



IL FUTURO DELL'ENERGIA VISTO DALLE GRANDI AZIENDE

Filiera Energy Sustainable Global Chain -
Assolombarda

28 September 2022

An aerial, high-angle view of a city street at night. The street is illuminated with vibrant neon lights in shades of purple, blue, and red. The buildings on either side are lit up, and the overall scene is a dense, colorful urban environment.

*"Energy transition leader and
responsible energy operator"*

ESSERE

***leader della transizione energetica
ed operatore energetico responsabile***

La roadmap per il 2030

FONTI RINNOVABILI E FLESSIBILITÀ



Sviluppo ambizioso:
nuovo motore di crescita

Capacità FER

>X2



INNOVAZIONE E NUOVI BUSINESS



CLIENTI E SERVIZI



Competitività, efficienza,
impatto ambientale
e qualità della vita

Numero clienti


X2

ATTIVITÀ GAS



Supporto alla transizione:
adeguatezza e green gas

***Edison raddoppia l'ambizione
al 2030 lungo gli assi strategici***



***Sviluppo ambizioso nelle rinnovabili,
dagli attuali 2 GW a 5 GW,
mantenendo un portafoglio bilanciato
tra fonti programmabili e non***

Fonti rinnovabili e flessibilità

TARGET al 2030

Implementare e favorire lo sviluppo delle rinnovabili

Accrescere il portafoglio solare e eolico



Investire in grandi e piccole derivazioni idro



Sviluppare nuova capacità per servizi di flessibilità



5 GW fonti rinnovabili

40% rinnovabili su produzione totale

10% del mercato generazione elettrica

stoccaggio e flessibilità

***Edison accompagna territori e clienti
nel percorso della transizione energetica puntando su
tecnologia e digitale***

Clienti e Servizi

TARGET al 2030

Supportare
territori
e clienti
con soluzioni
a 360° gradi



Customer base
e posizionamento
competitivo



Offerta di servizi
a valore aggiunto



Sostenibilità,
competitività ed
efficienza di clienti
industriali e PA



Portafoglio di
soluzioni
greentech
B2B e B2G



X2 contratti
Commodity e Servizi

Aumento servizi
ai clienti

X6
EBITDA efficienza
energetica
e servizi ambientali

8% market share
mobilità elettrica

Servizi ai Clienti

- **Liberalizzazione del mercato elettrico**
- **Competizione crescente**
- **Decarbonizzazione**
- **Consapevolezza e proattività clienti finali**

Aumentare i clienti retail

- **crescita organica e aste di fine tutela**
- **partnership commerciali**
- **approccio territoriale – digitale** bilanciato e integrato
- **offerta differenziante di servizi a valore aggiunto**

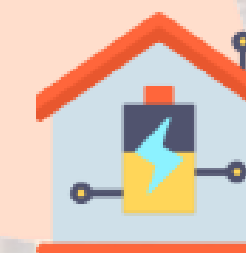
- **Fotovoltaico e batterie**



- **Condizionamento e riscaldamento**



- **Autoconsumo collettivo**



- **Assistenza / assicurazione**

- **Servizi alla casa e alla persona**



Sostenibilità, efficienza e competitività

I **clienti industriali** e le **PA** richiedono **soluzioni integrate** per massimizzare **competitività, efficienza** e ridurre **l'impatto ambientale** attraverso **tecnologia e digitale**



Sviluppare l'offerta Greentech a B2B e B2G

- offerta industriale integrata
- offerta PA allargata

Puntare sui modelli di business emergenti, quali **energy communities**

Crescere nei servizi ambientali a complemento dell'offerta di **sostenibilità**



Offerta industriale integrata da efficienza energetica e co/trigenerazione, a soluzioni integrate di decarbonizzazione



Offerta PA allargata da ospedali a edifici e illuminazione pubblica, mobilità elettrica e smart cities

