



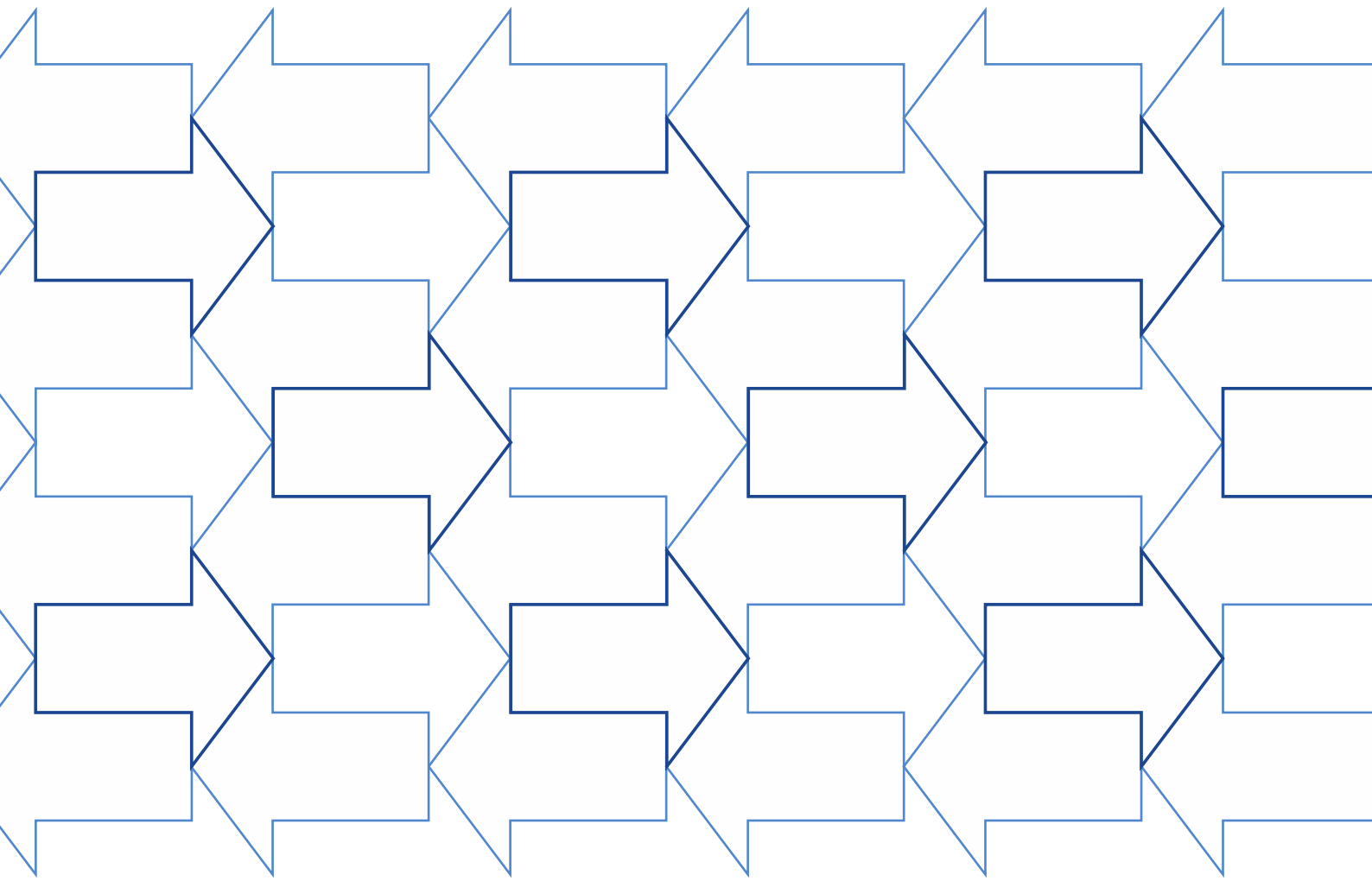
ASSOLOMBARDA

BILANCIO al 31 dicembre 2021

CONSIGLIO DI PRESIDENZA 9 maggio 2022

CONSIGLIO GENERALE 9 maggio 2022

ASSEMBLEA PRIVATA 23 giugno 2022



Indice

1. SINTESI DEI DATI SIGNIFICATIVI	3
2. RELAZIONE SUL BILANCIO	4
3. STATO PATRIMONIALE	23
4. RENDICONTO ECONOMICO	25
5. RENDICONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	28
6. RENDICONTO FINANZIARIO	30
7. NOTE ILLUSTRATIVE AL BILANCIO	31
8. RELAZIONE DEI REVISORI CONTABILI	47
9. RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE	50

SINTESI DEI DATI SIGNIFICATIVI

(Valori economico-finanziari in Euro)

	2021	2020
ANDAMENTO DELLA BASE ASSOCIATIVA:		
n. Aziende	6.822	6.796
n. Dipendenti	418.689	414.440
Variazione aziende associate	26	491
Variazione dipendenti aziende associate	4.249	31.095
Dipendenti Assolombarda al 31 dicembre (*)	240(234)	244(241)
Patrimonio Netto	40.596.232	39.953.246
Disponibilità Finanziarie Nette	47.302.099	43.635.163
Attività Immobilizzate	12.563.572	13.940.721
Trattamento di Fine Rapporto	2.389.828	2.441.112
PROVENTI		
Contributi associativi	39.153.162	40.263.416
Altri proventi	695.001	1.878.661
Totale proventi	39.848.163	42.142.077
ONERI		
Ammortamenti materiali/immateriali	1.702.820	1.375.276
Oneri gestione diretta, altri Oneri e Att.Proget.	35.002.644	34.173.753
Altri Accantonamenti	2.499.713	6.152.206
Totale oneri	39.205.177	41.701.235
ACCANTONAMENTO AL PATRIMONIO	642.986	440.842
(*) Tra parentesi numero dipendenti riparametrato al turnover in corso d'anno ed ai part-time		

RELAZIONE SUL BILANCIO

La base associativa anche per il 2021 è stata in crescita, con un incremento di 26 imprese con 4.249 dipendenti.

Per quanto riguarda i proventi da contributi associativi, questi hanno superato il budget previsto, nonostante il periodo non certo favorevole.

Emergenza COVID-19

Nell'emergenza legata al Covid-19, l'Associazione ha rafforzato ulteriormente, per l'anno 2021, le azioni per informare, aggiornare e supportare le imprese attraverso il sito, le newsletter dedicate e i webinar sulle principali normative emanate dal Governo per gestire la pandemia. È proseguito l'impegno per rappresentare le aziende associate con le istituzioni locali, regionali e nazionali, durante la campagna nazionale di vaccinazione con l'obiettivo di favorire il coinvolgimento delle imprese che potevano mettere a disposizione spazi dedicati alla somministrazione. Su questo tema, a fianco della task force per l'emergenza Covid-19 costituita da Assolombarda nel marzo 2020, nel 2021 è stato organizzato un altro gruppo di lavoro per supportare le aziende anche non associate con consulenze specifiche, in particolare da parte delle aree Salute e Sicurezza, Sindacale, Fiscale, Marketing e Sviluppo Associativo e Assolombarda Servizi.

Andamento della Gestione

Le imprese associate al 31.12.2021 sono 6.822 con 418.689 dipendenti.

Rispetto al 2020 la base associativa è aumentata di 26 imprese con 4.249 dipendenti

Del totale delle imprese cancellate, 321 con 6.012 dipendenti sono state cancellate per motivi oggettivi (cessazioni, fallimenti, incorporazioni, trasferimenti fuori provincia), mentre 199 con 6.721 dipendenti sono state cancellate per dimissioni volontarie.

Nel primo bimestre del 2022 si sono associate 253 nuove imprese con 2.062 dipendenti di cui:

- 78 imprese con 1.518 dipendenti derivanti dalla normale attività di sviluppo;
- 175 imprese con 259 dipendenti derivanti da Accordi Organizzativi.

I proventi per contributi associativi ammontano a 39.153.163 Euro.

L'accantonamento finale al patrimonio di 642.986 Euro, in aumento rispetto al budget (previsto in 138.691 Euro), dopo gli accantonamenti straordinari per Fondo rischi diversi di Euro 2.750.000 e per Fondo svalutazione crediti di Euro 750.000, è il frutto di una oculata politica di gestione, attenta all'ottimizzazione dei costi, sempre con l'obiettivo di migliorare le attività per le imprese associate.

Anche per quest'anno sono stati effettuati diversi interventi sulle risorse umane, sia dal punto di vista qualitativo che quantitativo.

La formazione e le competenze tecniche

Nel corso del 2021, compatibilmente con la gestione dell'emergenza sanitaria e del parziale svolgimento delle attività in smart working, è proseguito l'aggiornamento e la formazione dedicata, attraverso diversi interventi formativi rivolti ai dipendenti dell'Associazione.

Sono proseguiti i percorsi di formazione tecnico-specialistici per garantire una consulenza sempre aggiornata per i nostri associati.

Abbiamo dedicato ad alcune figure manageriali percorsi di coaching individuale e di gruppo, volti a valorizzare il loro ruolo strategico nella nostra organizzazione.

Inoltre, è sempre mantenuto costante il nostro aggiornamento sui temi della salute e sicurezza sul lavoro, a cui quest'anno si è aggiunto uno specifico approfondimento sui temi del Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. n. 231/2001.

L'organizzazione interna

Nell'ultimo anno abbiamo continuato a lavorare sull'organizzazione interna mantenendo soluzioni organizzative snelle e di chiara corrispondenza ai ruoli e alle responsabilità, così da essere facilmente identificati dai nostri associati nel rispondere al meglio alle loro esigenze.

Abbiamo effettuato un processo di assessment dedicato alle figure più giovani dell'Associazione, al fine di individuare le potenzialità più spiccate e quelle inesprese per poter strutturare interventi organizzativi futuri.

Abbiamo gestito processi di analisi organizzativa per privilegiare l'inserimento in ruoli manageriali di risorse interne adeguate al ruolo richiesto dalla nostra organizzazione.

Il Piano Welfare

Anche nel 2021 il premio di risultato annuale erogato ai dipendenti prevede, in caso di positiva valutazione, che il 40% dell'importo sia erogato a ogni singolo dipendente in beni e servizi welfare. I lavoratori inoltre hanno la possibilità di convertirlo fino ad un ulteriore 60%, usufruendo così dell'opportunità della defiscalizzazione messa a disposizione dalla normativa vigente, o in alternativa, di farsi retribuire l'importo restante.

L'erogazione del premio di risultato in beni e servizi welfare ha permesso da un lato, per i lavoratori, il godimento del pieno valore del premio e da un lato, per l'Associazione, un notevole risparmio in termini contributivi.

SINTESI PRINCIPALI ATTIVITÀ 2021

DALLA PANDEMIA AL PNRR - UNA GRANDE OCCASIONE DI RIGENERAZIONE PER LE IMPRESE E IL TERRITORIO

Nel corso del 2021 se da un lato l'emergenza Covid 19 andava attenuandosi grazie alla massiccia campagna vaccinale, dall'altro emergeva la necessità di uscire dalla crisi post pandemica e di rimettere in moto la crescita, non solo nel nostro Paese ma in tutta Europa. In questo scenario l'Unione Europea ha risposto con il Next Generation EU (NGEU), un programma di grande portata che prevede investimenti e riforme per accelerare la transizione ecologica e digitale, migliorare la formazione delle lavoratrici e dei lavoratori e conseguire una maggiore equità di genere, territoriale e generazionale.

Per l'Italia il NGEU rappresenta un'opportunità imperdibile di sviluppo, investimenti e riforme. L'Italia è la prima beneficiaria, in valore assoluto, dei due principali strumenti del NGEU: il Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF) e il Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU). Il Dispositivo richiede agli Stati membri di presentare un pacchetto di investimenti e riforme: il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), un'occasione unica per l'economia del Paese e per le imprese che devono coglierne le opportunità per tornare a crescere.

COMUNICAZIONE INTEGRATA

Il settore comunicazione ha ideato e sviluppato un percorso mirato all'ascolto delle imprese e al supporto concreto e fattivo e ha sviluppato progetti e iniziative dedicate.

Di seguito viene presentata una sintesi delle principali attività promosse, che testimoniano l'impegno di Assolombarda sulle principali tematiche d'interesse per le imprese e la volontà di strutturare un percorso di supporto attivo e costante per le aziende associate.

Sito Assolombarda

- PNRR: sezione dedicata

Il sito www.assolombarda.it è un solido punto di riferimento per le imprese associate e non solo, diventando un interlocutore credibile e autorevole soprattutto per la comunità economica, attraverso indicazioni chiare e costanti e aggiornamenti quotidiani e puntuali.

Questa modalità di comunicazione snella e di facile fruizione ha permesso al sito di superare, nel 2021, le 5.200.000 visualizzazioni e i 2.070.000 utenti.

Assolombarda ha dedicato sul sito una sezione focalizzata sul Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), con l'obiettivo di accompagnare le imprese a cogliere le principali opportunità legate al Piano.

Questo spazio consente una lettura più agile del Piano e dei contenuti correlati più significativi, monitora e seleziona le principali opportunità, i bandi e gli avvisi strategici per le imprese, con notizie in continuo aggiornamento.

Una guida e un supporto concreto alle imprese per accompagnarle nel cogliere le principali opportunità legate alla "messa a terra" del PNRR. Una

“messa a terra” fondamentale per permettere al Paese e al territorio di cogliere l’opportunità di avviare una vera e propria rigenerazione economica, sociale, politica e urbana. Nei prossimi anni, infatti, il PNRR continuerà ad essere il fulcro di questo processo di rigenerazione per rispondere alla crisi innescata dalla pandemia Covid-19 e all’immobilismo che ha contrassegnato per decenni il nostro Paese.

Genio & Impresa

Il PNRR, la sostenibilità, l’innovazione, la rigenerazione, la digitalizzazione, oltre al racconto delle vocazioni economiche dei territori dell’Associazione, sono stati i filoni che, attraverso il contributo di esperti, eventi on line e racconti d’impresa, hanno trovato spazio sul web-magazine Genio & Impresa. Nel 2021 sono state 120mila le pagine visualizzate, 29mila gli utenti e 35mila le sessioni.

Il web-magazine è stato rivisto sia dal punto di vista grafico che da quello editoriale. Pur mantenendo fede alla sua vocazione di valorizzazione delle imprese del territorio, Genio & Impresa, attraverso una differente impaginazione della home page, più chiara e distintiva dello strumento, e alla scelta di alcune tematiche chiave, è diventato uno strumento di approfondimento. Ha rafforzato anche nel visual il legame d’appartenenza all’Associazione e ha dato visibilità alle tematiche legate alla presidenza.

Webinar informativi

Con il perdurare dello stato di emergenza sanitaria, Assolombarda ha ritenuto opportuno aumentare l’offerta di incontri online informativi implementando la struttura dedicata agli eventi digitali; sono stati organizzati 210 webinar con focus sui temi di maggiore interesse per le imprese (tra cui: salute e sicurezza, fisco, internazionalizzazione, credito e finanza, smart working, energia, sanità e PNRR).

La proposta ha visto un’importante risposta, testimoniata dalla partecipazione di oltre 19.000 referenti aziendali.

