



Il Business Plan di Rete

30 Settembre 2015

Paolo Di Marco



Agenda

- Perché redigere un business plan di Rete?
- Obiettivi e destinatari della Guida
- Gruppo di lavoro
- Rapporto Rete d'Impresa – Banche
- Progetto d'Impresa VS Progetto di Rete
- Struttura della Guida



Perché redigere un Business Plan di Rete?

Business Plan Rete

- **Strumento essenziale per presentare** in maniera organica ed efficace **un programma di rete**
- Espone **sinteticamente le informazioni chiave di una nuova iniziativa** e i **risultati** della sua possibile implementazione

FINALITA'

Verificare la fattibilità del programma di rete
Stimare l'investimento
Ottenere un finanziamento per la rete
Monitorare il programma di rete
Migliorare il dialogo con i diversi interlocutori

Obiettivi e destinatari della Guida

Definire uno standard per la produzione del Business Plan di Rete e permettere così alle imprese di dedicarsi alla redazione di un documento completo, chiaro, dettagliato, sintetico e descrittivo del programma di rete

UTILE

alle IMPRESE

Organizzare, gestire e presentare meglio la rete

agli INTERLOCUTORI

Apprezzare e valutare meglio:

- ✓ il programma di rete
- ✓ le performance conseguibili dalle aziende grazie alla rete

Gruppo di lavoro

▶ Autori:



in collaborazione con



▶ Hanno partecipato al gruppo di lavoro:



Paolo Di Marco

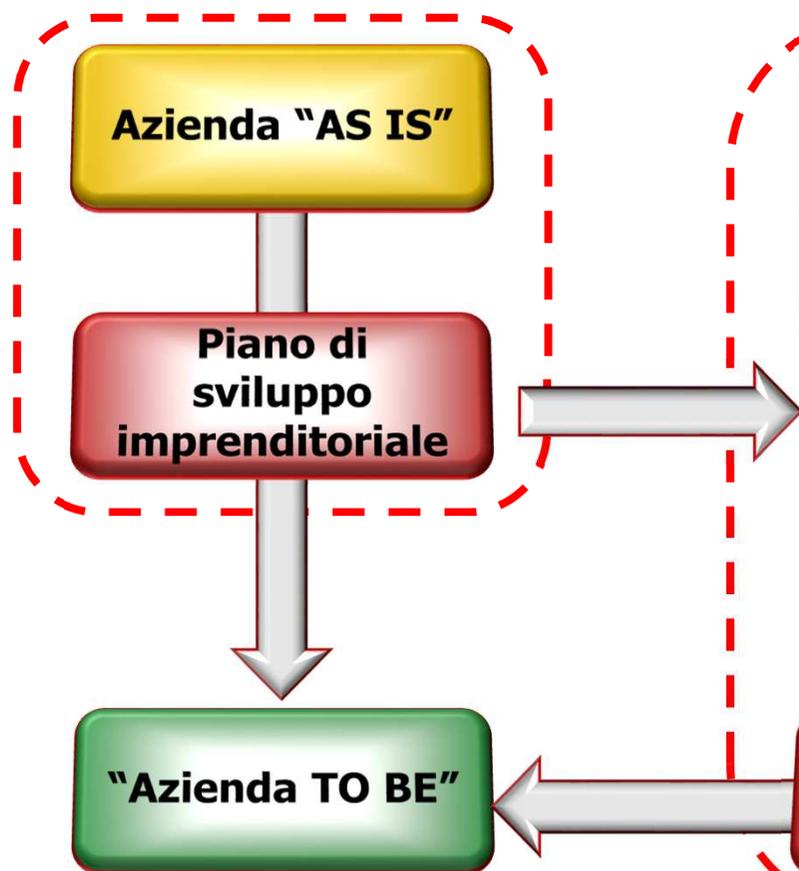
Rapporto Rete d'Impresa – Banche

- La rete d'impresa è un network nel quale le imprese mantengono la propria **autonomia** e **identità** in un percorso di collaborazione reciproca
- Con il contratto di rete più imprenditori perseguono lo scopo di **accrescere, individualmente e collettivamente, la competitività sul mercato**

