



ASSOLOMBARDA

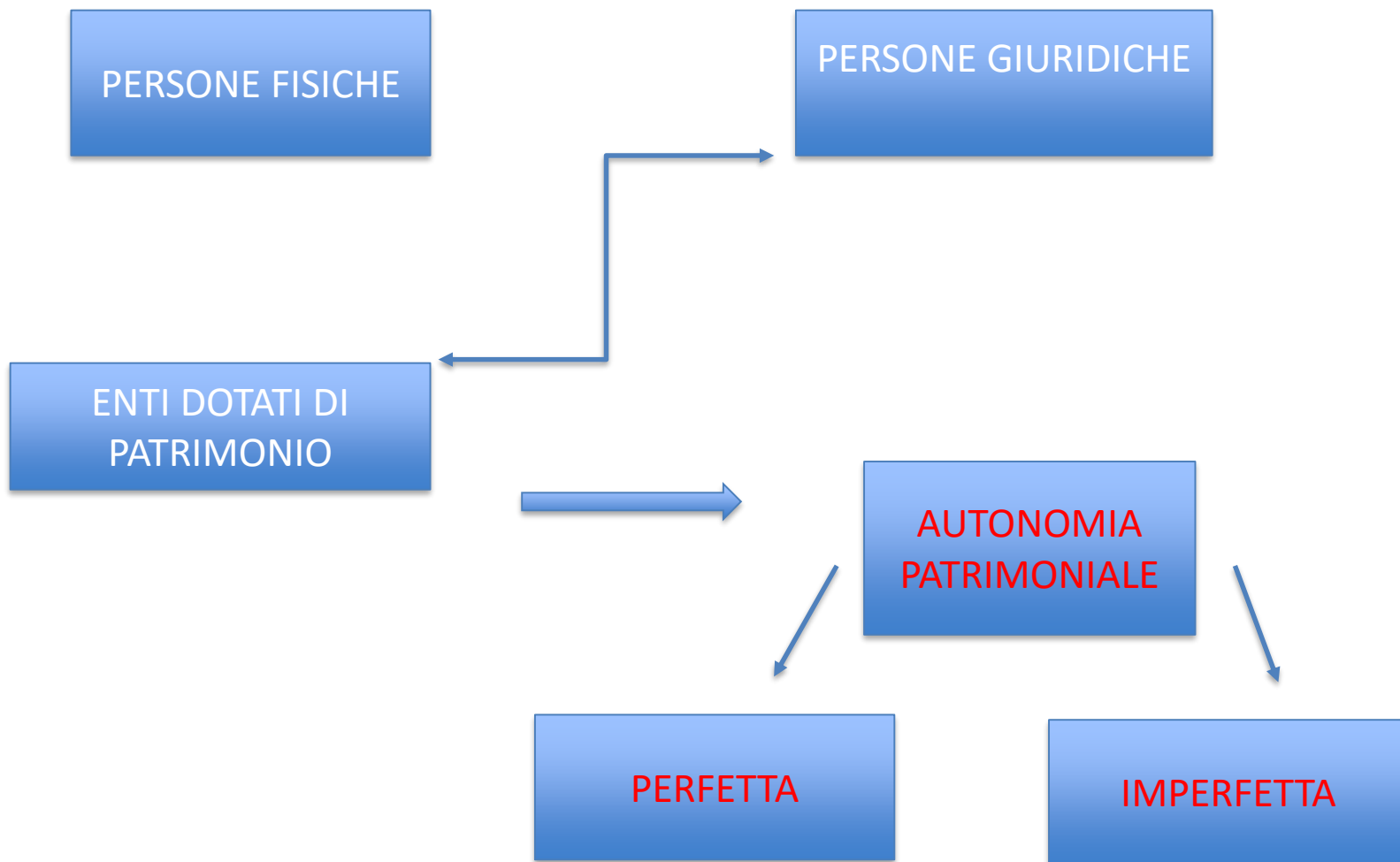
# LA GOVERNANCE AZIENDALE

*Avvocato Fabio Bondi*

22.1.19

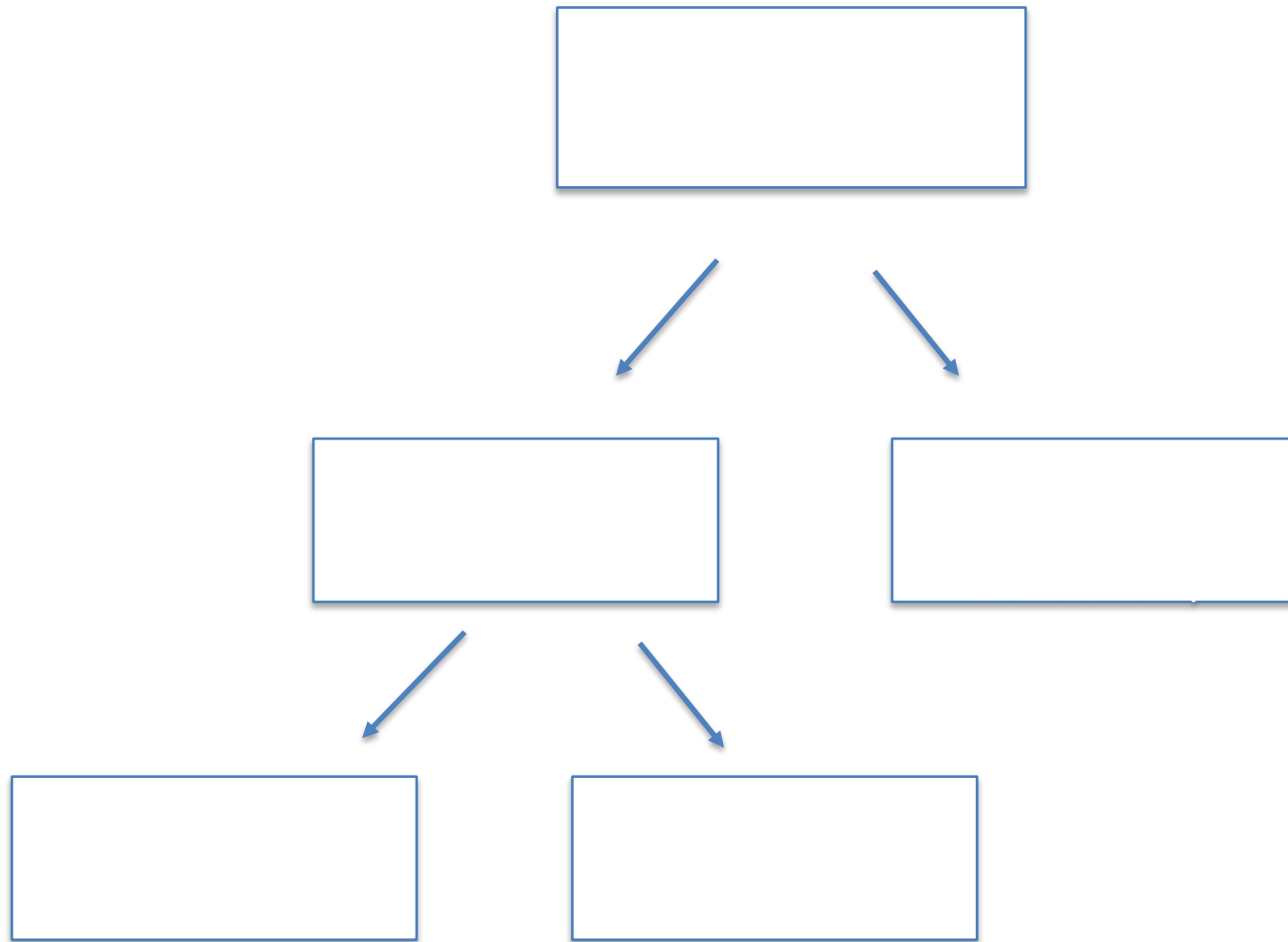
# I SOGGETTI DI DIRITTO

---



# I SOGGETTI DI DIRITTO

---



# I SOGGETTI DI DIRITTO

SOCIETA' DI PERSONE

SOCIETA' DI CAPITALI

società semplice  
società in nome collettivo  
società in accomandita semplice

società per azioni  
società a responsabilità limitata  
società in accomandita per azioni