EVENTI PRINCIPALI

- **Assemblea Generale - “E ora Rigenerazione” 1° luglio Area Milano-Sesto**

Il 2021 è stato l’anno della rigenerazione dell’economia e della società, colpita ma non vinta dalla pandemia Covid-19. Rigenerare significa trasformare i punti di debolezza in opportunità di crescita e sviluppo. In questa direzione, le imprese e le istituzioni - insieme - sono chiamate a rigenerare il nostro Paese.

L’Assemblea, tenutasi presso le ex acciaierie Falck a Sesto San Giovanni - location identificata tra i luoghi simbolo di ripartenza, rigenerazione e di trasformazione della “Grande Milano” - ha avuto come obiettivo quello di far convergere il mondo delle imprese e il Governo su questi temi, facendo leva sui driver di sviluppo che con l’Europa sono stati definiti come prioritari (a cominciare da: lavoro, sostenibilità, digitale, infrastrutture e formazione).

L’Italia ha definito il suo Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, il più ambizioso progetto di riforma e modernizzazione del Paese.

Al più importante momento dell'Associazione hanno partecipato oltre 1.200 ospiti tra imprenditori e rappresentanti delle istituzioni e dei principali stakeholder.

- Forum Life Sciences "sfide e opportunità per la ricerca in Italia e Lombardia a partire dal PNRR" – 10 dicembre

Il PNRR rappresenta per l'Italia, per le organizzazioni che operano nella ricerca, per le imprese dei settori Life Sciences, per i cittadini e le istituzioni, una grande occasione per potenziare la nostra capacità di ricercare, brevettare e sviluppare innovazione in sanità, attraverso una costante cooperazione tra pubblico e privato. E infatti, un intero capitolo del PNRR, ovvero la Missione 4, è destinato al tema della Ricerca.

Per perseguire questo obiettivo fondamentale, per la salute dei cittadini e la sostenibilità del nostro Servizio Sanitario Nazionale, è necessario sviluppare un Patto tra l'ecosistema pubblico e privato, per identificare le necessità e le opportunità principali su cui lavorare, insieme, per la ricerca. Inoltre, è necessario identificare le modalità di collaborazione attuali e future, ed è su questi temi che ci si è concentrati nella quarta edizione del Milano Life Sciences Forum, attraverso il confronto tra l'imprenditorialità Life Sciences e le Istituzioni.

- Il futuro delle infrastrutture per un'Europa più vicina – OTINord-25 maggio

L'incontro, promosso da tutte le Confindustrie del Nord, in live streaming sul web-magazine Genio & Impresa, è stata l'occasione per rimarcare l'importanza del ruolo delle infrastrutture per il rilancio economico del Paese e per portare all'attenzione del Governo la necessità di fare scelte strategiche per la competitività del Nord.

È stata l'occasione per presentare la Ventesima edizione del Rapporto OTI Nord.

- MCE 4x4 - Ritorno al futuro...della mobilità – 9 novembre

Giunta alla sesta edizione, MCE 4x4, l'evento sulla mobilità innovativa e sostenibile organizzato in collaborazione con Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi, ha fatto il punto sui trend e gli scenari della mobilità innovativa e sostenibile, sui fattori chiave che portano al successo di prodotti e soluzioni nuove per la mobilità, sui principali ostacoli e sulle criticità da sciogliere.

A tal fine è stata presentata la Guida "Ritorno al futuro...della mobilità" come strumento di orientamento per le aziende e le startup che operano in questo settore, stimolando il dibattito e il confronto con gli attori dell'ecosistema della mobilità.

- CONNEXT 2021 2-3 dicembre - MiCo

L'edizione 2021 ha portato circa 4.000 presenze al MiCo nei 2 giorni di fiera e altrettanti spettatori agli eventi in streaming. 70.000 sono stati gli accessi al sito Connex, e 1.700 sono stati gli stand digitali visitati nell'Expo 3D di

Connexx che è restato aperto, per continuare il networking, fino al 17 dicembre 2021. 8.000 i visitatori virtuali.

L'evento di networking è stato presentato in Assolombarda, il 29 settembre scorso; l'Associazione ha comunicato l'iniziativa attraverso i suoi canali: social, newsletter agli associati, sito.

Assolombarda ha avuto a disposizione per le proprie aziende: 20 stand standard fisici, 15 pacchetti B2B, uno Stand SEN da 100 mq (che ha ospitato 20 aziende).

Numerosi gli eventi organizzati da Assolombarda per le imprese:

- 1) Milano Smart City Alliance: progettare insieme la città di domani
- 2) la filiera della Silver Economy in Italia: opportunità di finanziamento per lo sviluppo di nuovi servizi e soluzioni dedicate alla popolazione silver
- 3) le nuove sfide della sanità lombarda (in collaborazione con Ecolle)
- 4) l'Open Innovation e il Corporate Venture Capital in Italia – Casi di successo.
- 5) il Digital Lab "Open Innovation & Digital Health".

- Politiche attive nei moderni mercati transizionali del lavoro – 15 dicembre

Assolombarda, in collaborazione con Fondazione ADAPT, ha realizzato una ricerca con l'obiettivo di elaborare una visione moderna del tema delle politiche attive, volta ad intercettare le esigenze delle imprese.

Attraverso la condivisione delle diverse esperienze sono state messe a fattor comune conoscenze, fabbisogni e punti di vista delle aziende per poter individuare proposte concrete su cui incentrare una strategia di azione mirata, nonché per sviluppare il confronto con tutti gli stakeholders del territorio.

Nel corso del convegno sono stati presentati i risultati del report, al quale è seguito un dibattito fra esponenti delle parti sociali, degli operatori e istituzioni.

Assolombarda e i territori

- Pavia sostenibile per scelta – 29 novembre

L'evento, appuntamento cardine per il territorio, arriva un anno dopo la presentazione del Piano Strategico per il rilancio di Pavia con l'obiettivo di raccogliere i primi risultati tangibili sullo sviluppo dei progetti inaugurati nel 2020 e di concentrarsi, quest'anno, sul nodo fondamentale della sostenibilità.

Una sostenibilità che diventa motore di innovazione che non può prescindere da tutti gli ambiti dello sviluppo, sociale, economico e ambientale. La sostenibilità diventa una scelta di campo per Pavia, la struttura su cui costruire il futuro del territorio e delle imprese.

Un futuro che riparte dalle leve competitive e dai suoi punti di forza. Innovazione, ricerca pura e applicata, attrattività e benessere, economia circolare e sostenibilità umana, temi affrontati da un panel di esperti internazionali, imprese di successo, opinion maker e rappresentanti delle istituzioni. All'evento erano presenti 350 partecipanti.

- Your Next Milano – Evento 24 febbraio

L'evento "Your Next Milano", promosso da Assolombarda e Milano & Partners, in live streaming sul web-magazine Genio & Impresa, è stato un importante momento di confronto e riflessione tra imprenditori, esperti e istituzioni sul futuro della città.

A quasi un anno dall'inizio della pandemia, Assolombarda ha voluto infatti fare il punto sugli impatti e sulle possibili sfide che ci aspettano nella convinzione che la ripartenza nasca in primo luogo dalla città e dalle sue imprese.

In occasione dell'evento è stato presentato il dossier a cura del Centro Studi Assolombarda con numeri e affondi tematici (lavoro, attrattività, mobilità) da cui prende avvio la piattaforma Your Next Milano. L'evento è stato seguito da oltre 600 persone.

- Your Next Milano- Piattaforma digitale

Il cambiamento economico e sociale dovuto alla pandemia ha reso l'analisi del presente e le ipotesi di proiezione sul prossimo futuro, di grande interesse per chi vive, per chi lavora e per chi deve riprogettare la città di Milano. Da questa esigenza è nato il progetto di Your Next Milano, una piattaforma digitale dove proporre tutte le analisi prodotte dal Centro Studi sulla città, attraverso una logica di rappresentazione incisiva, comprensibile e dettagliata, grazie anche alla grafica interattiva. I focus 2021 sono stati: smart working, lavoro, donne, smart city, città globale, capitale umano e mobilità. La piattaforma ha ottenuto circa 9.063 visualizzazioni di pagina (aprile-dicembre).

- TOP500+ Monza Brianza e TOP 200 Lodi, 13 dicembre e 17 dicembre

Le progettualità, le sfide e le opportunità del PNRR per le imprese, sono i temi affrontati nei due eventi territoriali: TOP500+ Monza e Brianza e TOP 200 Lodi.

Voluto da Assolombarda in collaborazione con PwC Italia e Banco BPM, il progetto TOP ha la sua espressione nella ricerca e nell'analisi dei dati economico/finanziari delle maggiori realtà imprenditoriali delle due provincie, curata dal Centro Studi di Assolombarda.

Oltre allo stato di salute delle imprese, alla vivacità dei settori nei quali operano e le peculiarità del tessuto produttivo del territorio, è stata presentata un'indagine effettuata sul campione delle aziende. Top500 (800 imprese) e Top200, hanno messo in luce le previsioni sui fatturati 2021 e 2022. In particolare, sono emersi quali investimenti strategici sono in atto, in che modo le imprese dei due territori affrontano il tema della sostenibilità sociale e ambientale e in particolare in quale modalità l'attività aziendale impatta sullo sviluppo della società (responsabilità sociale d'impresa).

I due eventi, che si sono svolti a Monza all'Autodromo nazionale e a Lodi alla facoltà di veterinaria del Polo Universitario e che hanno visto la presenza di oltre 400 partecipanti, sono stati un'occasione di confronto e di riflessione tra istituzioni e mondo imprenditoriale sulla realtà economica e sociale locale e sui possibili sviluppi. Durante l'evento di Lodi tra i temi di stretta attualità è stato trattato quello delle competenze, quale leva strategica di crescita per le

imprese. I media partner, Cittadino MB e Cittadino di Lodi, hanno realizzato rispettivamente i due inserti Top500+ MB e Top200 Lodi.

- Visite aziendali

Per essere accanto alle aziende e valorizzare le vocazioni industriali dei territori di Assolombarda, l'Associazione ha organizzato alcune visite nelle imprese associate anche in occasione di importanti momenti corporate (inaugurazioni, anniversari, produzione). Tra queste ricordiamo:

- Accenture - Corporate Center;
- Basf Italia;
- Camozzi;
- Nokia-Competence center;
- Schindler.

Assolombarda e l'EXPO - Dubai 2020

- La missione del Gruppo Giovani Imprenditori di Assolombarda

Opportunità, sostenibilità e mobilità, sono state le tre direttrici su cui si è sviluppata l'Esposizione Universale Dubai 2020 dal 1° ottobre 2021 al 31 marzo 2022. Il tema centrale "Connettere le Menti, Creare il Futuro" ha l'obiettivo di unire la capacità di pensiero di tutto il mondo, mobilitandola su sfide condivise con focus sui nuovi percorsi di sviluppo e innovazione. Assolombarda, attraverso il desk Expo Dubai 2020 ha supportato le imprese associate nell'individuare e cogliere le opportunità di business e attraverso le missioni dedicate, ha creato occasioni di networking e lo sviluppo di nuove relazioni internazionali a vantaggio delle aziende. A novembre la missione imprenditoriale organizzata dal Gruppo Giovani Imprenditori di Assolombarda ha visto coinvolti più di 240 imprenditori italiani, grazie alla collaborazione tra il Gruppo Giovani di Assolombarda e i Gruppi Giovani Imprenditori di Confindustria Emilia-Romagna, Confindustria Como, Confindustria Macerata, Napoli e Ance Giovani. Obiettivo della missione è stato quello di creare maggiori sinergie tra le PMI italiane e le imprese locali, con particolare attenzione alla sostenibilità, all'innovazione e alle opportunità del PNRR, per favorire la nascita di un ecosistema in cui instaurare nuove relazioni, intraprendere nuove attività di impresa e generare nuove opportunità di sviluppo per i rispettivi territori.

Assolombarda e le delegazioni straniere

- Incontro con la delegazione della Danimarca

Green transition e PNRR: su queste tematiche il presidente Alessandro Spada e la Vicepresidente con delega a Internazionalizzazione ed Europa, Veronica Squinzi, hanno incontrato, insieme ad alcune imprese associate, la delegazione della Danimarca con l'obiettivo di attivare nuove opportunità di business per le aziende. I territori presidiati da Assolombarda nel 2019 hanno registrato il 12% del totale export italiano verso la Danimarca con un incremento del 78% se confrontato con il 2009.

- Incontro con la delegazione dello Stato del Guanajuato (Messico).

Il Made in Italy e le sue imprese d'eccellenza sono state al centro dell'incontro tra Assolombarda e una delegazione dello Stato del Guanajuato (Messico). Le imprese con il loro patrimonio di conoscenza e di innovazione sono in grado di rappresentare la base per sviluppare sempre nuove opportunità di business su tutti i più importanti mercati internazionali. L'obiettivo dell'incontro è stato approfondire la conoscenza reciproca, valutare possibili forme di collaborazione e di business per le aziende del territorio.

Assolombarda per le competenze

- Competenze STEM –Inaugurazione RoboLab-10 marzo Monza

Il mercato del lavoro è in continua evoluzione, sempre più focalizzato sulla ricerca di profili in ambito digitale e scientifico-tecnologico che non sempre sono disponibili. Un gap di competenze che va colmato con una formazione aggiornata e in linea con le esigenze e la domanda delle imprese. Con questa finalità Assolombarda, le Fondazioni Brigatti, Camerani e Pintaldi, il Politecnico e i partner scientifici ABB e iMages, hanno realizzato, a Monza, RoboLab. Si tratta del primo E-Learning Center di robotica collaborativa in Italia, inaugurato nella sede di rappresentanza dell'Associazione a Monza. Il laboratorio ha iniziato a funzionare a marzo 2021. Finora hanno partecipato 700 studenti e 86 docenti degli istituti a indirizzo tecnologico della provincia di Monza e Brianza, oltre a circa 350 docenti di altre regioni italiane.

- Giovani e lavoro tra competenze e professioni del futuro-22 giugno Lodi

L'individuazione delle professionalità che servono oggi e che serviranno domani al tessuto produttivo lodigiano trova risposta nella collaborazione fattiva tra il mondo delle imprese e il sistema formativo, per definire i profili e le competenze emergenti, ma anche nel realizzare percorsi funzionali al loro aggiornamento e sviluppo. Il dialogo tra il sistema produttivo e il sistema educativo produce infatti, ai vari livelli, un beneficio immediato o a lungo termine sia in termini sociali, sia in termini strettamente occupazionali. Per rilanciare l'impegno di Assolombarda e delle imprese verso le nuove generazioni e il mondo del lavoro è stato organizzato l'evento "Giovani e lavoro tra competenze e professioni del futuro". È stata l'occasione per riflettere sulle esperienze in corso e sulle ulteriori ipotesi di lavoro comune per formare nuove competenze e sostenere i giovani e il loro ingresso nel mondo del lavoro.

- ITS-Corso Meccatronica-10 settembre Pavia

Assolombarda, in collaborazione la Fondazione ITS Lombardia Meccatronica, ha attivato sul territorio di Pavia un corso di Istruzione Tecnica Superiore per formare tecnici specializzati in ambito Meccatronico Industriale. Fondazione L. Clerici, l'Istituto G. Cardano e l'IPSIA G. Cremona,

i partner del progetto che hanno messo a disposizione spazi e personale docente nella fase di realizzazione del percorso.