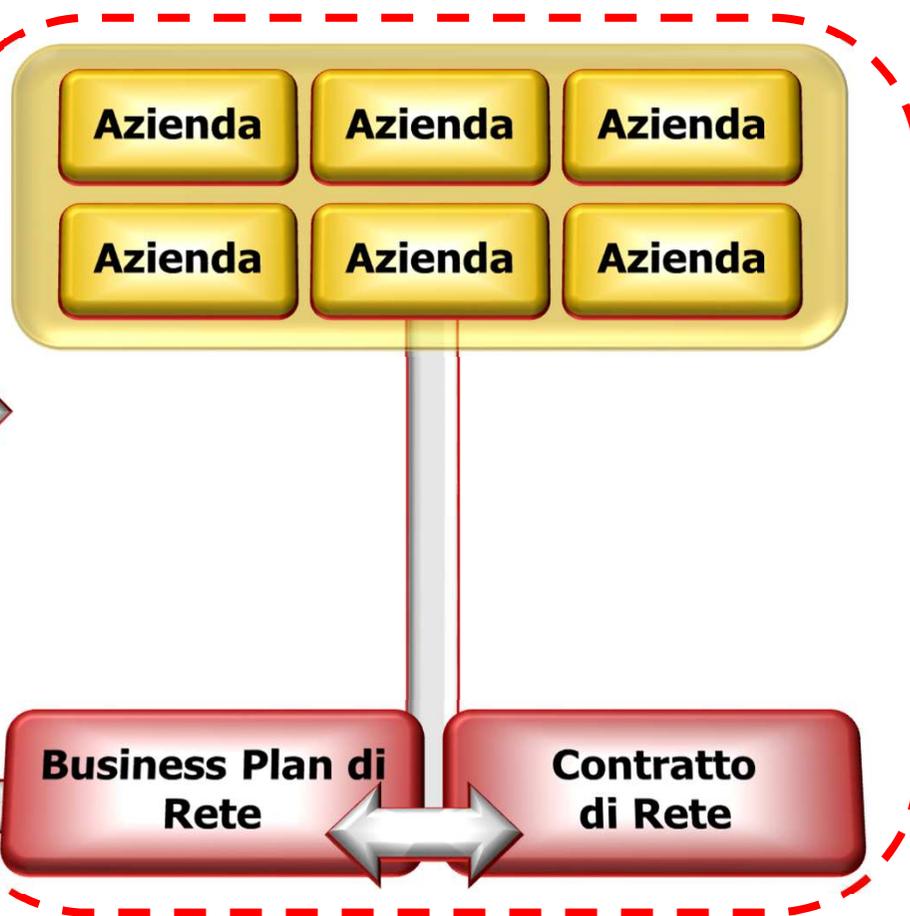
Quello che ci aspettiamo dal Sistema Finanziario sono condizioni di **migliore accesso al credito per le imprese** che costituiscono una rete ed hanno un buon Programma Comune

