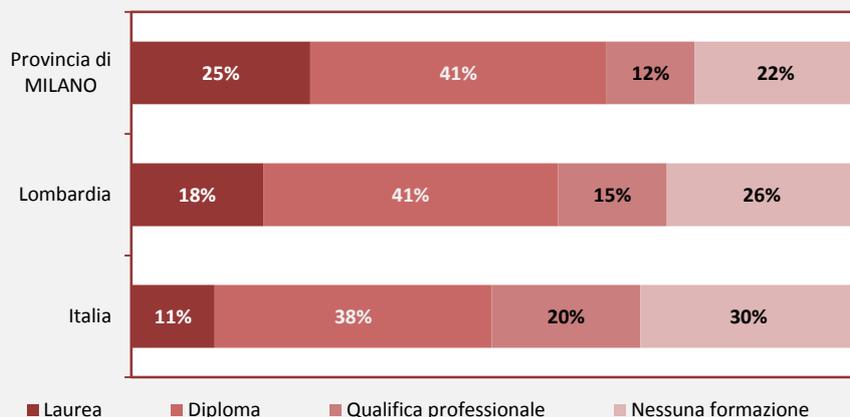
- Ai primi posti della graduatoria si trovano le professioni qualificate nelle attività commerciali, tipicamente commessi e personale di vendita (10.210 unità) e le professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (5.950), seguite a loro volta dalle professioni tecniche in attività organizzative, amministrative e commerciali, con 5.640 assunzioni previste. Tra queste tre professioni le imprese della provincia segnalano problemi di reperimento vicini alla media per le professioni tecniche organizzative e commerciali (14%).

- Tra le altre principali professioni, solo le professioni tecniche in campo scientifico e ingegneristico presentano difficoltà di qualche rilievo (con una quota pari al 20% del totale).

## La formazione e le competenze richieste dalle imprese

Delle 61.610 assunzioni programmate nel 2015 in provincia di Milano, 15.180 saranno rivolte a laureati, 25.190 a diplomati della scuola secondaria superiore, 7.470 a persone in possesso della qualifica professionale e 13.770 riguarderanno figure alle quali non verrà richiesta una formazione scolastica specifica.

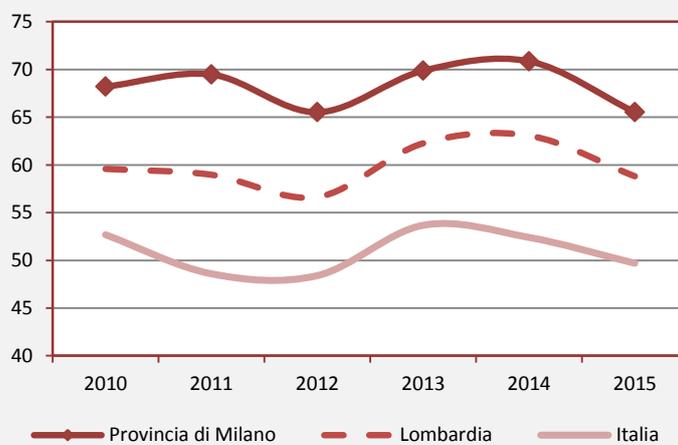
### Assunzioni previste per livello di istruzione, 2015



I laureati e i diplomati nel loro insieme detengono quindi il 66% delle assunzioni programmate nella provincia per il 2015, quota superiore di 7 punti alla media regionale e di 16 a quella nazionale.

### Tendenza delle assunzioni per i livelli di istruzione (%)

- In provincia di Milano cala di due punti rispetto allo scorso anno la quota di laureati (25% nel 2015).
- Si riduce di 3 punti anche la quota dei diplomati sul totale (41%).
- Aumenta nello stesso tempo di 6 punti la quota rivolta a chi possiede una qualifica professionale (12%).
- Diminuisce infine di 1 punto (dal 23 al 22%) la quota di chi non ha una formazione scolastica specifica.



Quota % di laureati e diplomati sulle assunzioni totali.

### Le competenze richieste in provincia ai laureati e diplomati, 2015



Per quanto riguarda le competenze "trasversali" (non specifiche della professione), quelle che le imprese milanesi considerano più importanti quando assumono personale laureato e diplomato sono la capacità di lavorare in gruppo e la capacità comunicativa, indicate come "molto importanti" per metà delle assunzioni programmate.