Gli studenti iscritti al percorso sono 29 e provengono da istituti (sia tecnici sia liceali) della provincia di Pavia e da altre province lombarde.

Hanno aderito al progetto 26 aziende.

- ITS-Corso Cloud e Data Security-28 ottobre Seregno (MB)

Le competenze digitali fanno parte del bagaglio di conoscenze per affrontare il mondo del lavoro. Il nostro Paese sconta un consistente ritardo per la carenza di competenze digitali: in Italia solo il 36% della popolazione è in grado di utilizzare Internet in maniera complessa e diversificata contro il 50% di Francia e Spagna e il 70% del Regno Unito.

Con questo spirito Assolombarda ha attivato a Seregno (MB) il primo corso ITS in "Cloud e Data security". Nato dalla collaborazione tra Assolombarda e l'ITS Angelo Rizzoli oltre al Comune di Seregno, il corso, della durata di 2 anni, prevede 1.200 ore di formazione d'aula e di laboratorio e 800 ore di tirocinio/stage.

È attivo da ottobre e sta formando 24 ragazzi.

- PMI DAY – 19 novembre

Sostenibilità, transizione green, digitalizzazione competenze del futuro, e legalità, sono questi i temi affrontati nel PMI Day, la XII Giornata Nazionale delle Piccole e Medie Imprese, pensata per contribuire a diffondere la conoscenza della realtà produttiva delle imprese e il loro impegno quotidiano a favore della crescita del Paese. La giornata è stata dedicata alle scuole secondarie di secondo grado, in modalità a distanza. L'iniziativa ha visto il coinvolgimento di imprenditori dei territori di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia e degli studenti delle classi quarte di tutti gli indirizzi di studio, in un confronto intergenerazionale sulle prospettive e aspettative rispetto a tematiche così attuali, complesse e di rilevanza collettiva. Hanno partecipato all'iniziativa oltre 840 studenti sui territori di Milano, Lodi, Monza e Brianza, Pavia, appartenenti a 13 Istituti scolastici.

Assolombarda per la Cultura d'impresa

- Progetto "Nel Tempo di una storia"

Ideato e sviluppato da Museimpresa in collaborazione con Assolombarda, il progetto "Nel tempo di una storia" è un racconto visivo alla scoperta del patrimonio custodito in 100 musei e archivi.

A partire da marzo 2021, ogni settimana per tutto l'anno, i profili social di Assolombarda e Museimpresa hanno raccontato le realtà culturali del nostro territorio e di tutta Italia attraverso immagini e "stories" Instagram pubblicate sul blog "What Italy Is".

Un viaggio tra le storie di impresa, che sono espressione di persone, lavoro, ricerca e processi, per rendere anche il vasto pubblico dei social testimoni e partecipi del cambiamento che guida le aziende e che le stesse aziende innescano. Un vero e proprio progetto di "cultura partecipata" digitale, il cui risultato è stato raccontato anche dal web-magazine - "Genio & Impresa" - con l'obiettivo di avvicinare i giovani al mondo delle imprese e per far

conoscere i musei e gli archivi, l'anima delle aziende, promuovendoli come destinazioni turistiche alla scoperta dell'Italia dei borghi. Il progetto rappresenta una grande opportunità per essere parte attiva nella costruzione di nuovi meccanismi di partecipazione e fruizione dei processi culturali oltre che un'occasione di valorizzazione della filiera della cultura e del turismo, devastate dalla pandemia.

Assolombarda per il sociale

- Finalmente Libere – 25 novembre

Il lavoro come strumento di libertà e come opportunità di rinascita per le donne vittime di violenza. Questo è stato il focus di "Finalmente Libere", l'evento organizzato in diretta streaming sui canali social di Assolombarda dall'Advisory Board per il Sociale in occasione della celebrazione del 25 novembre, "Giornata Internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne".

- Borse di Studio-17 dicembre

Combattere la dispersione scolastica e formare nuove competenze per il mondo delle imprese. Con questo obiettivo l'Advisory board per il Sociale di Assolombarda, presieduto da Gabriella Magnoni Dompè, ha donato due borse di studio alla cooperativa sociale In-Presa, a sostegno del percorso formativo di due studenti del Corso per Operatore Meccanico.

Assolombarda, sul territorio di Monza e Brianza, prosegue nell'attività a sostegno di percorsi formativi che siano utili ad arginare il fenomeno della dispersione scolastica e a rafforzare il rapporto tra il mondo della formazione e il mondo delle imprese.

COMUNICAZIONE MEDIA E SOCIAL

La campagna vaccinale per uscire dalla pandemia, il PNRR quale occasione per il rilancio economico del Paese e delle sue imprese e la valorizzazione della cultura d'impresa e delle vocazioni dei territori di Assolombarda, sono stati i principali temi su cui si è concentrata l'attività dell'ufficio stampa.

Nel 2021 sono state 8.280 le uscite stampa totali, di cui, nel dettaglio: 8.150 uscite su quotidiani, periodici e online e 130 uscite su radio e tv. Oltre 2.000 (2.178) durante l'anno le interviste, le dichiarazioni e gli articoli a firma del Presidente Alessandro Spada sui principali quotidiani nazionali. Oltre 1.000 (1.061) uscite stampa che hanno dato visibilità alle analisi e alle ricerche del Centro Studi Assolombarda, pubblicate anche sul sito, sul web-magazine Genio & Impresa e sulla piattaforma Your Next Milano.

Nel 2021 si consolida la community social di Assolombarda:

sono infatti 82.313 le persone che seguono gli aggiornamenti quotidiani dell'Associazione sui profili Facebook, LinkedIn, Twitter, Instagram e Youtube.

I contenuti legati alle iniziative, alle storie d'impresa, ai progetti speciali e ai temi di attualità che abbiamo raccontato sui social attraverso testi, immagini, documenti, video e podcast sono stati visti da 10.603.159 persone e hanno ottenuto 259.061 interazioni fra like, commenti, condivisioni e retweet. Una

community di professionisti, media, istituzioni e pubblico generico di tutta Italia che si dimostra sempre più interessata e coinvolta.

D.Lgs 679/2016 ex 196/03 – D.Lgs 231/01

Si segnala che:

- in materia di Privacy - Regolamento (UE) 679/2016 (General Data Protection Regulation) - l'Associazione è costantemente attenta nell'adottare misure tecniche ed organizzative idonee ad assicurare, per i dati personali, un adeguato livello di protezione dal rischio.
A tal fine, per tracciare e monitorare compiutamente le attività di trattamento dei dati personali, l'Associazione aggiorna in modo costante i propri Registri dei Trattamenti, relativi alle operazioni svolte nel ruolo di Titolare del trattamento e di Responsabile del trattamento. L'Associazione si avvale quindi della funzione del *Responsabile per la Protezione dei Dati (RPD)*, più comunemente noto come *Data Protection Officer (DPO)*, la cui responsabilità principale è quella di osservare, valutare e organizzare la gestione del trattamento dei dati personali (e dunque la loro protezione), affinché questi siano trattati nel rispetto delle normative nazionali ed europee. Il *DPO* ha redatto la propria relazione annuale per il 2021, con la quale ha informato il Comitato di Presidenza e il Direttore Generale sulle attività dallo stesso svolte, le metodologie seguite nell'esercizio della sua funzione e le azioni raccomandate. Nel 2021 non si sono verificate violazioni di dati personali ricadenti sotto l'obbligo di notifica all'Autorità competente.
- in relazione al Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 (Modello 231), nel corso del 2021 sono state svolte le seguenti attività:
 - al termine del mandato triennale del precedente Organismo di Vigilanza collegiale, con delibera del Consiglio di Presidenza del 22 giugno 2021, è stato nominato un Organismo di Vigilanza a composizione monocratica (Dott. Stefano Giuseppe Micheli), forma ritenuta più funzionale e coerente con la natura di Assolombarda;
 - sono stati completati gli opportuni interventi di aggiornamento della valutazione del rischio e del Modello 231, avviati nel 2020 a seguito sia dell'avvenuta incorporazione di Confindustria Pavia in Assolombarda sia delle modifiche al d.lgs. 231/2001 intervenute nel 2019 e nel 2020. Nella seduta del Consiglio di Presidenza del 19 ottobre 2021, l'Associazione ha dunque approvato la versione aggiornata e attualmente vigente del Modello, che è stato pubblicato sul sito internet di Assolombarda per i soggetti esterni e all'interno della rete Intranet per il personale;
 - in attuazione del calendario formativo definito, sono state erogate sessioni formative sulle misure adottate dall'Associazione sul lavoro a distanza (Smart working), sulla gestione in sicurezza dei dati e sulle misure previste dai Protocolli anticontagio; inoltre, a novembre 2021, si è svolto un incontro formativo specifico sui reati di traffico di influenze illecite e di corruzione e, a dicembre 2021, si è tenuta una sessione formativa in merito al D.Lgs. 231/2001, al Modello e alle procedure interne adottate da Assolombarda in favore del personale neoassunto;

- a partire dall'ultimo trimestre, l'Associazione ha avviato un processo di aggiornamento e revisione dei documenti organizzativi interni, inclusi quelli attuativi del Modello 231, nonché di adozione degli ulteriori documenti richiesti a fronte dell'avvenuto aggiornamento del Modello, il cui complessivo completamento è previsto entro il terzo trimestre del 2022;
- conclusi nel mese di giugno 2021 gli interventi di controllo avviati dal precedente OdV nel 2020 e finalizzati alla verifica della corretta definizione e del livello di applicazione delle procedure relative ad alcuni processi sensibili, il nuovo Organismo di Vigilanza ha quindi preso atto delle verifiche attuate, sia in termini di idoneità del Modello che di effettività, e nel secondo semestre 2021 ha condiviso le conclusioni raggiunte con i singoli referenti delle attività sensibili dell'Associazione, anche al fine di migliorare i presidi esistenti.

Infine, nel 2021 l'Organismo di Vigilanza non ha ricevuto segnalazioni in merito a possibili violazioni del Modello 231 né ha ricevuto alcuna comunicazione e/o informazione in merito a procedimenti disciplinari e ad infortuni sul lavoro che possano costituire reato.

Situazione patrimoniale finanziaria

I principali aspetti patrimoniali e finanziari sono rappresentati nei prospetti dello Stato Patrimoniale, del Rendiconto Finanziario e dalle Note illustrative al Bilancio.

Le attività circolanti ammontano a Euro 51.609.909 a fronte di **passività correnti** per Euro 5.744.998. Rispetto al 2020 le attività circolanti aumentano di Euro 2.954.324 .

Le Immobilizzazioni materiali, al netto dei Fondi di ammortamento, ammontano a Euro 3.182.853, con un decremento di Euro 1.028.701 rispetto al precedente esercizio, principalmente dovuto alla rilevazione degli ammortamenti di periodo.

Date le caratteristiche dell'Associazione si è proceduto, come per il precedente esercizio, all'ammortamento integrale dei cespiti acquisiti nell'esercizio ad eccezione degli incrementi relativi all'immobile.

Le Partecipazioni ammontano a Euro 8.970.100, con un decremento di Euro 109.287 rispetto al precedente esercizio, dovuto per Euro 67.687 alla vendita delle azioni de ILSOLE24Ore e per Euro 41.600 alla cessione delle azioni di Autostrade Lombarde SpA.

Le Passività a medio/lungo termine ammontano a Euro 17.832.252 con un incremento di Euro 1.237.457 rispetto al precedente esercizio dovuto principalmente all'incremento del fondo Rischi Diversi per Euro 3.136.014.

Le fonti di liquidità hanno generato un incremento delle disponibilità liquide di Euro 3.666.936.

La liquidità finale, comprensiva degli investimenti finanziari, ammonta a Euro 47.302.099, a fronte di un valore di inizio esercizio di Euro 43.635.163.

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2021 ammonta a Euro 40.596.232, tenuto conto dell'accantonamento al patrimonio di Euro 642.986 effettuato nell'esercizio.

Situazione economica

Il Rendiconto economico evidenzia i fatti più significativi dell'esercizio, e in particolare:

- proventi derivanti dall'attività tipica per Euro 39.153.162;
- proventi finanziari per Euro 144.490;
- altri proventi per Euro 550.510.

Gli oneri relativi all'attività caratteristica ammontano a Euro 36.705.464 (di cui Euro 131.185 per sopravvenienze passive/minusvalenze, Euro 64.514 per oneri finanziari ed attività progettuale per Euro 900.744); sono stati inoltre contabilizzati accantonamenti e operazioni straordinarie per Euro 2.499.713.

UN PRIMO SGUARDO AL 2022 **(dal 1° Gennaio al 31 Marzo)**

Il 24 febbraio 2022 ha avuto inizio l'invasione russa dell'Ucraina.

Il conflitto tra Russia e Ucraina desta massima preoccupazione da un punto di vista di vite umane coinvolte e sta avendo un impatto grave e importante sull'economia e sulle imprese del territorio. Lo scenario attuale sta ulteriormente aggravando una situazione già molto critica per quanto riguarda energia e materie prime.

Con l'obiettivo di supportare le imprese e rispondere alle principali necessità emerse dalla situazione internazionale, Assolombarda ha messo a disposizione un servizio informativo dedicato alle imprese per fornire aggiornamenti continui e puntuali attraverso notizie, analisi economiche, informazioni tecniche e consulenze sulle tematiche legate alla crisi e che hanno un impatto diretto sul "fare impresa".

DESK RUSSIA UCRAINA

- Sezione del sito dedicata al conflitto Russia-Ucraina

Una sezione dedicata ai servizi per rispondere alle imprese sulle sanzioni imposte nell'ambito del conflitto, per informarle e supportarle sugli effetti dell'emergenza energetica e sulle misure adottate e per accompagnare le aziende nella prevenzione e gestione di possibili attacchi cyber.

Il desk informativo e di servizio per le imprese, in particolare, si sviluppa in quattro principali aree di interesse:

- le news e le analisi di carattere economico;
- un monitoraggio delle principali notizie;
- sintetici dossier tematici sull'impatto economico della crisi prodotti dal nostro Centro Studi.

Il desk monitora e analizza tutte le misure normative adottate dall'Europa e dal Governo italiano per affrontare la crisi in atto e che interessano direttamente le nostre aziende. Vengono presidiate, attualmente, le tematiche che riguardano: internazionalizzazione, fisco, energia, credito e finanza, lavoro e previdenza, sicurezza e sindacale.

Infine, Assolombarda ha riservato uno spazio dedicato, per dare la possibilità alle imprese di contribuire attraverso progetti sociali al sostegno della popolazione colpita dal conflitto.

A un mese dalla messa online la sezione ha ottenuto oltre 20.000 visualizzazioni di pagina.

EVENTI PRINCIPALI

- Assolombarda per la finanza sostenibile. Sfide e proposte per le imprese-16 marzo

Creare un ecosistema, tra pubblico e privato, per attivare strategie che sappiano traghettare la crisi. Nel contesto attuale, la finanza sostenibile contribuisce a mantenere il ruolo di sostegno alle politiche industriali europee e nazionali attraverso regole e processi che permettono alle imprese di rafforzare o avviare il percorso verso modelli di business più sostenibili. Questi i temi al centro dell'evento "Finanza Sostenibile: sfide e proposte per le imprese" che ha avuto luogo nell'Auditorium Giorgio Squinzi nella sede di Assolombarda a Milano e che ha visto la presenza di 430 partecipanti tra presenti in sala e collegati da remoto, oltre agli spettatori che hanno seguito la diretta sui canali social dell'Associazione. Un'occasione di confronto tra gli attori di sistema, le imprese, gli istituti finanziari, gli enti regolatori, i cittadini, sul tema della Finanza Sostenibile, un asset e un valore ormai irrinunciabile per il sistema Paese.