Progetto di impresa VS Progetto di Rete

Progetto dell'impresa

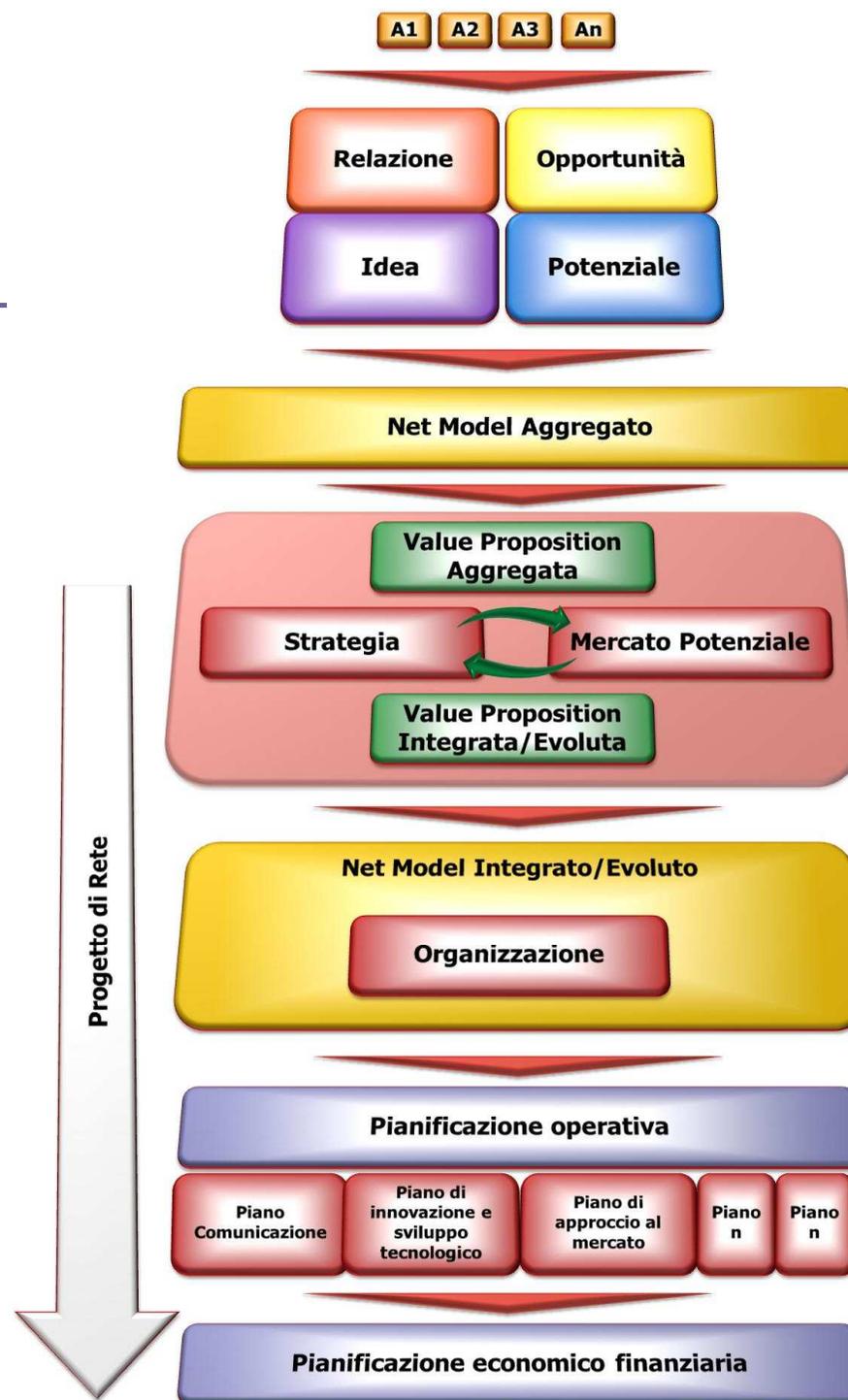


Progetto di Rete



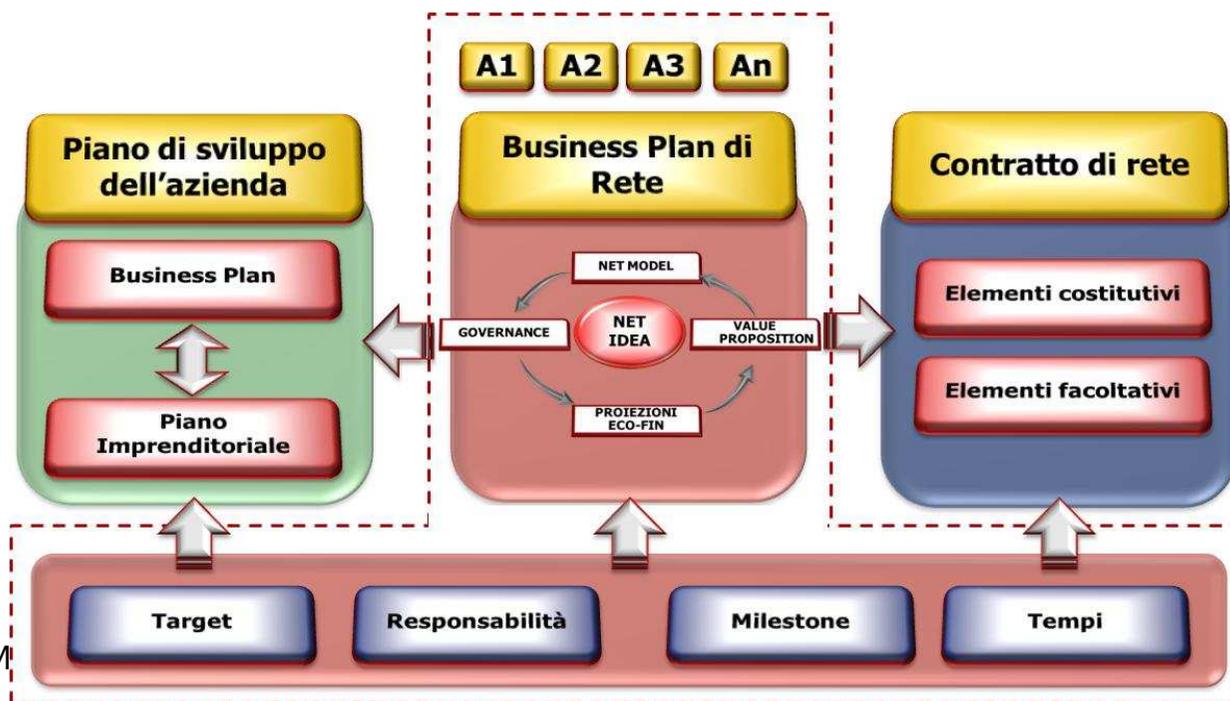
Struttura della guida

1. Gli strumenti fondamentali per lo sviluppo della Rete d'Impresa
2. Lo strumento Business Plan di Rete: obiettivi e modalità
3. L'origine del progetto di Rete
4. Il Net Model Aggregato: analisi dei piani di sviluppo imprenditoriale delle singole aziende e loro correlazione
5. Impostazione strategica della Rete
6. La costruzione del Net Model e l'organizzazione della Rete d'Impresa
7. La pianificazione del Progetto di Rete
8. Pianificazione economica e finanziaria della Rete



1. Strumenti fondamentali per il Business Plan di Rete

- **I contenuti chiave del progetto di Rete**
 - Il piano imprenditoriale delle singole aziende
 - Il contratto di Rete
 - Il Business Plan di Rete
- **Progetto d'impresa vs Progetto di Rete**



2. Lo strumento Business Plan di Rete: obiettivi e modalità

- Cos'è il Business Plan di Rete
- Quando costruire un Business Plan di Rete
- Come si costruisce un Business Plan di Rete
- La strutturazione del Business Plan di Rete



3. L'origine del progetto di Rete

- **Origine dall'esistenza di una relazione tra le aziende**
 - **Origine dalla presenza di un'opportunità di business**
 - **Origine dalla presenza di un potenziale di Rete**
 - **Origine dalla presenza di un'idea di Rete**
-