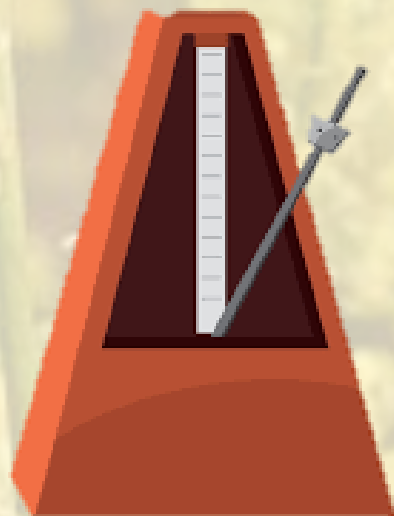




***Edison operatore responsabile nel mercato gas
per sostenere la crescita e abilitare la transizione energetica***

Attività gas

**Guidare
la transizione energetica
sostenendone il passo
e mantenendo
il ruolo chiave
nel mercato
gas italiano**



Garantire
l'adeguatezza
del sistema
con CCGT efficienti



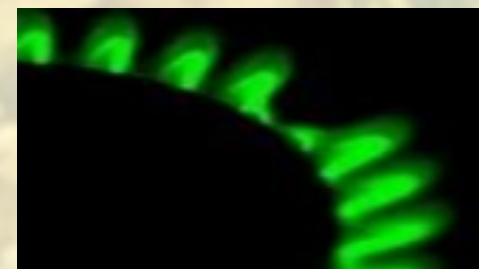
Assicurare
la fornitura
competitiva di gas



Promuovere
lo sviluppo
di nuovi usi gas



Contribuire
a ridurre emissioni CO₂
con i green gas



TARGET al 2030

<180 gCO₂/kWh
(media portafoglio)

**Diversificare provenienza
gas nei contratti di
lungo termine**
(~20% quota mkt)

**Depositi
Small scale LNG**

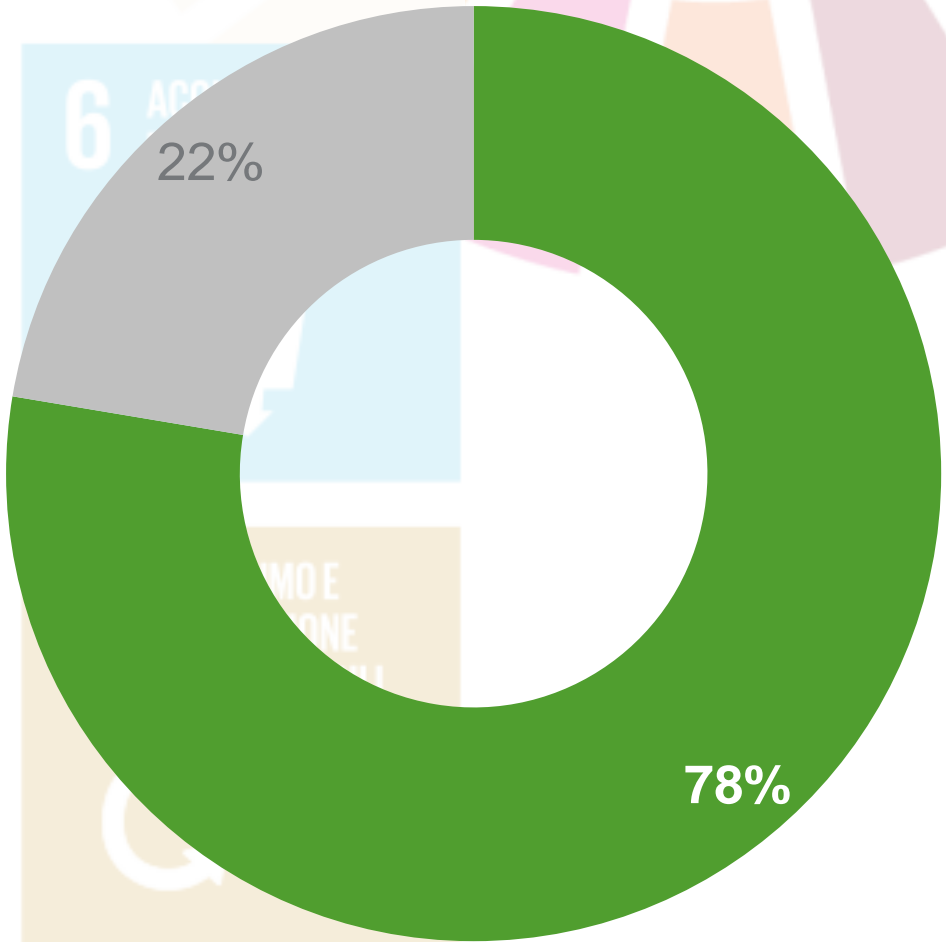
**Elettrolizzatori H₂,
10 impianti biometano**

La sostenibilità

“Leader della transizione energetica ed operatore responsabile”