- La transizione nel Settore Automotive - Fattori Di Rischio E Opportunità

Le conseguenze del conflitto Russia-Ucraina, l'approvvigionamento delle materie prime, il caro energia e il piano del Governo a sostegno del settore Automotive. Questi i principali temi dell'incontro organizzato nella sede di Monza da Assolombarda in collaborazione con ANFIA, Associazione Nazionale Filiera Industria Automobilistica. Il convegno ha analizzato la situazione attuale che sta avendo pesanti ripercussioni sulle imprese e sull'intero settore Automotive, già in difficoltà a causa di altri fattori esogeni. In particolare, l'approvvigionamento di componentistica in riferimento ai semiconduttori e ai sistemi di cablaggio delle vetture oltre al rischio di un possibile peggioramento della crisi dei chip che, dopo aver condizionato la produzione del settore automotive nel 2021, continua a rappresentare una criticità rilevante per le case costruttrici. Al centro dell'incontro, i fondi per sostenere la riconversione della filiera industriale. Nello specifico 700milioni per quest'anno e 1 miliardo per ciascuno degli anni dal 2023 al 2030. L'obiettivo è quello di favorire la ricerca, la transizione, la riconversione e la riqualificazione dell'industria del settore.

- Giro d'impresa - Visite aziendali sul territorio

Conoscere o consolidare le relazioni con le imprese associate, rafforzando l'ascolto e rilanciando il dialogo con il tessuto produttivo dei territori di Assolombarda, questa è la finalità per cui è stato avviato "Giro d'impresa". Un progetto di comunicazione che, attraverso le visite del Presidente

Alessandro Spada nelle aziende associate, vuole non solo rafforzare la presenza, la risposta e il ruolo di rappresentanza dell'Associazione, ma anche valorizzare la storia e i traguardi delle imprese come gli anniversari fondativi di alcune imprese del territorio.

Nel primo trimestre 2022 il Presidente Alessandro Spada ha visitato:

- Amazon-Pioltello (Mi);
- GiGroup-Milano;
- Guna-Milano;
- LabAnalysis-Casanova Lonati (PV);
- Gruppo Fontana;
- Gruppo Sapio.

- EXPO-Dubai 2020. La missione Arredo & Illuminazione, Food & Food Processing - Equipment

Per approfondire nuove opportunità bilaterali di business, Assolombarda ha organizzato una missione multisettoriale dal 12 al 15 febbraio con le aziende del settore Arredo & Illuminazione, Food & Food Processing - Equipment (queste ultime in collaborazione anche con Confindustria Lombardia), presenti a Dubai.

Le eccellenze del Made in Italy hanno fatto sistema su uno dei mercati internazionali più dinamici, quello dei Paesi del Golfo, in particolare gli Emirati: all'Innovation House di Dubai, si è tenuto un evento di networking per sostenere l'ospitalità professionale, l'agroalimentare e il design. All'evento hanno partecipato oltre all'ambasciatore d'Italia in Eau Nicola Lener, il Vicepresidente di Assolombarda Gianni Caimi, il Direttore di Ice Dubai Amedeo Scarpa e il Direttore di Sace Dubai Maurizio D'Andria, insieme a Paolo Pizzocaro, Food, Tech, Travel & Industry Exhibition Director di Fiera Milano SpA.

- Incontro con la delegazione degli Emirati Arabi Uniti per nuove opportunità di business

L'export della Lombardia negli Emirati Arabi Uniti è stato nel 2020 di 1,1 miliardi di euro, pari al 30% del totale delle esportazioni italiane nel Paese. Un mercato in espansione per le nostre imprese che, grazie all'Associazione, hanno potuto verificare nuove opportunità di future sinergie in particolare nei settori di Industria 4.0 e Life Sciences. Con queste finalità il Presidente Alessandro Spada e la Vicepresidente di Assolombarda con delega a Internazionalizzazione ed Europa Veronica Squinzi, insieme ad alcuni imprenditori del territorio, hanno ricevuto una delegazione istituzionale ed economica degli Emirati Arabi Uniti guidata da Abdullah Bin Touq Al Marri, Ministro dell'Economia.

- **“La forza di essere unica: il tuo talento, il tuo lavoro”**

Un evento per sensibilizzare gli attori sociali del territorio a intensificare gli sforzi per migliorare l'accesso delle donne nel mondo del lavoro, strumento fondamentale per permettere loro di conquistare l'autonomia e l'emancipazione economica. Non solo un imperativo etico ma anche un'importante opportunità per promuovere lo sviluppo sostenibile e inclusivo di tutta la nostra economia e società. È stato questo l'obiettivo di “La forza di essere unica: il tuo talento, il tuo lavoro”, l'incontro promosso dall'Advisory Board Assolombarda per il Sociale trasmesso l'8 marzo, in diretta sul canale 501 di SKY, media partner dell'evento, in occasione della “Giornata internazionale della donna”. Si è trattato del secondo appuntamento del ciclo “Finalmente Libere” - il primo era stato organizzato il 25 novembre 2021 per la “Giornata Internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne”

COMUNICAZIONE MEDIA

L'Associazione ha dato voce alle istanze delle quasi 7000 imprese anche attraverso la comunicazione media che, nei primi tre mesi dell'anno, si è concentrata principalmente sulla valorizzazione di tre focus legati alla stringente attualità: il caro energia, il reperimento delle materie prime e le gravi ripercussioni economiche conseguenti al conflitto Russia-Ucraina.

Al 31 marzo le uscite sulla stampa e sulla stampa online sono state 2.289 (2.201 uscite tra quotidiani, periodici e online e 88 uscite tra radio e tv) che hanno dato visibilità all'Associazione e ai suoi territori.

782 sono state le riprese stampa del Presidente Alessandro Spada. Interviste, dichiarazioni e articoli a firma sui principali media nazionali - il Corriere della Sera, La Repubblica, Il Sole 24ore, Il Foglio, Mediaset, RAI solo per citarne alcuni, - oltre agli spazi sulla stampa estera come quello dedicato al presidente dal Wall Street Journal.

Le ricerche, le analisi e gli approfondimenti realizzati dal Centro Studi di Assolombarda, grazie anche all'azione di valorizzazione media, hanno rafforzato il ruolo dell'Associazione quale fonte autorevole di dati, studi e indagini economiche. Nei primi tre mesi del 2022 sono state oltre 600 le uscite media (stampa, Tv e radio) sia locali che nazionali.

CULTURA D'IMPRESA

- **Un Museo al minuto #unmuseoalminuto**

Si intitola #unmuseoalminuto l'installazione permanente che i visitatori possono ammirare all'ingresso dell'ADI Design Museum di Milano e seguire sui social grazie a un'iniziativa condivisa tra Assolombarda e Museimpresa. #unmuseoalminuto, progettato da NEO (Narrative Environments Operas), valorizza in modo immediato e visivo i musei e gli archivi d'impresa, luoghi

che conservano oggetti e documenti per raccontare storie straordinarie, di donne e uomini che, consapevoli della dignità del fare impresa, hanno inventato, sperimentato, prodotto, costruito benessere, lavoro, bellezza e inclusione sociale.

Ogni museo è rappresentato da un'immagine identitaria che si alterna, ogni minuto, a quelle degli altri musei e archivi sul quadrante di un grande orologio, metafora della stratificazione nel tempo della cultura di impresa. Il movimento della lancetta dei secondi compone ogni volta un quadrante diverso. Il pendolo, con la sua scansione ritmica, è la rappresentazione simbolica di passato, presente, futuro, e racconta della capacità delle aziende di guardare alla propria storia, di operare nell'oggi e di volgere lo sguardo al futuro in un processo di continua innovazione.

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2021

(Valori espressi in Euro)

	Note	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	2021 su 2020	
				v.a.	%
ATTIVITA'					
ATTIVITA' CIRCOLANTI					
Cassa	3	5.505	5.253	(252)	(4,58)
Disponibilità Liquide	4	39.928.658	43.595.846	3.667.188	9,18
Gestione Patrimoniale	4	3.800.000	3.800.000	0	0,00
Fondo Svalutazione Titoli	24	(99.000)	(99.000)	0	0,00
	4	43.635.163	47.302.099	3.666.936	8,40
Crediti con esigibilità prevista entro 12 mesi:	5				
Crediti verso Associati		5.716.885	3.775.489	(1.941.396)	(33,96)
Fondo Rischi su Crediti		(2.736.841)	(2.019.810)	717.031	(26,20)
Altri crediti	6	398.572	548.728	150.156	37,67
Crediti v/Società Controllata Assolomb.Servizi SpA		56.775	52.603	(4.172)	(7,35)
		3.435.391	2.357.010	(1.078.381)	(31,39)
Crediti con esigibilità prevista oltre 12 mesi:	7				
Verso Società controllata Nova Aedes Seconda Srl		1.166.000	1.060.000	(106.000)	(9,09)
Fondo Rischi su crediti Nova Aedes Seconda Srl		(200.000)	(200.000)	0	0,00
Finanziamento Immobiliare Confindustria Pavia Srl		0	500.000	500.000	0,00
Altri crediti		16.531	16.531	0	0,00
		982.531	1.376.531	394.000	40,10
Ratei e Risconti attivi	8	602.500	574.269	(28.231)	(4,69)
Totale attività circolanti		48.655.585	51.609.909	2.954.324	6,07
ATTIVITA' IMMOBILIZZATE					
Immobilizzazioni finanziarie:					
Partecipazioni	9	9.079.387	8.970.100	(109.287)	(1,20)
Depositi a copertura Trattamento di Fine Rapporto	10	649.780	410.620	(239.160)	(36,81)
		9.729.167	9.380.720	(348.447)	(3,58)
Immobilizzazioni materiali:					
Beni immobili e mobili:	11				
Totale beni immobili e mobili		37.604.148	38.153.941	549.793	1,46
meno - Fondi di ammortamento		(33.392.594)	(34.971.088)	(1.578.494)	4,73
		4.211.554	3.182.853	(1.028.701)	(24,43)
Immobilizzazioni immateriali:	12				
Oneri pluriennali		0	0	0	0,00
meno - Fondi di ammortamento		0	0	0	0,00
		0	0	0	0,00
Totale attività immobilizzate		13.940.721	12.563.573	(1.377.148)	(9,88)
TOTALE ATTIVITA'		62.596.306	64.173.482	1.577.176	2,52

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2021

(Valori espressi in Euro)

	Note	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	2021 su 2020	
				v.a.	%
PASSIVITA'					
PASSIVITA' CORRENTI					
Debiti con esigibilità prevista entro 12 mesi:					
Debiti verso fornitori	13	1.391.401	1.979.539	588.138	42,27
Debiti v/Società Controllate	14	228.360	229.164	804	0,35
Altri debiti	15	4.128.648	2.975.506	(1.153.142)	(27,93)
Debito per ferie maturate e non godute	16	222.597	300.661	78.064	35,07
		5.971.006	5.484.870	(486.136)	(8,14)
Ratei e risconti passivi	17	77.259	260.128	182.869	236,70
Totale passività correnti		6.048.265	5.744.998	(303.267)	(5,01)
PASSIVITA' A MEDIO E LUNGO TERMINE					
Fondi:					
Trattamento di Fine Rapporto	18	2.441.112	2.389.828	(51.284)	(2,10)
Fondo Oscillazione Fondo Pensioni	19	463.020	405.526	(57.494)	(12,42)
Fondo per Rendite Vitalizie	20	329.565	253.930	(75.635)	(22,95)
Fondo Rischi Diversi	21	2.625.071	5.761.085	3.136.014	119,46
Fondo rischi su Partecipazioni	22	188.904	165.879	(23.025)	(12,19)
Fondo Assistenza Sanitaria Integ.Pers.in quiescenza	23	4.731.561	4.561.909	(169.652)	(3,59)
Fondo Accantonamento Progetto Palazzo Gio Ponti	25	1.237.881	1.048.906	(188.975)	(15,27)
Fondo Rischi diversi Sede di Pavia	21	521.182	-	(521.182)	(100,00)
Fondo Accantonamento Certificato Prevenzione incendi (CPI) Palazzo	26	4.056.500	3.245.190	(811.310)	(20,00)
Totale passività a medio e lungo termine		16.594.796	17.832.253	1.237.457	7,46
PATRIMONIO NETTO					
Patrimonio Netto iniziale		35.349.444	39.953.245	4.603.801	13,02
Patrimonio netto Sede di Pavia		4.162.959		(4.162.959)	(100,00)
Accantonamento dell'esercizio		440.842	642.986	202.144	45,85
Totale Patrimonio Netto	27	39.953.245	40.596.231	642.986	1,61
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		62.596.306	64.173.482	1.577.176	2,52

RENDICONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2021

(Valori espressi in Euro)