#### di cui laureati...

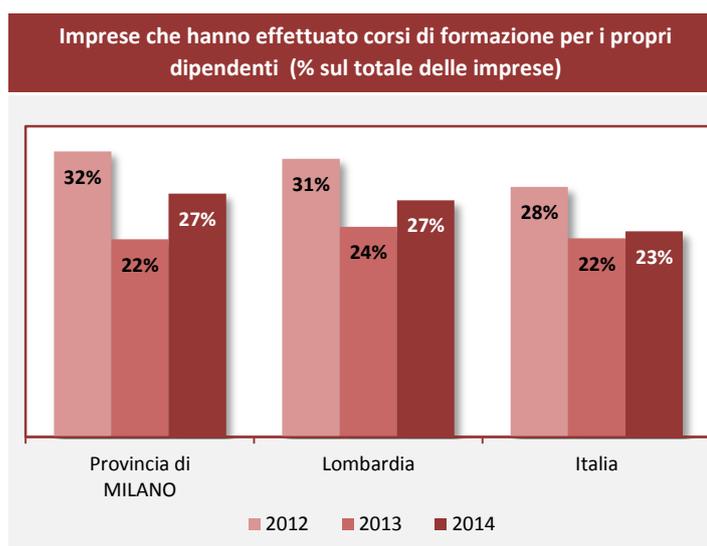
Capacità comunicativa scritta e orale	62%
Capacità di lavorare in gruppo	59%
Capacità di risolvere problemi	57%

Competenze ritenute "molto" importanti: quota sulle assunzioni totali di laureati e diplomati.

Dopo il rilevante calo registrato tra il 2012 e il 2013, presumibilmente correlato alla difficile situazione economica, la propensione delle imprese a svolgere attività di formazione (nell'anno precedente a quello di rilevazione) mediante corsi specifici per il personale dipendente si è assestata su livelli prossimi o più elevati di quelli del 2013.

Nel 2014, infatti, il 27% delle imprese della provincia di Milano aveva attivato corsi di formazione, una percentuale superiore a quella dell'anno precedente.

Aumenta anche il numero di dipendenti che hanno partecipato a corsi, che nella provincia sono stati, nel 2014, il 36% del totale.



### Nota metodologica:

I dati qui presentati derivano dall'indagine annuale Excelsior realizzata da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro. La presente edizione ha riguardato un campione di circa 95.000 imprese, rappresentative dell'universo delle imprese private dell'industria e dei servizi con almeno un dipendente in media nel 2013. Tale universo è desunto dal Registro Imprese, integrato con i dati di altre fonti (in particolare INPS). Non sono oggetto di rilevazione imprese che hanno iniziato ad avere dipendenti successivamente, salvo nel caso di un limitato numero di imprese di significativa dimensione che è stato possibile inserire nelle liste di indagine. La frazione sondata è risultata pari al 6,0% per le imprese da 1 a 49 dipendenti e al 41,9% per le imprese da 50 a 99 dipendenti, mentre per le imprese con almeno 100 dipendenti tale valore è risultato pari al 57,6% in termini di imprese e al 52,8% in termini di numero di dipendenti.

Le interviste da cui sono tratte le previsioni per l'anno 2015 sono state realizzate tra fine gennaio e fine maggio 2015, utilizzando tecnica CATI per le imprese sino a 250 dipendenti e compilazione diretta, in parte con modalità CAWI, per le imprese di maggiori dimensioni. Il riporto all'universo è effettuato considerando quale unità di riporto l'impresa - o la singola unità provinciale nel caso di imprese localizzate in più province - ciascuna di esse ponderata con il rispettivo numero di dipendenti.

I risultati dell'indagine sono disponibili a livello provinciale e regionale secondo un numero variabile di settori economici, ottenuti quale accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007 e rivisti in funzione dell'ottenimento dei livelli di significatività predefiniti.

Si precisa che per le imprese plurilocalizzate la classe dimensionale è sempre riferita all'impresa nel suo complesso. Le professioni e i gruppi professionali presentati fanno riferimento alla classificazione delle professioni ISTAT 2011.

**Excelsior Informa** è realizzato nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior, promosso da Unioncamere in collaborazione con il Ministero del Lavoro. I dati a supporto del documento e la redazione dello stesso sono a cura di un gruppo di ricerca congiunto del Centro Studi Unioncamere, di Si.Camera e di Gruppo CLAS, coordinato da Domenico Mauriello, Alessandro Rinaldi e Pietro Aimetti.

Per approfondimenti si consulti il sito: <http://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro, Sistema Informativo Excelsior, 2015.