criterio distintivo generale:  
le società di persone sono caratterizzate da un'**autonomia patrimoniale imperfetta** (art. 2270 c.c. – 2293, 2288 e 2305 c.c.) mentre quelle di capitali da un'**autonomia patrimoniale perfetta**

# I SOGGETTI DI DIRITTO

---

Non rientra nel concetto di autonomia patrimoniale perfetta o imperfetta  
l'insensibilità o la sensibilità del patrimonio dei soci rispetto alle obbligazioni  
sociali  
(artt. 2267, 2291 e 2462 c.c.)



# LA GOVERNANCE SOCIETARIA

---

CON IL TERMINE «**GOVERNANCE**» SI INTENDE L'INSIEME DELLE REGOLE DI GESTIONE E DIREZIONE DELLA SOCIETA'.  
IN TERMINI PIU' CONCRETI, SI INTENDE IL SISTEMA DI GOVERNO DELLA SOCIETA'.  
IN PARTICOLARE, IL SISTEMA E GLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE.



AL FINE DI COMPRENDERE LA NATURA, LA COMPETENZA, LE FUNZIONI, I DIRITTI E GLI OBBLIGHI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE SOCIETARIA E' NECESSARIO EVIDENZIARE LA DISTINZIONE TRA QUESTI ULTIMI E GLI ORGANI A CARATTERE NON GESTORIO.  
IN PARTICOLARE, RISPETTO ALL'**ASSEMBLEA SOCIALE**.

# LA GOVERNANCE SOCIETARIA NELLA S.R.L. (L'ASSEMBLEA DEI SOCI)

## MATERIE DEVOLUTE ALLA DECISIONE DEI SOCI EX ART. 2479 C.C.:

- quelle **riservate** all'assemblea sociale dalla legge;
- quelle individuate dall'atto costitutivo o dallo statuto;
- gli argomenti sottoposti all'approvazione dei soci dagli amministratori;
- gli argomenti sottoposti all'approvazione dell'assemblea da tanti soci rappresentanti almeno un terzo del capitale sociale

- 1) approvazione bilancio e distribuzione utili;
- 2) nomina (se prevista nell'atto costitutivo) – e dunque revoca – degli amministratori;
- 3) nomina sindaci, presidente collegio sindacale e revisore legale dei conti nei casi di cui all'art. 2477 c.c.;
- 4) modificazioni atto costitutivo e statuto societario;
- 5) operazioni che comportano sostanziale modifica oggetto sociale o diritti dei soci

# LA GOVERNANCE SOCIETARIA NELLA S.R.L. (L'ASSEMBLEA DEI SOCI)

---

COSA SI DESUME DALLA RISERVA DI LEGGE?



# LA GOVERNANCE SOCIETARIA NELLA S.R.L. (L'AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA' EX ART. 2475 C.C.)

---

ORGANI DI AMMINISTRAZIONE ALTERNATIVI FRA LORO:

- A) **AMMINISTRATORE UNICO;**
- B) **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE;**
- C) **DUE O PIU' AMMINISTRATORI CON POTERI DISGIUNTI O CONGIUNTI** (ARTT. 2257 E 2258 C.C. – SOCIETA' SEMPLICE)

L'ORGANO CHE AMMINISTRA LA SOCIETA' E' MUNITO DI TUTTI I POTERI DI **AMMINISTRAZIONE** E GESTIONE **ORDINARIA E STRAORDINARIA.**

L'UNICO LIMITE E' COSTITUITO DALLA COMPETENZA DELL'ASSEMBLEA SOCIALE.

GLI AMMINISTRATORI HANNO LA RAPPRESENTANZA GENERALE DELLA SOCIETA' EX ART. 2475 BIS C.C.