	Descrizione	Note	CONSUNTIVO 2020	BUDGET 2021	CONSUNTIVO 2021	DIFFERENZA CONS.2021/BUDGET 2021		DIFFERENZA CONS.2021/CONS. 2020	
						V. a.	%	V. a.	%
1	PROVENTI								
2	Contributi Associativi		40.458.116	36.000.000	39.456.176	3.456.176	9,60	(1.001.940)	(2,48)
3	Rettifica per ricalcolo contributi		(194.700)	0	(303.013)	(303.013)	0,00	(108.313)	55,63
3	** Totale Contributi Associativi	28	40.263.416	36.000.000	39.153.163	3.153.163	8,76	(1.110.253)	(2,76)
4	Proventi Finanziari								
5	Proventi finanziari		178.410	112.000	144.490	32.490	29,01	(33.920)	(19,01)
6	Totale Proventi Finanziari	29	178.410	112.000	144.490	32.490	29,01	(33.920)	(19,01)
7	Altri Proventi								
8	Sopravvenienze attive da contrib. Associativi		90.683	0	130.697	130.697	0,00	40.014	44,13
9	Sopravvenienze attive/plusvalenze		521.254	0	76.522	76.522	0,00	(444.732)	(85,32)
11	Contributo COVID per IRAP, Aff. e Sanificazione		481.212	254.778	307.537	52.759	20,71	(173.675)	(36,09)
12	Proventi diversi		607.102	200.000	9.921	(190.079)	(95,04)	(597.181)	(98,37)
13	Ricavi da Usufrutto Assolombarda Servizi			0	25.833	25.833	0,00	25.833	0,00
14	Totale Altri proventi	30	1.700.251	454.778	550.510	95.732	21,05	(1.149.741)	(67,62)
15	Totale PROVENTI		42.142.077	36.566.778	39.848.163	3.281.385	8,97	(2.293.914)	(5,44)
16	ONERI								
17	Oneri per il personale								
18	Retribuzioni		14.842.978	15.029.000	14.634.298	(394.702)	(2,63)	(208.680)	(1,41)
19	Oneri contributivi		3.558.972	3.610.000	3.597.680	(12.320)	(0,34)	38.708	1,09
20	Contributo Solidarietà 10%		101.306	80.000	108.320	28.320	35,40	7.014	6,92
21	Assicuraz. Sanitaria Integrativa		499.529	577.000	530.802	(46.198)	(8,01)	31.273	6,26
22	Accantonamento T.F.R.		1.095.891	1.086.000	1.144.582	58.582	5,39	48.691	4,44
23	Fondo Pensione		144.039	148.000	143.679	(4.321)	(2,92)	(360)	(0,25)
24	Assicurazioni		189.581	195.000	183.923	(11.077)	(5,68)	(5.658)	(2,98)
25	Accantonamento Fondo Ferie		44.132	0	78.064	78.064	0,00	33.932	76,89
26	Personale in distacco		(360.620)	(400.000)	(477.156)	(77.156)	19,29	(116.536)	32,32
27	Totale oneri personale dipendente		20.115.808	20.325.000	19.944.192	(380.808)	(1,87)	(171.616)	(0,85)
28	Contratti di collaborazione		26.877	80.000	68.580	(11.420)	(14,28)	41.703	155,16
29	Stages		15.334	30.000	4.514	(25.486)	(84,95)	(10.820)	(70,56)
30	Formazione		179.149	250.000	187.604	(62.396)	(24,96)	8.455	4,72
31	IRAP		512.062	535.000	539.332	4.332	0,81	27.270	5,33
32	Totale oneri personale dip. + Collabor.	31	20.849.230	21.220.000	20.744.222	(475.778)	(2,24)	(105.008)	(0,50)
33	Oneri per uffici								
34	Canoni di locazione		1.434.658	1.241.600	1.278.856	37.256	3,00	(155.802)	(10,86)
35	Spese accessorie (Pulizie-Utenze-Vig.-Manutenz.Imm.- div.)		1.307.479	1.471.400	1.441.165	(30.235)	(2,05)	133.686	10,22
36	Totale Oneri per uffici	32	2.742.137	2.713.000	2.720.021	7.021	0,26	(22.116)	(0,81)
37	Oneri tributari								
38	Tassa rifiuti, Imposte diverse (Cosap-Sistri-F23-Bolli)		52.293	70.000	89.077	19.077	27,25	36.784	70,34
39	Totale Oneri Tributari	33	52.293	70.000	89.077	19.077	27,25	36.784	70,34
40	Oneri del sistema								
41	Confindustria		3.517.081	3.631.000	3.594.411	(36.589)	(1,01)	77.330	2,20
42	Federmecanica		24.538	28.000	0	(28.000)	(100,00)	(24.538)	(100,00)
41	Confindustria Lombardia		650.223	654.000	647.670	(6.330)	(0,97)	(2.553)	(0,39)
42	Grafici		0	1.500	0	(1.500)	(100,00)	0	0,00
43	Altri di sistema		57.724	75.200	53.927	(21.273)	(28,29)	(3.797)	(6,58)
44	Totale Oneri del sistema	34	4.249.566	4.389.700	4.296.008	(93.692)	(2,13)	46.442	1,09
45	1° MARGINE		14.248.851	8.174.078	11.998.835	3.824.757	46,79	(2.250.016)	(15,79)

RENDICONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2021

(Valori espressi in Euro)

	Descrizione	Note	CONSUNTIVO 2020	BUDGET 2021	CONSUNTIVO 2021	DIFFERENZA CONS.2021/BUDGET 2021		DIFFERENZA CONS.2021/CONS. 2020	
						V. a.	%	V. a.	%
46	Oneri di funzionamento - Generali - Attività istituzionale								
47	Viaggi e trasferte		97.014	213.725	77.472	(136.253)	(63,75)	(19.542)	(20,14)
48	Costi logistici		51.546	30.000	30.776	776	2,59	(20.770)	(40,29)
49	Locazione/allestimento sale		0	20.600	105.880	85.280	413,98	105.880	0,00
50	Cancelleria		19.849	32.000	15.974	(16.026)	(50,08)	(3.875)	(19,52)
51	Manutenzione/Assist. Telef.-mobili-macch.-Hd -sw		248.735	284.680	298.090	13.410	4,71	49.355	19,84
52	Noleggio attrezzature		9.507	21.800	4.703	(17.097)	(78,43)	(4.804)	(50,53)
53	Costi di funzionamento vari		4.574	8.000	2.845	(5.155)	(64,44)	(1.729)	(37,80)
54	Materiale di consumo e Cespiti Minori		25.367	22.000	26.654	4.654	21,15	1.287	5,07
55	Spese Promozionali		26.801	20.000	15.860	(4.140)	(20,70)	(10.941)	(40,82)
56	Inserzioni pubblicitarie		5.118	5.000	1.220	(3.780)	(75,60)	(3.898)	(76,16)
57	Postali		16.242	13.000	2.653	(10.347)	(79,59)	(13.589)	(83,67)
58	Telefonia fissa e mobile		334.378	348.000	255.282	(92.718)	(26,64)	(79.096)	(23,65)
59	Tipografiche - modulistica - stampati		27.332	113.000	9.291	(103.709)	(91,78)	(18.041)	(66,01)
60	Costi Autovetture		195.622	217.000	224.111	7.111	3,28	28.489	14,56
61	Pubblicazioni per aree e Banche dati		282.894	295.000	276.071	(18.929)	(6,42)	(6.823)	(2,41)
64	SUPPORTI MULTIMEDIALI		70.074	75.000	73.736	(1.264)	(1,69)	3.662	5,23
65	Servizi informatici - Licenze		203.989	245.000	243.741	(1.259)	(0,51)	39.752	19,49
66	Servizi Informatici - Cloud Service		428.171	500.000	408.890	(91.110)	(18,22)	(19.281)	(4,50)
67	Sito Internet e Siti collegati		78.663	35.000	12.810	(22.190)	(63,40)	(65.853)	(83,72)
68	Assicurazioni		43.210	65.000	40.954	(24.046)	(36,99)	(2.256)	(5,22)
69	Oneri di ospitalità		43.016	106.000	69.774	(36.226)	(34,18)	26.758	62,20
70	Oneri di rappresentanza		56.384	60.000	40.699	(19.301)	(32,17)	(15.685)	(27,82)
71	Oneri per Convegni		15.141	23.000	24.534	1.534	6,67	9.393	62,04
72	Oneri diversi		73.591	59.300	57.792	(1.508)	(2,54)	(15.799)	(21,47)
73	Consulenze		487.841	417.000	404.255	(12.745)	(3,06)	(83.586)	(17,13)
74	Prestazioni profes.e serv.		715.977	650.000	674.854	24.854	3,82	(41.123)	(5,74)
75	Organismi di controllo		63.036	60.000	55.000	(5.000)	(8,33)	(8.036)	(12,75)
76	Studi e Ricerche		125.402	90.000	84.400	(5.600)	(6,22)	(41.002)	(32,70)
77	Eventi di vita Territoriale Associativa		35.684	400.000	244.142	(155.858)	(38,96)	208.458	584,18
78	Assemblea Generale		532.623	361.000	525.848	164.848	45,66	(6.775)	(1,27)
79	Costi COVID 2020		99.398	0	45.973	45.973	0,00	(53.425)	(53,75)
80	Totale Oneri di funzionamento e generali	35	4.417.179	4.790.105	4.354.284	(435.821)	(9,10)	(62.895)	(1,42)
81	Iniziative Socio-Culturali ed Econom.								
82	Quote ad Iniziative Socio.Culturali-Umanitarie		467.216	449.482	344.348	(105.134)	(23,39)	(122.868)	(26,30)
83	Contributi e liberalità sul territorio MB		0	0	0	0	0,00	0	0,00
84	Iniziative di Presidenza		238.593	100.000	80.000	(20.000)	(20,00)	(158.593)	(66,47)
85	Partecipaz. ad Iniziative		64.993	101.700	237.954	136.254	133,98	172.961	266,12
86	Altre Collegate		40.000	40.000	40.000	0	0,00	0	0,00
87	Totale Iniziative Socio-Cult. Ed Altre	36	810.802	691.182	702.302	11.120	1,61	(108.500)	(13,38)
88	2° MARGINE		9.020.870	2.692.791	6.942.249	4.249.458	157,81	(2.078.621)	(23,04)
89	Ammortamenti		1.375.276	1.475.000	1.702.820	227.820	15,45	327.544	23,82
90	Totale Ammortamenti	37	1.375.276	1.475.000	1.702.820	227.820	15,45	327.544	23,82
91	Costi Progetto Palazzo Gio Ponti	38	0	1.237.881	188.975	(1.048.906)	(84,73)	188.975	0,00
92	Costi CPI Palazzo	39	0	1.128.500	811.312	(317.188)	(28,11)	811.312	0,00
93	Totale Costi Palazzo		0	2.366.381	1.000.287	(1.366.094)	(57,73)	1.000.287	0,00
94	3° MARGINE		7.645.594	(1.148.590)	4.239.142	5.387.732,00	(469,07)	(3.406.452)	(44,55)

RENDICONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2021

(Valori espressi in Euro)

	Descrizione	Note	CONSUNTIVO 2020	BUDGET 2021	CONSUNTIVO 2021	DIFFERENZA		DIFFERENZA	
						CONS.2021/BUDGET 2021		CONS.2021/CONS. 2020	
						V. a.	%	V. a.	%
95	Altri oneri								
92	Perdite su crediti		2.124	0	0	0	0,00	(2.124)	(100,00)
93	Perdite su titoli		32.791	0	0	0	0,00	(32.791)	(100,00)
94	Sopravvenienze passive/minusvalenze		60.922	70.000	131.185	61.185	87,41	70.263	115,33
95	Oneri finanziari (Rit.fiscali su interessi e Spese Bancarie)		69.835	75.000	64.514	(10.486)	(13,98)	(5.321)	(7,62)
96	Totale Altri Oneri	40	165.672	145.000	195.699	50.699	34,96	30.027	18,12
97	Totale ONERI		34.662.155	37.860.368	35.804.720	(2.055.648)	(5,43)	1.142.565	3,30
98	INIZIATIVE/PROGETTI	41	886.874	934.100	900.744	(33.356)	(3,57)	13.870	1,56
99	Totale ONERI con PROGETTI		35.549.029	38.794.468	36.705.464	(2.089.004)	(5,38)	1.156.435	3,25
100	4° MARGINE		6.593.048	(2.227.690)	3.142.699	5.370.389	(241,07)	(3.450.349)	(52,33)
101	Accantonamenti e Operazioni Straordinarie								
102	Accantonamento Certificato Prevenzione Incendi (CPI) PALAZZO		4.056.500	0	0	0	0,00	(4.056.500)	(100,00)
103	Accantonamento F.do Rischio Diversi		2.000.000	0	2.750.000	2.750.000	0,00	750.000	37,50
104	Accantonamento F.do Svalutazione Crediti		1.760.808	0	750.000	750.000	0,00	(1.010.808)	(57,41)
108	Perdita su partecipazioni		0	0	23.026	23.026	0,00	23.026	0,00
109	Utilizzo Fondo Progetto Palazzo Gio Ponti		0	(1.237.881)	(188.975)	1.048.906	(84,73)	(188.975)	0,00
110	Utilizzo Fondo Rischio su Partecipazioni		0	0	(23.026)	(23.026)	0,00	(23.026)	0,00
113	Utilizzo Fondo CPI PALAZZO		0	(1.128.500)	(811.312)	317.188	(28,11)	(811.312)	0,00
112	Rilascio Fondo Progetto Palazzo Gio Ponti		(1.665.102)	0	0	0	0,00	1.665.102	(100,00)
114	Totale Accant. E Operazioni Straordinarie	42	6.152.206	(2.366.381)	2.499.713	4.866.094	(205,63)	(3.652.493)	(59,37)
115	ACCANTONAMENTO AL PATRIMONIO		440.842	138.691	642.986	504.295	363,61	202.144	45,85

RENDICONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO AL 31 DICEMBRE 2021

(Valori espressi in Euro)

	2020	2021	Confronto 2021/2020	
			(V.a.)	%
ONERI				
ONERI DA ATTIVITA' TIPICA				
Spese per il personale:				
Stipendi	13.983.527	13.951.916	(31.611)	(0,23)
Oneri previdenziali	3.660.278	3.705.999	45.721	1,25
Trattamento di Fine Rapporto	1.095.891	1.144.582	48.691	4,44
Accantonamento Fondo Pensione	143.588	143.679	91	0,06
Accantonamento Fondo Ferie maturate e non godute	44.132	78.064	33.932	76,89
Altre spese	1.494.150	1.226.622	(267.528)	(17,91)
Totale	20.421.566	20.250.862	(170.704)	(0,84)
Consulenze e Prestazioni di servizi	1.706.892	1.621.791	(85.101)	(4,99)
	1.706.892	1.621.791	(85.101)	(4,99)
Spese per i locali:				
Locazioni	1.434.658	1.278.856	(155.802)	(10,86)
Spese accessorie	721.820	792.991	71.171	9,86
Manutenzione e pulizia	585.659	648.174	62.515	10,67
Totale	2.742.137	2.720.021	(22.116)	(0,81)
Spese di funzionamento:				
Postali, telefoniche e messagerie	350.620	257.935	(92.685)	(26,43)
Acquisti mobili macchine e attrezzature	17.202	20.306	3.104	18,04
Stampa, tipografiche e materiale di consumo	52.590	18.078	(34.512)	(65,62)
Trasferte	97.195	87.234	(9.961)	(10,25)
Pubblicazioni di servizio e per Associate	282.894	276.071	(6.823)	(2,41)
Manutenzioni diverse - mobili, macchine e attrezzature	248.735	298.090	49.355	19,84
Attività Progettuale	886.874	900.743	13.869	1,56
Eventi di vita Associativa	28.384	232.142	203.758	717,86
Diverse	1.228.719	1.243.762	15.043	1,22
Totale	3.193.213	3.334.361	141.148	4,42
Ammortamento immobil. materiali e immateriali	1.375.276	1.702.820	327.544	23,82
Altre spese generali	261.124	406.251	145.127	55,58
Totale	261.124	406.251	145.127	55,58
Erogazioni liberali	707.304	424.348	(282.956)	(40,00)
Contributi passivi:				
Confindustria	3.517.081	3.594.411	77.330	2,20
Confindustria Lombardia	650.223	647.671	(2.552)	(0,39)
Altri	80.767	53.927	(26.840)	(33,23)
Società/Enti coll.	40.000	40.000	0	0,00
Totale	4.288.071	4.336.009	47.938	1,12
Studi e ricerche	125.402	84.400	(41.002)	(32,70)
	125.402	84.400	(41.002)	(32,70)
TOTALI ONERI DA ATTIVITA' TIPICA	34.820.985	34.880.863	59.878	0,17
ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI				
Oneri finanziari	39.744	40.359	615	1,55
Sopravvenienze passive	60.922	131.148	70.226	115,27
Accantonamento al Fondo Rischi Diversi	2.000.000	2.750.000	750.000	37,50
Accantonamento al fondo svalutaz.crediti	1.760.808	750.000	(1.010.808)	(57,41)
Perdita/Svalut. Su Partecipazioni	32.791	23.026	(9.765)	(29,78)
Acc.to Certificato Prevenzione Incendi (CPI) Palazzo	4.056.500	0	(4.056.500)	(100,00)
Totale	7.950.765	3.694.533	(4.256.232)	(53,53)
ALTRI ONERI				
IRAP	512.062	539.332	27.270	5,33
Oneri Tributari	82.525	113.475	30.950	37,50
Totale	594.587	652.807	58.220	9,79
TOTALE ONERI	43.366.337	39.228.203	(4.138.134)	(9,54)
Accantonamento al Patrimonio	440.842	642.986	202.144	45,85
TOTALE A PAREGGIO	43.807.179	39.871.189	(3.935.990)	(8,98)

RENDICONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

AL 31 DICEMBRE 2021

(Valori espressi in Euro)

	2020	2021	Confronto 2021/2020	
			(V.a.)	%
PROVENTI				
PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICA				
Contributi associativi	40.263.416	39.153.163	(1.110.253)	(3,04)
Altri proventi	607.102	9.921	(597.181)	(1.864,27)
Totale	40.870.518	39.163.084	(1.707.434)	(4,67)
PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI				
Proventi finanziari	178.410	144.490	(33.920)	(26,27)
PROVENTI STRAORDINARI				
Sopravvenienze attive	611.937	207.219	(404.718)	(118,87)
Contributo COVID per IRAP, Aff. e Sanificazione	481.212	307.537	(173.675)	0,00
Utilizzo Fondo Rischi su Partecipazioni	0	23.026	23.026	3,32
Ricavi da usufrutto	0	25.833	25.833	1,72
Rilascio Fondo progetto Palazzo Gio Ponti	1.665.102		(1.665.102)	0,00
Totale	2.758.251	563.615	(2.194.636)	(86,61)
TOTALE PROVENTI	43.807.179	39.871.189	(3.935.990)	(10,03)

RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2021

(Valori espressi in Euro)

	Consuntivo 2021	Consuntivo 2020
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Accantonamento al patrimonio dell'esercizio	642.986	440.842
Imposte sul reddito	539.332	512.062
Interessi passivi/(interessi attivi)	(144.490)	(178.410)
1. Accantonamento dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	1.037.828	774.494
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	3.796.827	8.492.654
Rilasci dei fondi	-	(1.665.102)
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.702.820	1.375.276
Altre rettifiche per elementi non monetari	-	250.000
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	6.537.475	9.227.322
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) dei crediti verso associati	1.941.396	(1.182.762)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	588.138	(597.331)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	28.231	(121.202)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	182.869	(117.084)
Altre variazioni del capitale circolante netto	(981.097)	(926.539)
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	8.297.012	6.282.404
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	144.490	178.410
(Imposte sul reddito pagate)	(539.332)	(512.062)
(Utilizzo fondi)	(3.276.402)	(1.609.499)
Altri incassi/pagamenti	-	-
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	4.625.769	4.339.253
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(549.793)	(746.085)
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(124.327)	(10.760)
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	109.287	-
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
Rimborso Investimenti da Nova Aedes Seconda	106.000	106.000
(Investimenti - Finanziamento Confindustria)	(500.000)	(250.000)
<i>Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(958.833)	(900.845)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)		
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	3.666.936	3.438.408
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	43.635.163	40.196.755
di cui:		
depositi bancari e postali *	43.629.658	40.192.355
assegni	-	-
denaro e valori in cassa **	5.505	4.400
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	47.302.099	43.635.163
di cui:		
depositi bancari e postali	47.296.846	43.629.658
assegni		
denaro e valori in cassa	5.253	5.505

NOTE ILLUSTRATIVE AL BILANCIO

Valori espressi in unità di Euro.

NOTA 1 – CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

I bilanci al 31.12.2021 e al 31.12.2020 sono stati predisposti in conformità alle norme statutarie e redatti secondo schemi ritenuti idonei per una chiara e significativa rappresentazione dei valori di Bilancio dell'Associazione.

Il rendiconto economico è stato riclassificato conformemente agli schemi proposti dal regolamento approvato dal Giunta di Confindustria nel gennaio 2015 ed aggiornato dal Consiglio Generale del 20 giugno 2019.

Assolombarda sotto il profilo fiscale è un Ente non commerciale che, nell'ambito dell'attività istituzionale, non consegue proventi imponibili. In base alla vigente normativa, l'Associazione è tenuta alla presentazione della dichiarazione Irap, della dichiarazione dei sostituti d'imposta e, solo eventualmente, alla presentazione della dichiarazione dei redditi.

NOTA 2 – PRINCIPI CONTABILI

Il Bilancio è stato redatto in base al generale principio della competenza, che consiste nel rilevare contabilmente ed attribuire all'esercizio l'effetto delle operazioni svolte nell'esercizio stesso, indipendentemente dal momento in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari (incassi e pagamenti).

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 non si discostano da quelli adottati nel precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza nella prospettiva della continuazione dell'attività, tenendo conto della funzione economica dell'elemento patrimoniale considerato.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente all'esercizio precedente.

Si riportano nel seguito i principali criteri di valutazione e i principi contabili applicati nella redazione del bilancio.

A) Disponibilità liquide e investimenti finanziari

Le disponibilità liquide si riferiscono a saldi bancari, postali, a titoli in portafoglio e a polizze assicurative. I movimenti in entrata ed in uscita sono rilevati in base al giorno di valuta dell'operazione. I valori bancari e postali sono iscritti al valore nominale.

B) Crediti

Sono esposti al valore di presumibile realizzo. È appostato un Fondo Rischi su Crediti a copertura di rischi specifici di esigibilità tenendo in considerazione le condizioni economiche generali e di settore.

C) Partecipazioni

Sono valutate al costo di acquisto e/o di sottoscrizione del capitale sociale e svalutate per perdite di valore ritenute permanenti.

D) Beni immobili e mobili e relativo fondo di ammortamento

Sono iscritti al costo di acquisizione, ridotto tramite iscrizione dei relativi Fondi ammortamento per tener conto del relativo grado di utilizzazione.

L'immobile di via Pantano n.7/9, di cui l'Associazione detiene la nuda proprietà, nell'esercizio 1997 è stato rivalutato per Euro 9.984.708 al fine di adeguare il valore di carico in bilancio a quello commerciale.

Dall'esercizio 1998 e fino al 2010 l'immobile è stato ulteriormente rivalutato per Euro 6.713.940 mentre dall'anno 2011 non si è più proceduto alla rivalutazione. Al 31.12.2021 il valore lordo dell'Immobile iscritto in bilancio è di Euro 24.851.711 (di cui rivalutazione Euro 16.698.648).

Nel corso dell'esercizio 2021 gli acquisti effettuati nell'anno relativi a tutte le immobilizzazioni materiali, ad esclusione dell'immobile, sono stati ammortizzati al 100%. A partire dal primo gennaio 2019, gli interventi straordinari sull'immobile esplicitamente approvati dal Consiglio Generale vengono stanziati nell'esercizio oggetto di delibera e non vengono capitalizzati sull'immobile.

E) Immobilizzazioni immateriali e oneri pluriennali

Le spese per le migliorie e le spese incrementative su beni in locazione vengono capitalizzate fra gli oneri pluriennali.

I costi sostenuti per l'acquisizione ed implementazione del software fino all'anno 2010 sono stati capitalizzati ed ammortizzati in tre anni mentre i costi sostenuti a tale titolo a partire dall'anno 2011 vengono totalmente ammortizzati nell'esercizio.

Al termine del 2021 tutti gli oneri pluriennali sono stati completamente ammortizzati.

F) Debiti

Sono iscritti in bilancio al valore nominale.

G) Trattamento di Fine Rapporto lavoro subordinato

Si riferisce alle spettanze maturate a favore dei dipendenti in applicazione delle leggi e dei contratti in vigore alla data di chiusura dell'esercizio. Le indennità accantonate soddisfano completamente i debiti di quiescenza e di anzianità dei dipendenti maturati fino al momento della loro eventuale destinazione a fondi esterni in base alla legge n. 296 del 27/12/2006. Tale debito risulta coperto al 17,18% mediante fondi, depositati sotto forma di polizze collettive rivalutabili presso primarie Compagnie di Assicurazione, iscritti nella corrispondente voce dell'attivo.

H) Fondo Oscillazione Fondo Pensioni – Fondo per Rendite Vitalizie

Il Fondo Oscillazione Fondo Pensioni copre le eventuali oscillazioni legate alle variazioni delle tavole di attesa di vita relativamente alle persone attualmente non più alle dipendenze di Assolombarda e che ricevono dalla stessa rendite vitalizie.

Copre altresì, per i dipendenti aventi diritto, le eventuali differenze fra le somme erogate dal Fondo Pensione Integrativo al momento della cessazione del rapporto di lavoro e le somme risultanti dai conteggi effettuati da Assolombarda sulla base di parametri precedentemente stabiliti.

Il Fondo per Rendite vitalizie accoglie le passività future connesse all'erogazione di somme a titolo di rendita per le persone non più alle dipendenze di Assolombarda.

I) Fondo Assistenza Sanitaria Integrativa

Si riferisce alle spettanze maturate a favore di personale non più alle dipendenze di Assolombarda, in applicazione a prassi consolidate negli anni, in base alle quali l'Associazione è tenuta al pagamento di un contributo fisso, indicizzato annualmente, al Fondo di Assistenza Sanitaria Integrativa, per la copertura, dopo la cessazione del rapporto di lavoro, di prestazioni di assistenza sanitaria integrativa. Tale obbligo sussiste per il personale assunto entro il 31.12.2008.

Per tutti i beneficiari di tale prestazione è evidenziata in bilancio secondo valutazioni attuariali la posta di debito che riflette la passività maturata.

L) Fondo Acc.to progetto Palazzo Gio Ponti

Il fondo è stato costituito nel 2019 a fronte di delibera di approvazione da parte del Consiglio Generale per Euro 2.902.983, in funzione del previsto rifacimento della reception del palazzo di Via Pantano 9 e vernissage della facciata esterna. Come già indicato, a partire dal primo gennaio 2019 gli interventi straordinari sull'immobile esplicitamente approvati dal Consiglio Generale vengono stanziati nell'esercizio oggetto di delibera e non vengono capitalizzati sull'immobile. Nel 2020, con Consiglio Generale del 7 luglio, a causa della pandemia Covid-19 e dei relativi problemi di gestione dei lavori, il progetto iniziale è variato ed è stato ridimensionato. Conseguentemente il fondo è stato rilasciato per Euro 1.665.102 portandolo a fine 2020 ad Euro 1.237.881. Nel 2021 tale fondo è stato utilizzato per Euro 188.975.

M) Fondo Accantonamento Certificato Prevenzione Incendi (CPI) Palazzo

Il fondo è stato costituito nel 2020 a fronte di delibera di approvazione da parte del Consiglio Generale del 11 dicembre 2020 per Euro 4.056.500, in funzione dell'adeguamento normativo ed all'ottenimento del certificato prevenzione incendi del palazzo di Via Pantano 9. Inizialmente il progetto per l'ottenimento del certificato di prevenzione incendi era necessario solo per il piano in cui si trova l'Auditorium ma, a seguito dell'evoluzione della normativa di riferimento, è stato necessario estenderlo a tutto il palazzo.

Per limitare l'impatto di tutti questi interventi sull'attività ordinaria dell'Associazione e per distribuire l'impegno economico su un più ampio arco temporale, si è deciso di programmare i lavori su un periodo di tre anni, prevedendo, in via precauzionale, anche il primo semestre del quarto anno 2024. Nel 2021 il fondo è stato utilizzato per Euro 811.311. Come già indicato, a partire dal primo gennaio 2019 gli interventi straordinari sull'immobile esplicitamente approvati dal Consiglio Generale vengono stanziati nell'esercizio oggetto di delibera e non vengono capitalizzati sull'immobile.

N) Fondi rischi diversi

Sono stati stanziati secondo il principio della prudenza per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'ammontare o la data di manifestazione.

O) Ratei e Risconti

Sono determinati in base al principio della competenza economica e temporale.

P) Imposte

Le imposte correnti (IRAP) sono determinate secondo una prudente interpretazione della vigente normativa fiscale applicabile alle associazioni e accantonate nella voce “altri debiti” al netto degli eventuali acconti pagati ed eccedenze pregresse.

Q) Operazioni con Società appartenenti al “Gruppo (o Sistema Assolombarda)”

Le operazioni con le Società Controllate, collegate, e con le altre Società del Sistema Assolombarda sono avvenute alle condizioni concordate tra le parti considerando le condizioni del mercato.

R) Proventi e Oneri

Proventi e Oneri sono registrati in base alla competenza economica; se derivano da rapporti che hanno omogeneità e complementarietà di natura, sono oggetto di compensazione.

COMMENTO ALLE VOCI DI BILANCIO

ATTIVO

NOTA 3 – CASSA

Ammonta al 31.12.2021 a Euro 5.253 con un decremento di Euro 252 rispetto al precedente esercizio.

NOTA 4 – DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità liquide ammontano a Euro 47.296.846 e sono così suddivise:

	2021	2020
Banche	29.442.348	28.782.795
Polizze	4.053.530	4.045.895
Titoli	99.993	99.993
Polizza Credem Investire Sicuro Crescita	9.999.975	6.999.975
Fondo Svalutazione Titoli	(99.000)	(99.000)
Fondo Investimenti Titoli sede di Pavia	3.800.000	3.800.000
TOTALE	47.296.846	43.629.658

Le polizze, i titoli ed il fondo investimenti, sono prontamente liquidabili ed eventuali vincoli riguardano solo il tasso di rendimento.

I titoli per Euro 99.993 sono relativi ad Azioni Veneto Banca, acquisiti con la fusione con Assolodi, debitamente svalutati con apposito fondo a rettifica dello stato patrimoniale, per tenere conto del presumibile valore di realizzo, come indicato in nota 24.

Per ulteriori informazioni sulle ragioni della movimentazione relativa alle disponibilità liquide avvenuta nel periodo si rinvia al rendiconto finanziario.

NOTA 5 – CREDITI CON ESIGIBILITA' PREVISTA ENTRO 12 MESI

Ammontano a Euro 3.775.489, con una diminuzione di Euro 1.941.396 rispetto al precedente esercizio.

Il Fondo rischi su crediti stanziato al 31.12.2021 di Euro 2.019.810 copre il 53,49% dell'importo dei Crediti verso Associati.

Nel corso dell'esercizio, si è provveduto a svalutare, utilizzando l'apposito fondo su crediti precedentemente costituito, tutte le posizioni creditorie riferibili a soggetti in liquidazione e/o assoggettati a procedure concorsuali (per Euro 956.283), nonché i crediti meno recenti (per Euro 471.388). Ove possibile proseguono comunque le attività finalizzate a recuperare anche detti crediti.

Il fondo svalutazione, nell'esercizio è stato utilizzato per Euro 1.467.030 e si è proceduto ad un accantonamento di Euro 750.000.

NOTA 6 – ALTRI CREDITI

Ammontano a Euro 548.728, con un incremento di Euro 150.156 rispetto al precedente esercizio.

Comprendono crediti maturati per fondi spese, abbonamenti per trasporti e spese viaggio anticipate e crediti d'imposta covid relativi agli affitti ed alle spese di sanificazione.