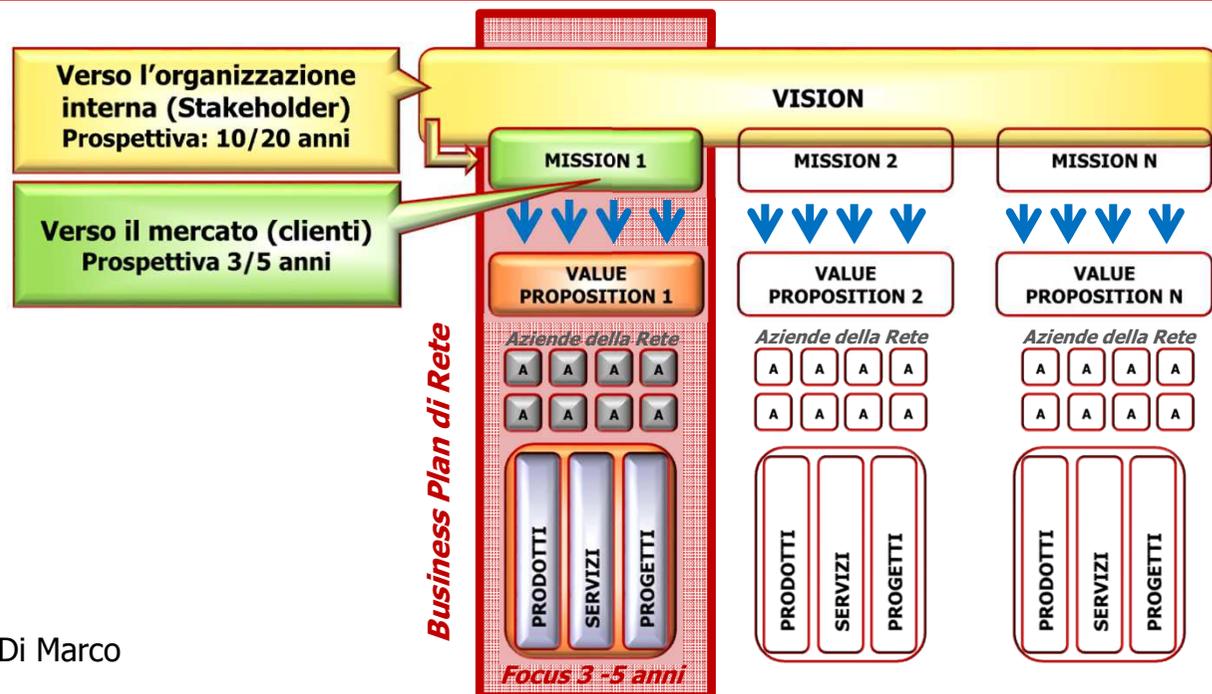
4. Il Net Model Aggregato: analisi dei piani di sviluppo imprenditoriale delle singole aziende e loro correlazione

- **La situazione di partenza delle singole imprese**
 - Individuazione delle singole aziende
 - Mercato delle aziende
 - Approccio al mercato delle aziende
 - Organizzazione Aziende
 - Business Model della singola azienda
 - Aspetti economico/finanziari
- **Net Model Aggregato**



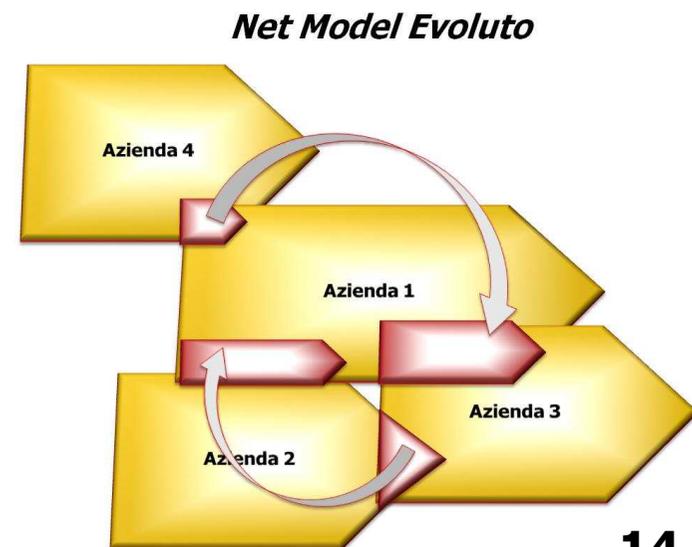
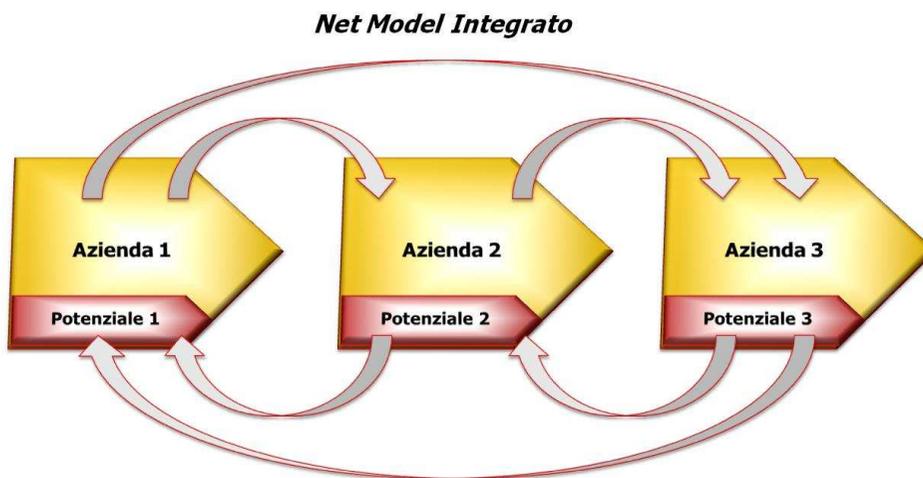
5. Impostazione strategica della Rete