# **LA GOVERNANCE SOCIETARIA NELLA S.R.L. (L'AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA' EX ART. 2475 C.C.)**

---

**L'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE PUO' ESSERE COSTITUITO DA  
UN SOGGETTO NON SOCIO?**

# LA GOVERNANCE SOCIETARIA NELLA S.R.L. (L'AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA' EX ART. 2475 C.C.)

---

**RISPOSTA:**

ARTT. 2380 BIS, 2° COMMA, C.C. E 2475, 1° COMMA, C.C.

# LA GOVERNANCE SOCIETARIA NELLA S.R.L. (L'AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA' EX ART. 2475 C.C.)

---

**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE HA IL POTERE DI DELEGARE LE PROPRIE ATTRIBUZIONI AD I SUOI COMPONENTI.**

LA PREVISIONE NON E' CONTENUTA NELL'ART. 2475 C.C.  
IL POTERE E' CONSACRATO NELL'ART. 2381 C.C. (S.P.A.)

**ATTRIBUZIONI NON DELEGABILI** EX ART. 2475, ULT. COMMA, C.C.:

- A) REDAZIONE PROGETTO BILANCIO;
- B) REDAZIONE PROGETTI FUSIONE SOCIETARIA;
- C) REDAZIONE PROGETTI SCISSIONE SOCIETARIA;
- D) DECISIONI DI AUMENTO DEL CAPITALE SOCIALE EX ART. 2481.

# LA GOVERNANCE SOCIETARIA NELLA S.R.L. (LE RESPONSABILITA' DEGLI AMMINISTRATORI ED IL CONTROLLO DEI SOCI)

---

**GLI AMMINISTRATORI SONO RESPONSABILI PER MALA GESTIO,**  
OSSIA PER I DANNI CAGIONATI ALLA SOCIETA' A CAUSA  
DELL'INOSSERVANZA DEI DOVERI DI LEGGE E/O DELL'ATTO  
COSTITUTIVO E/O DELLO STATUTO EX ART. 2476 C.C.

ECCEZIONE PER GLI AMMINISTRATORI DISSENZIENTI.

POTERI DI CONTROLLO DEI SOCI EX ART. 2476, 2° COMMA, C.C.

CORRESPONSABILITA' DEI SOCI CHE HANNO DECISO O AUTORIZZATO  
L'ATTIVITA' PREGIUDIZIEVOLE EX ART. 2476, 7° COMMA, C.C.

# LA GOVERNANCE SOCIETARIA NELLA S.R.L. (LE RESPONSABILITA' DEGLI AMMINISTRATORI)

---

LEGITTIMATO ALL'AZIONE DI RESPONSABILITA' PER MALA GESTIO  
PREGIUDIZIEVOLE PER LA SOCIETA':

- 1) OGNI SOCIO;
- 2) ASSEMBLEA SOCIALE? CONTRASTO GIURISPRUDENZIALE.  
RICHIAMO ALL'ART. 2393 C.C.  
CASSAZIONE ORIENTATA IN SENSO POSITIVO.

# LA GOVERNANCE SOCIETARIA NELLA S.R.L. (LE RESPONSABILITA' DEGLI AMMINISTRATORI ED IL CONTROLLO DEI SOCI)

GLI AMMINISTRATORI SONO RESPONSABILI ANCHE NEI CONFRONTI DEI **SOCI E DEI TERZI DIRETTAMENTE DANNEGGIATI** DAI LORO COMPORTAMENTI DOLOSI E/O COLPOSI.

LEGITTIMATO ALL'AZIONE DI RESPONSABILITA' EX ART. 2476, 6° COMMA, C.C. SONO IL SOCIO O IL TERZO DIRETTAMENTE DANNEGGIATI.

**RESPONSABILITA'** DEGLI AMMINISTRATORI **NEI CONFRONTI DEI CREDITORI SOCIALI** EX ART. 2394 C.C. APPLICABILE ALLE S.R.L.