NOTA 7 – CREDITI CON ESIGIBILITA' PREVISTA OLTRE 12 MESI

Ammontano ad Euro 1.376.531, con un incremento di Euro 394.000 e sono così composti:

	2021	2020
Verso Società controllata Nova Aedes	1.060.000	1.166.000
Fondo Rischi su crediti Nova Aedes Seconda Srl	(200.000)	(200.000)
Finanziamento Imm.Conf.Pavia	500.000	0
Altri Crediti	16.531	16.531
TOTALE	1.376.531	982.531

Nel corso del 2021 sono stati rimborsati dalla controllata Nova Aedes Seconda Srl, proprietaria dell'immobile sito in Monza - Via Damiano Chiesa 3, locato alla controllante e ad Assolombarda Servizi SpA, a fronte del prestito infruttifero erogato da Assolombarda, Euro 106.000, come previsto dal piano di rimborso quindicennale.

Inoltre, è stato erogato un Finanziamento infruttifero di Euro 500.000 alla Società Immobiliare della sede di Pavia, per il sostenimento economico dei lavori sull'immobile.

NOTA 8 – RATEI E RISCONTI ATTIVI

Al 31.12.2021 i ratei e i risconti attivi ammontano a Euro 574.269, con un decremento di Euro 28.231 rispetto al precedente esercizio.

Sono costituiti da ratei di interessi maturati e non riscossi e da risconti relativi a canoni di abbonamento, manutenzioni e assicurazioni relativi all'esercizio successivo. Non sono presenti ratei e risconti attivi con scadenza superiore a cinque anni.

NOTA 9 – PARTECIPAZIONI

Al 31.12.2021 le partecipazioni ammontano a Euro 8.970.100, con un decremento netto di Euro 109.287 rispetto al precedente esercizio come da variazioni indicate nella seguente tabella:

Società	31.12.2020	Incrementi	(Decrementi)	Valori al 31.12.21	
	Valore in Euro (a bilancio)	Valore Euro	Valore Euro	Valore in Euro (a bilancio)	%di Possesso
ASSOLOMBARDA Servizi SpA	4.414.884			4.414.884	100,00
NOVA AEDES SECONDA Srl	2.996.392			2.996.392	100,00
Immobiliare Confindustria Pavia Srl (sede di Pavia)	959.567			959.567	99,58
CENTRO REACH Srl	274.000			274.000	34,25
Consulindustria Srl (sede di Pavia)	100.102			100.102	100
ASSOCAAF Spa	73.252		(0,52)	73.252	47,21
CERTIQUALITY Srl	63.800			63.800	6,38
AUTOSTRADE LOMBARDE Spa	41.600		(41.600)	0	
IL SOLE 24 ORE Spa	49.003		(49.003)	0	
IL SOLE 24 ORE SpA sede di Pavia	18.685		(18.685)	0	
INTESA ex UBI sede di Pavia	38.074			38.074	0,19
CATAS Spa	18.144			18.144	0,45
MIP Politecnico di Milano Graduate School of Business SCPA	12.000			12.000	3,39
NOMISMA Spa	11.620			11.620	0,03
SFC (Sistemi Formativi Confindustria SCPA)	8.263			8.263	3,50
Q QUATERNARIA (in liquidazione)	1			1	4,76
AGENZIA PER LA CINA Spa	0			0	0,67
FIERE BRIANZA SCPA (in liquidazione)	0			0	0,48
	9.079.388	0	(109.288)	8.970.100	

Nel corso dell'esercizio, sono avvenute le seguenti variazioni:

- ASSOCAAF – cessione di un azione per Euro 0,52 a Centredil – Associazione delle Imprese Edili.
- ILSOLE24Ore SpA – vendita delle azioni possedute a Confindustria per un valore di Euro 75.999; a bilancio l'Associazione le aveva in carico ad Euro 67.687 e si è pertanto rilevata una plusvalenza di Euro 8.312.
- AUTOSTRADE LOMBARDE SpA – Vendita delle azioni per Euro 18.574, a bilancio l'Associazione le aveva in carico ad Euro 41.600 e si è pertanto rilevata una minusvalenza di Euro 23.026, che è stata assorbita utilizzando l'apposito Fondo Rischi su partecipazioni.

NOTA 10 – DEPOSITI A COPERTURA TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I Depositi a copertura del Trattamento di Fine Rapporto ammontano al 31.12.2021 a Euro 410.620, con un decremento di Euro 239.160 rispetto al precedente esercizio. Il conto si decrementa per erogazioni di TFR a personale cessato e per richieste di anticipazione e si incrementa dei proventi derivanti dalla gestione finanziaria.

I depositi in questione rappresentano la copertura parziale in essere del debito di Euro 2.389.828 maturato a fine esercizio nei confronti del personale dipendente, per trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

Le attività in questione sono depositate principalmente su due polizze collettive rivalutabili, e precisamente presso Allianz per un valore capitale pari a Euro 221.257 con un rendimento in misura annua di rivalutazione del 2,82% e presso Assicurazioni Generali per un valore capitale stimato pari a Euro 189.363 con un rendimento in misura annua di rivalutazione del 2,82%.

NOTA 11 – BENI IMMOBILI E MOBILI E FONDI DI AMMORTAMENTO

	Valori al 01.01.21	Increment.	Decrem.	Valori al 31.12.21
- Valori contabili:				
Immobili (Palazzo di Via Pantano 9)	24.851.711	0	0	24.851.711
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	3.355.766	38.460	0	3.394.226
Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche	2.479.764	247.412	0	2.727.176
Mezzi Mobili per il trasporto	12.200	0	0	12.200
Attrezzature	71.157	0	0	71.157
Impianti	6.681.462	263.922	0	6.945.384
Cespiti Minori > 516 Euro	92.336	0	0	92.336
Cespiti Minori non inventariati	59.752	0	0	59.752
Valori di costo	37.604.148	549.794	0	38.153.942
- Fondi di ammortamento:				
Immobili (Palazzo di Via Pantano 9)	20.640.156	1.028.700	0	21.668.856
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	3.355.765	38.460	0	3.394.226
Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche	2.479.766	247.412	0	2.727.178
Mezzi Mobili per il trasporto	0	0	0	12.200
Attrezzature	71.157	0	0	71.157
Impianti	6.681.462	263.922	0	6.945.384
Cespiti Minori > 516 Euro	92.336	0	0	92.336
Cespiti Minori non inventariati	59.752	0	0	59.752
Fondi di ammortamento	33.392.594	1.578.494	0	34.971.088
- Valori netti:				
Immobili (Palazzo di Via Pantano 9)	4.211.554	0	1.028.700	3.182.854
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	0	38.460	38.460	0
Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche	0	247.412	247.412	0
Mezzi mobili per trasporto	0	0	0	0
Attrezzature	0	0	0	0
Impianti	0	263.922	263.922	0
Cespiti Minori > 516 Euro	0	0	0	0
Cespiti Minori non inventariati	0	0	0	0
Valori netti	4.211.554	549.794	1.578.494	3.182.854

La voce "immobili" è rappresentata dall'immobile di via Pantano di cui Assolombarda possiede la sola nuda proprietà mentre l'usufrutto spetta alla Società controllata Assolombarda Servizi S.p.A...

Ad ottobre 2021 è scaduto l'usufrutto a favore d Assolombarda Servizi SpA, è stato rinnovato per altri 5 anni fino al 31 ottobre 2026, per un corrispettivo di Euro 775.000, il cui pagamento è stato convenuto n 5 rate annuali, senza interessi, scadenti il 31 ottobre d ogni anno, sino al 2025.

L'ammortamento dell'immobile continuerà anche dopo il 2021 in funzione degli attuali tassi di ammortamento.

Dall'esercizio 2011 si è proceduto, come segnalato in precedenza, ad ammortizzare al 100% gli acquisti effettuati nell'anno e ad eccezione della voce "Immobile" i cui criteri e quote di ammortamento sono rimasti invariati applicando l'aliquota del 3% al valore dell'immobile. La voce Immobile è comprensiva di rivalutazione dell'immobile per Euro 16.698.648 a cui è stata applicata un'aliquota media di ammortamento pari al 4,84%.

Come indicato nei principi di redazione del bilancio, si segnala che a partire dal primo gennaio 2019 gli interventi straordinari sull'immobile esplicitamente approvati dal Consiglio Generale, vengono stanziati nell'esercizio oggetto di delibera e non vengono capitalizzati sull'Immobile.

NOTA 12 – IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

I costi sostenuti per immobilizzazioni immateriali, prevalentemente per l'acquisizione ed implementazione del software fino all'anno 2010, sono stati capitalizzati ed ammortizzati in tre anni mentre i costi sostenuti a tale titolo dall'esercizio 2011 vengono totalmente ammortizzati nell'esercizio. Nel corso dell'esercizio 2021 è stato acquistato software per Euro 124.326, integralmente ammortizzato direttamente nell'esercizio.

NOTA 13 – DEBITI VERSO FORNITORI

Al 31.12.2021 ammontano a Euro 1.979.539, con un incremento di Euro 588.138 rispetto al precedente esercizio.

NOTA 14 – DEBITI V/SOCIETA' CONTROLLATE

Ammontano a Euro 229.164, con un incremento di Euro 804 rispetto al precedente esercizio. Si riferiscono a prestazioni per servizi resi dalla controllata Assolombarda Servizi SpA maturate al 31.12.2021.

NOTA 15 – ALTRI DEBITI

Al 31.12.2021 ammontano a Euro 2.975.506, con un decremento pari a Euro 1.153.142 rispetto al precedente esercizio e sono dettagliati come segue:

	2021	2020
Contributi in transito di competenza di altre Associazioni Federmeccanica, UNAI, Unionplast, ecc.	143.417	184.750
Oneri relativi al personale	1.322.793	1.331.049
Contributi previdenziali da versare	780.404	703.115
Oneri fiscali da versare	608.767	654.960
Enti diversi: residuo erogazioni	88.600	79.750
Debiti V/INPS (Contributi Associativi pregressi) sede di Pavia	0	934.029
Altri	31.525	240.995
TOTALE	2.975.506	4.128.648

I contributi in transito ammontano a Euro 143.417. Si tratta di contributi di competenza di altre associazioni per le quali Assolombarda gestisce la tesoreria realizzando gli incassi. Gli stessi non transitano per il conto economico e vengono versati alle associazioni di competenza a scadenze prefissate.

Gli oneri relativi al personale si riferiscono principalmente al premio obiettivo 2021 calcolato sulla base di parametri predefiniti.

I contributi previdenziali pari a Euro 780.404 e gli oneri fiscali da versare pari a Euro 608.767 comprendono Irpef relativa ai dipendenti e ai professionisti del mese di dicembre 2021 e trovano riscontro a saldo nel mese di gennaio 2022.

NOTA 16 – DEBITO PER FERIE MATURATE E NON GODUTE

Al 31.12.2021 ammonta ad Euro 300.661 con un incremento di Euro 78.064 rispetto all'esercizio precedente. Le ferie maturate e non godute alla fine dell'esercizio devono essere fruite entro i 18 mesi successivi alla data di maturazione.

NOTA 17 – RATEI E RISCONTI PASSIVI

Al 31.12.21 ammontano a Euro 260.128, con un incremento di Euro 182.869 rispetto al precedente esercizio. Si riferiscono a oneri di competenza dell'esercizio 2021 e proventi di competenza 2022. Non sono presenti ratei e risconti passivi con scadenza superiore a cinque anni.

NOTA 18 – TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Al 31.12.2021 ammonta a Euro 2.389.828, con un decremento di Euro 51.284 rispetto al precedente esercizio.

La passività è parzialmente coperta da versamenti effettuati presso le Compagnie di Assicurazione per l'importo di Euro 410.620, come indicato alla Nota 10.

Il fondo nel corso dell'esercizio 2021 si è movimentato principalmente per la rivalutazione 2021 sull'accantonato pari a Euro 178.870, con un'imposta su rendimento finanziario di Euro 30.408 e per le liquidazioni per uscite e per anticipazioni al netto del recupero TFR da Inps pari ad Euro 132.580. Il totale del credito Vs./INPS al 31 dicembre 2021 risulta di Euro 1.963.378.

Il Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato copre totalmente i diritti maturati dal personale dipendente al 31.12.2021 in base alla normativa vigente. Il personale dipendente al 31.12.2021 si compone di n. 240 addetti.

NOTA 19 – FONDO OSCILLAZIONE FONDO PENSIONI

Al 31.12.2021 ammonta a Euro 405.526 rispetto agli Euro 463.020 del precedente esercizio. Si è costituito negli anni quale riserva per eventuali revisioni tavole di "attesa vita" del debito per rendite vitalizie e per eventuali congruagli relativi all'erogazione delle prestazioni di Previdenza Integrativa, che possono in futuro variare l'onere di Assolombarda. Ai fini di garantire una miglior rappresentazione in bilancio, nel corso dell'esercizio 2021 sono stati destinati Euro 57.494 al Fondo per Rendite Vitalizie.

NOTA 20 – FONDO PER RENDITE VITALIZIE

Il Fondo a tale titolo per il personale in quiescenza a inizio esercizio risultava pari a Euro 329.565. Nel corso dell'esercizio sono state erogate rendite per un totale di Euro 133.128, mentre Euro 57.494 sono stati riclassificati dal Fondo Oscillazione Fondo Pensioni per tenere conto delle obbligazioni derivanti dalle tavole di attesa vita. Il Fondo al 31.12.2021 ammonta quindi a Euro 253.930.

NOTA 21 – FONDO RISCHI DIVERSI

Al 31.12.2021 ammonta a Euro 5.761.085, con un incremento di Euro 3.136.014 rispetto al precedente esercizio.

Nel corso dell'esercizio sono stati accantonati a titolo cautelativo Euro 2.750.000. Il Fondo esistente al 31.12.2021 è a prudenziale copertura di rischi futuri.

NOTA 22 – FONDO RISCHI SU PARTECIPAZIONI

Al 31.12.2021 ammonta a Euro 165.879, con un decremento pari a Euro 23.025. Nel corso dell'esercizio si è proceduto ad un utilizzo per Euro 23.025 per coprire la perdita derivata dalla vendita delle azioni della Società Autostrade Lombarde SpA.

NOTA 23 – FONDO ASSISTENZA SANITARIA INTEGRATIVA PERSONALE IN QUIESCENZA

Si riferisce alle spettanze maturate a favore dei dipendenti, assunti entro il 31.12.2008, in applicazione a prassi consolidate, in base alle quali l'Associazione è tenuta al pagamento di un contributo fisso, indicizzato annualmente, a Fondi di Assistenza Sanitaria Integrativa per la copertura dopo la cessazione del rapporto di lavoro, di prestazioni di assistenza sanitaria integrativa. Come rilevato nella precedente nota I), la misurazione del fondo avviene con tecniche attuariali. Come indicato in precedenza, nel corso dell'esercizio c'è stato un utilizzo per le uscite avvenute nel corso dell'esercizio per Euro 169.652 ha portato il fondo al 31.12.2021 ad Euro 4.561.909, che rappresenta l'impegno dell'Associazione al versamento del contributo per tutti i beneficiari di tale prestazione, non più alle dipendenze di Assolombarda al 31.12.2021, così come da valutazione attuariale della Società AON.

NOTA 24 – FONDO SVALUTAZIONE TITOLI (da ASSOLODI)

Tale fondo è stato ereditato post fusione con Assolodi, ed è stato costituito al fine di svalutare integralmente l'investimento in titoli di Veneto Banca per un importo di Euro 99.000, come menzionato in nota 4.