- **La declinazione della strategia**
 - Lo sviluppo della Net Idea
 - Vision e Mission della Rete
 - Obiettivi strategici della Rete
- **La definizione del mercato potenziale**
- **L'offerta di Rete (Value Proposition)**



6. La costruzione del Net Model e l'organizzazione della Rete

- **Come progettare la struttura organizzativa della Rete**
- **Net Model integrato**
- **Net Model Evoluto**
- **Governance della Rete**
 - Governance Strategica
 - Governance Operativa
 - Il ruolo del Program Manager di Rete



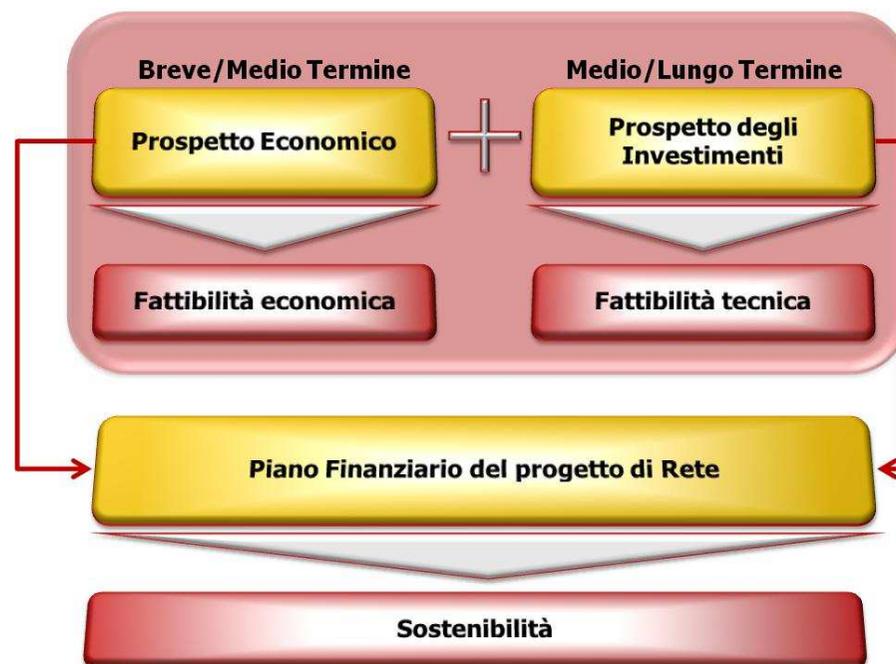
7. La pianificazione del progetto di Rete

- La traduzione operativa del piano strategico della Rete
- Piano di Comunicazione della Rete
- Piano di innovazione e sviluppo tecnologico
- Piano di approccio al mercato
- Altri piani operativi



8. La pianificazione economica e finanziaria della Rete

- **Piano economico-finanziario del Progetto di Rete**
 - Prospetto Economico della Rete
 - Prospetto degli investimenti delle aziende della Rete
 - Piano finanziario del progetto di Rete
- **Aspetti fiscali e contabili della Rete d'Impresa**
 - Reti "soggetto" e Reti "contratto"





Grazie per l'attenzione

Paolo Di Marco

