



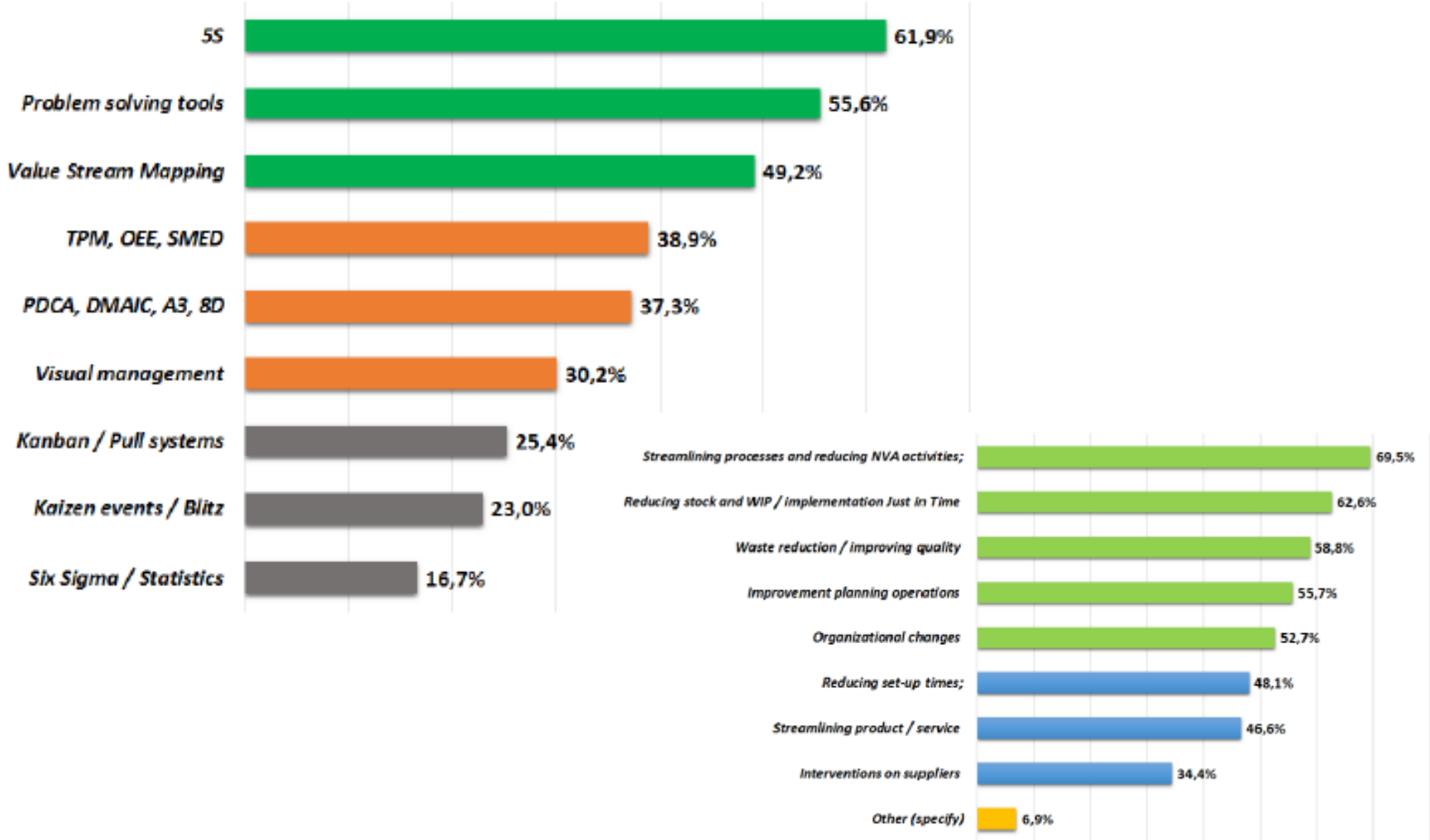
Lean: applicazione ed evoluzione



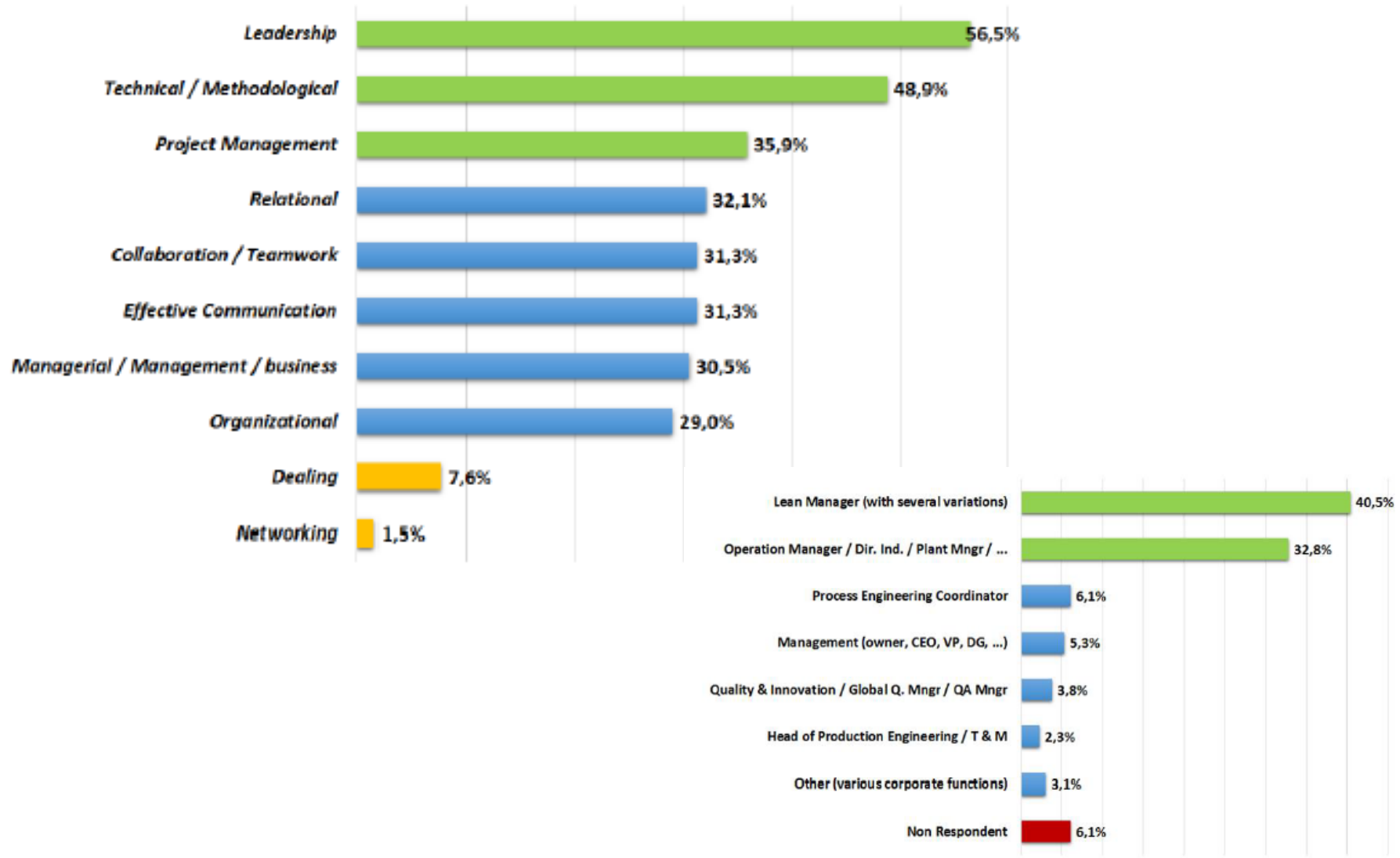
POLITECNICO
MILANO 1863

DIPARTIMENTO DI
INGEGNERIA GESTIONALE

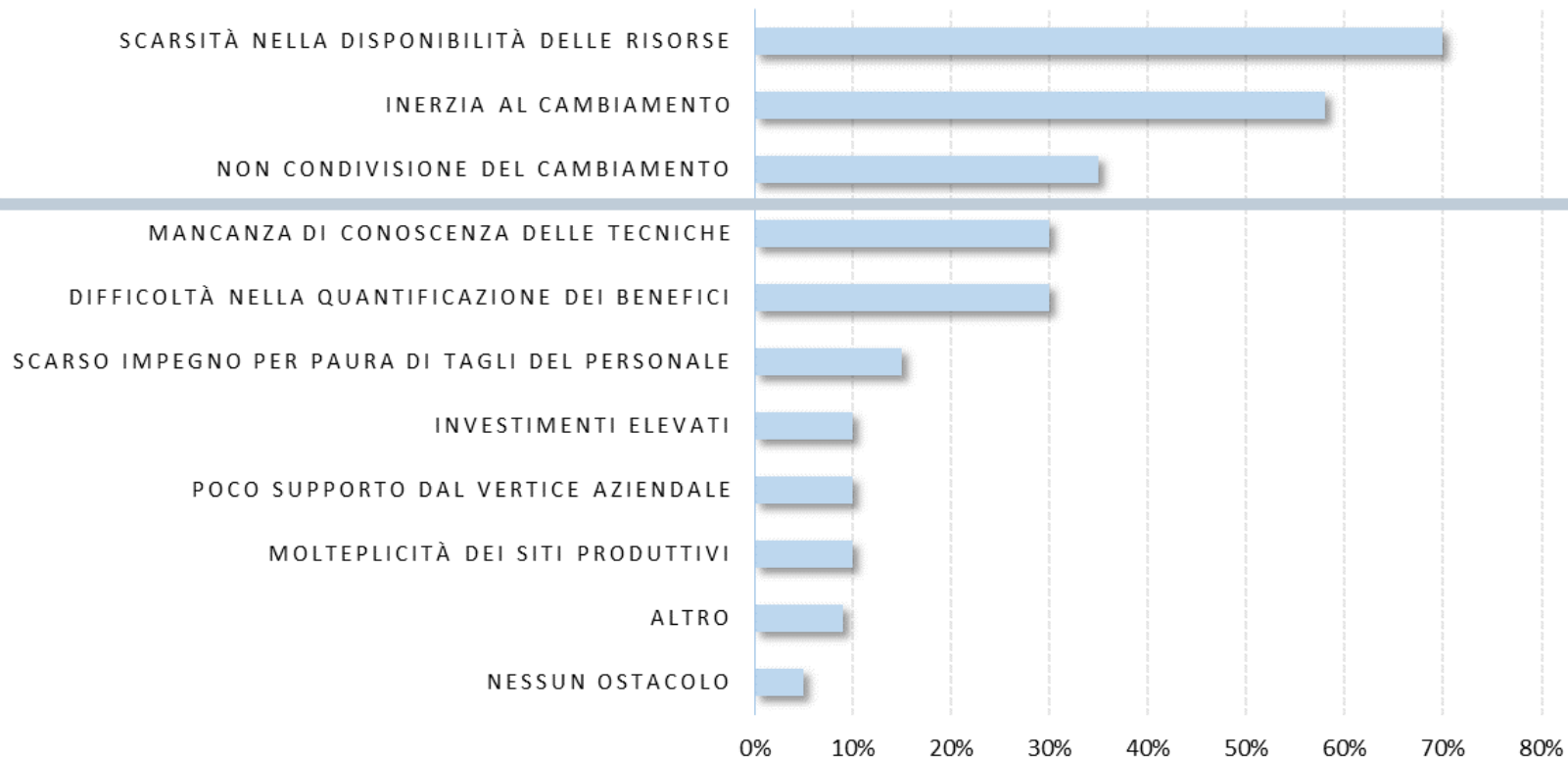
Lean: cosa facciamo



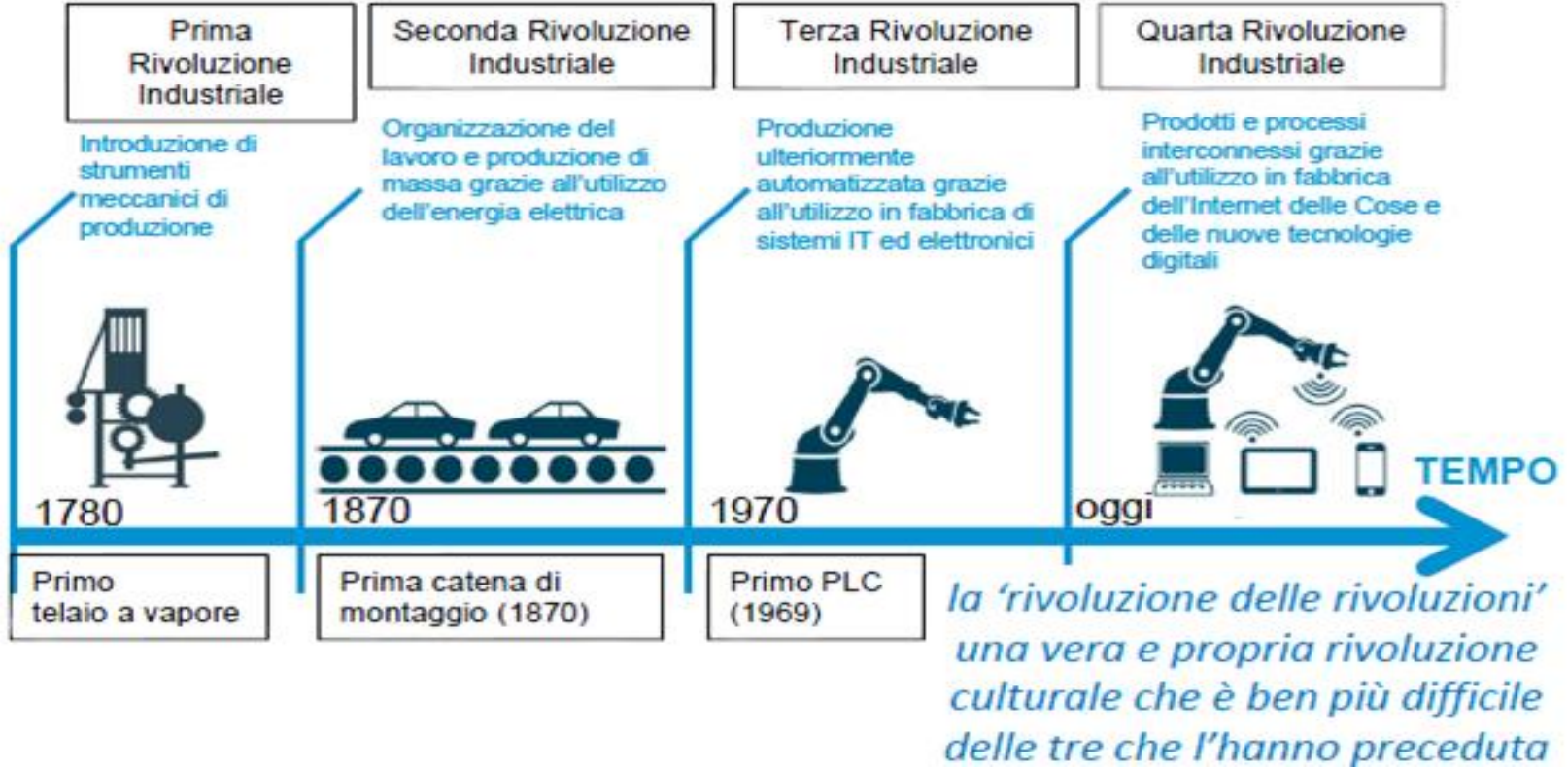
Lean: Lean Manager



Lean: le difficoltà di implementazione



Non solo Lean...



Lean: l'importanza della Governance

Per evolvere verso un modello di Operational Excellence completo, l'approccio Lean deve essere completato con l'adozione di corrette metodologie di governance:

- Organizzazione
- Pianificazione
- Delega
- Controllo



L'esempio del **WCM** (Yamashina e Massone) è evidente:

- **Organizzazione in 10 Pillar Tecnici** (+ 10 Pillar Manageriali)
- **Pianificazione tramite Hoshin Kanri e Cost Deployment**
- **Delega ai Pillar Leader**
- **Controllo e tracking dei progetti**

... uno solo dei tanti possibili esempi.

10 TECHNICAL PILLARS



10 MANAGERIAL PILLARS





Un problema nasce quando esiste una pregevole differenza fra quanto ci si aspetta e quanto viene realizzato

Questo significa che:

- Ci poniamo degli obiettivi (SMART)
- Misuriamo i processi
- Pianifichiamo i miglioramenti



Questa è GOVERNANCE



Grazie per l'attenzione