NOTA 25 – FONDO ACCANTONAMENTO PROGETTO PALAZZO GIO PONTI

A fronte del Progetto Palazzo Gio Ponti, approvato in sede di Consiglio Generale in data 19 dicembre 2019, si era deciso di costituire un Fondo dedicato di Euro 2.902.983. Detto progetto relativo al rifacimento dell'ingresso di Assolombarda e della facciata del Palazzo di Via Pantano e della facciata del Palazzo di Via Chiaravalle, con Consiglio Generale del 7 luglio 2020 è stato rivisto e ridimensionato rilasciando nel 2020 Euro 1.665.102, portando il fondo a fine 2020 ad Euro 1.237.881. Nel 2021 il fondo consta di Euro 1.048.906, ed è stato utilizzato nel corso dell'esercizio per l'inizio dei lavori per Euro 188.975. Come indicato nei principi di redazione, a partire dal primo gennaio 2019 gli interventi straordinari sull'immobile esplicitamente approvati dal Consiglio Generale, vengono stanziati nell'esercizio oggetto di delibera e non vengono capitalizzati sull'immobile.

NOTA 26 – FONDO ACCANTONAMENTO CERTIFICATO PREVENZIONE INCENDI (CPI) PALAZZO

Il fondo è stato costituito nel 2020 a fronte di delibera di approvazione da parte del Consiglio Generale del 11 dicembre 2020 per Euro 4.056.500, in funzione dell'adeguamento normativo ed all'ottenimento del certificato prevenzione incendi del palazzo di Via Pantano 9. Inizialmente il progetto per l'ottenimento del certificato di prevenzione incendi era necessario solo per il piano in cui si trova l'Auditorium ma, a seguito dell'evoluzione della normativa di riferimento, è stato necessario estenderlo a tutto il palazzo.

Per limitare l'impatto di tutti questi interventi sull'attività ordinaria dell'Associazione e per distribuire l'impegno economico su un più ampio arco temporale, si è deciso di programmare i lavori su un periodo di tre anni, prevedendo, in via precauzionale, anche il primo semestre del quarto anno 2024. Al 31 dicembre 2021 detto fondo consuntiva Euro 3.245.190, con un utilizzo nel 2021 per Euro 811.311 a seguito dell'avvio dei lavori.

Come indicato nei principi di redazione, a partire dal primo gennaio 2019 gli interventi straordinari sull'immobile esplicitamente approvati dal Consiglio Generale, vengono stanziati nell'esercizio oggetto di delibera e non vengono capitalizzati sull'immobile.

NOTA 27 – PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto è costituito dall'accumulo degli accantonamenti dei passati esercizi. Nell'esercizio 2021 il Patrimonio Netto ha registrato la seguente movimentazione:

Patrimonio Netto al 01.01.2021	39.953.245
Accantonamento	642.986
Patrimonio Netto al 31.12.2021	40.596.232

PROVENTI E ONERI

NOTA 28 – CONTRIBUTI ASSOCIATIVI

Ammontano a Euro 39.153.162 con un decremento di Euro 1.110.254, pari al 2,76%, rispetto al precedente esercizio.

NOTA 29 – PROVENTI FINANZIARI

Ammontano a Euro 144.490, con un decremento di Euro 33.920 rispetto al precedente esercizio. Si tratta di interessi bancari su conti di deposito e titoli.

NOTA 30 – ALTRI PROVENTI

Ammontano a Euro 550.510, con un decremento di Euro 1.149.741 rispetto al precedente esercizio e sono così composti:

	2021	2020
Sopravvenienze attive da Contributi Associativi	130.697	90.683
Sopravvenienze attive	76.522	521.254
Proventi diversi	9.921	607.102
Contributo Covid-19 per IRAP, Affitti e Sanificazione	307.537	481.212
Ricavi da Usufrutto Assolombarda Servizi SpA	25.833	
	550.510	1.700.251

Le sopravvenienze attive si riferiscono prevalentemente a insussistenze di debiti contabilizzati in esercizi precedenti, per i quali non è più in essere la relativa obbligazione.

Nel 2021 è stato rilevato il contributo, relativo alla pandemia Covid-19, per credito di imposta su affitti 2021 per Euro 307.537, credito utilizzato in compensazione nel gennaio 2022. A seguito del rinnovo della cessione dell'Usufrutto ad Assolombarda Servizi SpA, come già detto in nota 11, è stato rilevato il ricavo di competenza 2021 per Euro 25.833.

NOTA 31 – ONERI PER IL PERSONALE

L'onere per il personale ammonta a Euro 20.744.222, con un decremento di Euro 105.008 rispetto al precedente esercizio ed è comprensivo degli oneri per contratti di collaborazione, stage, costi per la formazione e quota Irap. Il personale dipendente al 31.12.2021 è di n. 240 unità.

La voce Assicurazione Sanitaria Integrativa di Euro 530.802 comprende le quote destinate all'Assistenza Sanitaria Integrativa a favore del personale di Assolombarda (MBA/ FASI/ASSIDAI).

L'importo di Euro 183.923 è relativo ai premi versati alle Compagnie di Assicurazione per polizze infortuni/vita dei dipendenti.

Per quanto concerne la formazione del personale dipendente, oltre al costo di Euro 187.604 relativo alla formazione effettuata con docenti esterni, vi è stata poi la partecipazione a corsi – incontri realizzati dalle aree dell'Associazione o da Società collegate - a favore delle Aziende Associate e ad attività di affiancamento all'interno dei Settori/Aree.

NOTA 32– ONERI PER UFFICI

Ammontano a Euro 2.720.021, con un decremento di Euro 22.116 rispetto al precedente esercizio.

Si tratta del costo della locazione, delle spese accessorie, delle utenze e della manutenzione ordinaria per i locali di Via Pantano 9, di cui Assolombarda detiene la nuda proprietà e Assolombarda Servizi l'usufrutto scadente ad ottobre 2026, per gli spazi locati in Via Chiaravalle 8 e gli spazi del Presidio a Monza, di Lodi e di Pavia.

NOTA 33 – ONERI TRIBUTARI

Ammontano a Euro 89.077, con un incremento di Euro 36.784 rispetto al precedente esercizio e comprendono imposte per raccolta rifiuti, imposte comunali e imposte per decreti ingiuntivi a seguito di azioni legali per recupero crediti.

NOTA 34 – ONERI DEL SISTEMA

Ammontano a Euro 4.296.008 con un incremento di Euro 46.442 rispetto al precedente esercizio. Si riferiscono a contributi erogati a Confindustria, Confindustria Lombardia, e altre minori di Sistema, in ottemperanza alle specifiche norme ed accordi.

NOTA 35 – ONERI DI FUNZIONAMENTO E GENERALI

Ammontano a Euro 4.354.284, con un decremento di Euro 62.895 rispetto al precedente esercizio.

NOTA 36 – INIZIATIVE SOCIO CULTURALI/ALTRE COLLEGATE

Ammontano a Euro 702.302, con un decremento di Euro 108.500 rispetto al precedente esercizio.

Le erogazioni si riferiscono sostanzialmente a contributi ad Enti economici, Istituti didattici, Fondazioni ed Università.

Euro 40.000 si riferiscono al contributo in conto gestione erogato nel corso dell'anno alla Fondazione Sodalitas di cui Assolombarda è Socio Fondatore.

NOTA 37 – AMMORTAMENTI

Ammontano a Euro 1.702.820, con un incremento di Euro 327.544 rispetto al precedente esercizio. Si riferiscono alle quote di ammortamento calcolate nell'esercizio. Nel corso dell'esercizio si è proceduto ad ammortizzare al 100% tutti gli acquisti effettuati nel 2021 per tutte le voci di cespiti ad eccezione dell'immobile, le cui quote di ammortamento sono state calcolate in continuità con quanto fatto negli esercizi precedenti (vedi note 2/D – 2/E – 11 – 12).

NOTA 38 - COSTI PROGETTO PALAZZO GIO PONTI

I costi previsti a Budget 2021 per il progetto Palazzo Gio Ponti pari a Euro 1.237.881, accantonati nell'apposito fondo nel Bilancio 2020 (vedi nota 25), consuntivano Euro 188.975 nell'anno 2021; detto costo è stato compensato dall'utilizzo dell'apposito Fondo Progetto Palazzo Gio Ponti di pari importo. La realizzazione dell'intervento, a causa del protrarsi dei tempi necessari all'ottenimento delle autorizzazioni necessarie all'avvio dei lavori, è stata sostanzialmente rimandata al 2022, anno in cui dovrebbero essere sostenuti i costi residui.

NOTA 39 – COSTI CERTIFICATO PREVENZIONE INCENDI (CPI) PALAZZO

I costi connessi ai lavori di adeguamento dell'immobile per l'ottenimento del Certificato Prevenzione Incendi (CPI) - stimati nel budget 2021 in Euro 1.128.500 – (vedi nota 26) ed effettivamente sostenuti nel corso dell'anno 2021 sono risultati pari a Euro 811.312; detto costo è stato compensato dall'utilizzo dell'apposito Fondo CPI Palazzo di pari importo. Nel 2022 si prevede di sostenere oneri per Euro 1.405.000, integralmente coperti dal fondo appositamente creato nel bilancio del 2020.

NOTA 40 – ALTRI ONERI

Ammontano a Euro 195.699, con un incremento di Euro 30.027 rispetto al precedente esercizio e sono composti per Euro 131.185 da sopravvenienze passive dovute a costi di competenza dell'esercizio precedente, per Euro 64.514 da ritenute fiscali su interessi attivi e da oneri bancari.

NOTA 41 – INIZIATIVE/PROGETTI

Ammontano a Euro 900.744, e si riferiscono agli oneri per la realizzazione di progetti finalizzati a tematiche di specifico interesse dell'Associazione.

NOTA 42 – ACCANTONAMENTI E OPERAZIONI STRAORDINARIE

Ammontano complessivamente ad Euro 2.499.713.

Nella seguente tabella sono illustrati in dettaglio, a confronto con l'esercizio precedente:

	2021	2020
Accantonamento Fondo Rischi Diversi	2.750.000	2.000.000
Accantonamento F.do Svalutazione Crediti	750.000	1.760.808
Utilizzo Fondo Rischi su partecipazioni	(23.026)	0
Perdita su partecipazioni	23.026	0
Utilizzo Fondo Fondo CPI Palazzo	(811.312)	0
Utilizzo Fondo Progetto Palazzo Giò Ponti	(188.975)	0
Accantonamento CPI Palazzo	0	4.056.000
Rilascio Fondo progetto Gio Ponti	0	(1.665.102)
TOTALE	2.499.713	6.152.206

Gli accantonamenti dell'anno sono stati effettuati prudenzialmente per adeguare i fondi in essere a copertura di rischi futuri.

Impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Si segnala che al 31 dicembre 2021 non sono presenti impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio.

Relazione della società di revisione indipendente

Agli associati di
Assolombarda

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile volontaria del bilancio d'esercizio dell'associazione Assolombarda (l'Associazione), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal rendiconto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note illustrative.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai criteri di redazione e di valutazione indicati nei paragrafi 1 e 2 delle note illustrative al bilancio.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Associazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo di informativa

Senza modificare il nostro giudizio, segnaliamo che, come descritto in nota 5 "Crediti con esigibilità prevista entro 12 mesi", in nota 7 "Crediti con esigibilità prevista oltre 12 mesi", in nota 19 "Fondo Oscillazione Fondo Pensioni" e in nota 21 "Fondo Rischi Diversi", sono iscritti in bilancio rispettivamente un Fondo Rischi su Crediti per Euro 2.020 migliaia, un Fondo Rischi su Crediti Nova Aedes Seconda Srl per Euro 200 migliaia, un Fondo Oscillazione Fondo Pensioni per Euro 406 migliaia e un Fondo Rischi Diversi per complessivi Euro 5.761 migliaia. Tali fondi, costituiti in parte mediante accantonamenti nell'esercizio 2021 per complessivi Euro 3.500 migliaia e in parte rivenienti dagli esercizi precedenti, risultano prudenziali rispetto alle passività coperte.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Ginima 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

Altri Aspetti

Il bilancio d'esercizio presenta i dati di rendiconto economico come risultanti anche dal budget predisposto dalla direzione dell'Associazione per l'esercizio 2021. Il nostro giudizio non si estende a tali dati.

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che l'Associazione, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, non era obbligata alla revisione contabile ex articolo 2409-bis del Codice Civile.

Responsabilità degli amministratori e del collegio dei revisori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai criteri di redazione e di valutazione indicati ai paragrafi 1 e 2 delle note illustrative al bilancio e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'Associazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio dei revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Associazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Associazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Associazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Milano, 31 maggio 2022

PricewaterhouseCoopers SpA



Andrea Alessandri
(Revisore legale)

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI CONTABILI SUL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2021

Agli associati dell' Associazione Industriale lombarda dei territori di Milano, Lodi, Monza e Brianza, Pavia.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31.12.2021 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

▪ **Attività di vigilanza**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio Generale e dell'Assemblea degli associati, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio.

Abbiamo incontrato il soggetto incaricato della revisione legale volontaria dei conti e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Abbiamo interagito con l'Organismo di Vigilanza e, anche dalla relazione annuale dello stesso, non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adequatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo dell'Associazione, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adequatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni, dal soggetto a cui è stata affidata la revisione legale dei conti e dall'esame dei documenti aziendali e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti

significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

A conclusione dell'attività svolta Il Collegio, sulla base delle verifiche e delle informazioni assunte, dà atto che:

- l'attività dell'Associazione risulta svolta in linea con le finalità istituzionali e nel rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- la struttura amministrativa risulta adeguata e considera il sistema contabile - amministrativo nel suo complesso affidabile e idoneo a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

• **Bilancio d'esercizio**

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2021, approvato dal Consiglio Generale dell' Associazione in data 09 maggio 2022, dal quale emergono i seguenti valori (Euro):

Stato Patrimoniale

Totale Attività **64.173.482**

Totale Passività e Patrimonio Netto **64.173.482**

- Passività 23.577.251
- Patrimonio Netto 01/01/2021 39.953.245
- Accantonamento dell'esercizio 642.986

Rendiconto Economico

• Contributi associativi 39.153.163

• Altri proventi 695.000

Totale proventi **39.848.163**

• Costi generali 35.002.644

• Accantonamenti ed oneri straordinari 2.499.713

• Ammortamenti 1.702.820

• Totale oneri 39.205.177

• Accantonamento dell'esercizio 642.986

Totale generale a pareggio **39.848.163**

Rendiconto Finanziario

• Incremento delle disponibilità liquide **3.666.936**

Così costituito:

- Incremento del flusso finanziario dell'attività operativa 4.625.769
- Decremento del flusso finanziario dell'attività d'investimento (958.833)

Il progetto di bilancio è stato oggetto di revisione contabile volontaria da parte della società di revisione e certificazione PricewaterhouseCoopers S.p.A., la quale ha rilasciato in data 31.05.2022 la propria certificazione senza rilievi.

Segnaliamo il richiamo di informativa fatto dalla società di revisione medesima.

In conseguenza di quanto sopra, abbiamo soltanto vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quarto comma, c.c.

▪ Conclusioni

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato della revisione legale volontaria dei conti contenute nella relazione di revisione del bilancio, il Collegio esprime parere favorevole in merito all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso il 31.12.2021.

Milano, 31 maggio 2022

IL COLLEGIO DEI REVISORI CONTABILI

Gilberto Gelosa (Presidente)

Bruna Floreani

Alberto Bellini

Copyright © 2022 Assolombarda