OBIETTIVI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

Capex legate alla sostenibilità
2023-2030



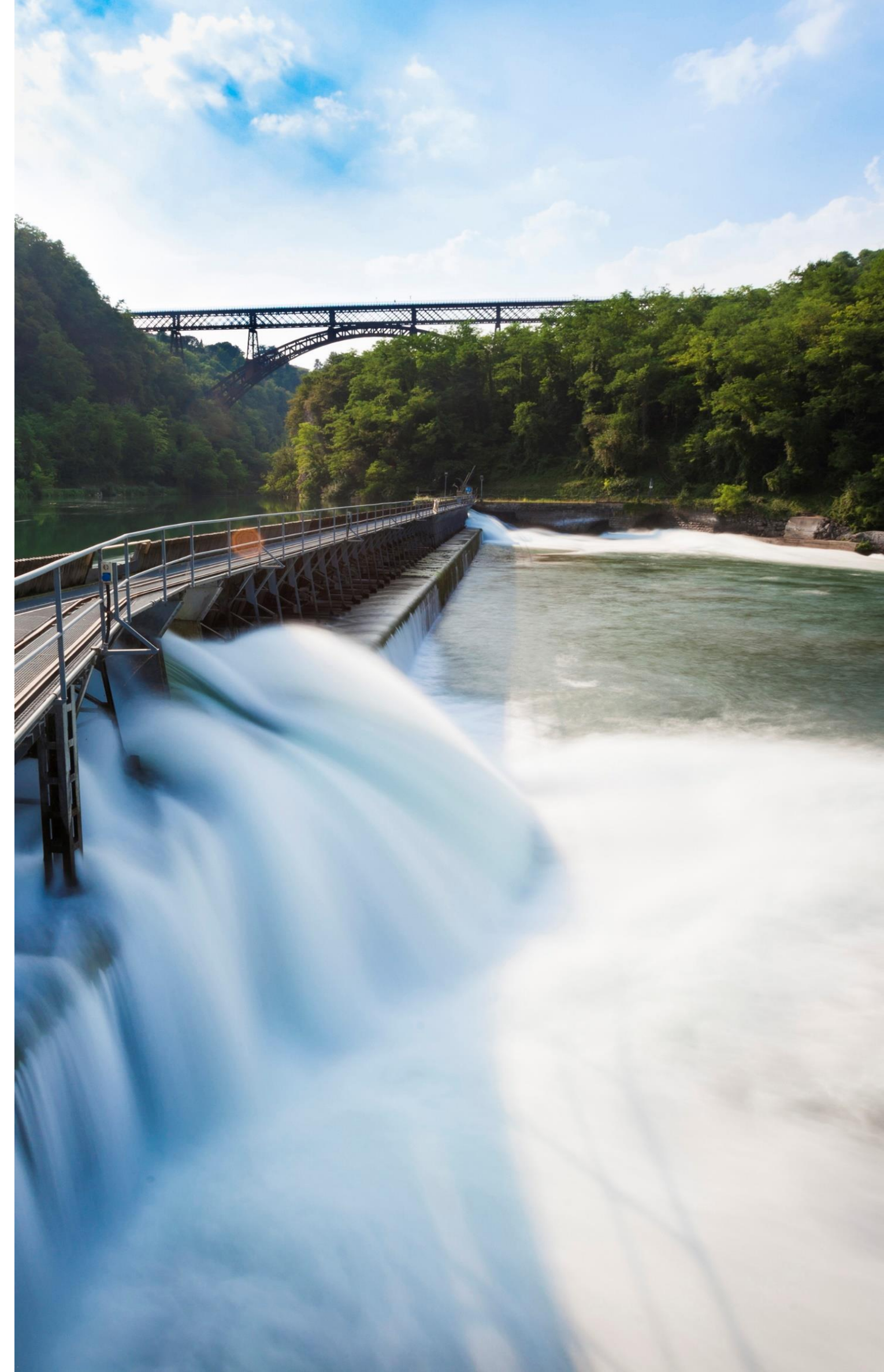
eos Fondazione Edison Orizzonte Sociale

4 QUALITÀ EDUCATIVA 10 REDUZIEMI 11 INTERMEDIARI E SERVIZI 17 PARTNERSHIP PER GLI OBIETTIVI



EDISON ENERGIA

per
I CLIENTI
INDUSTRIALI

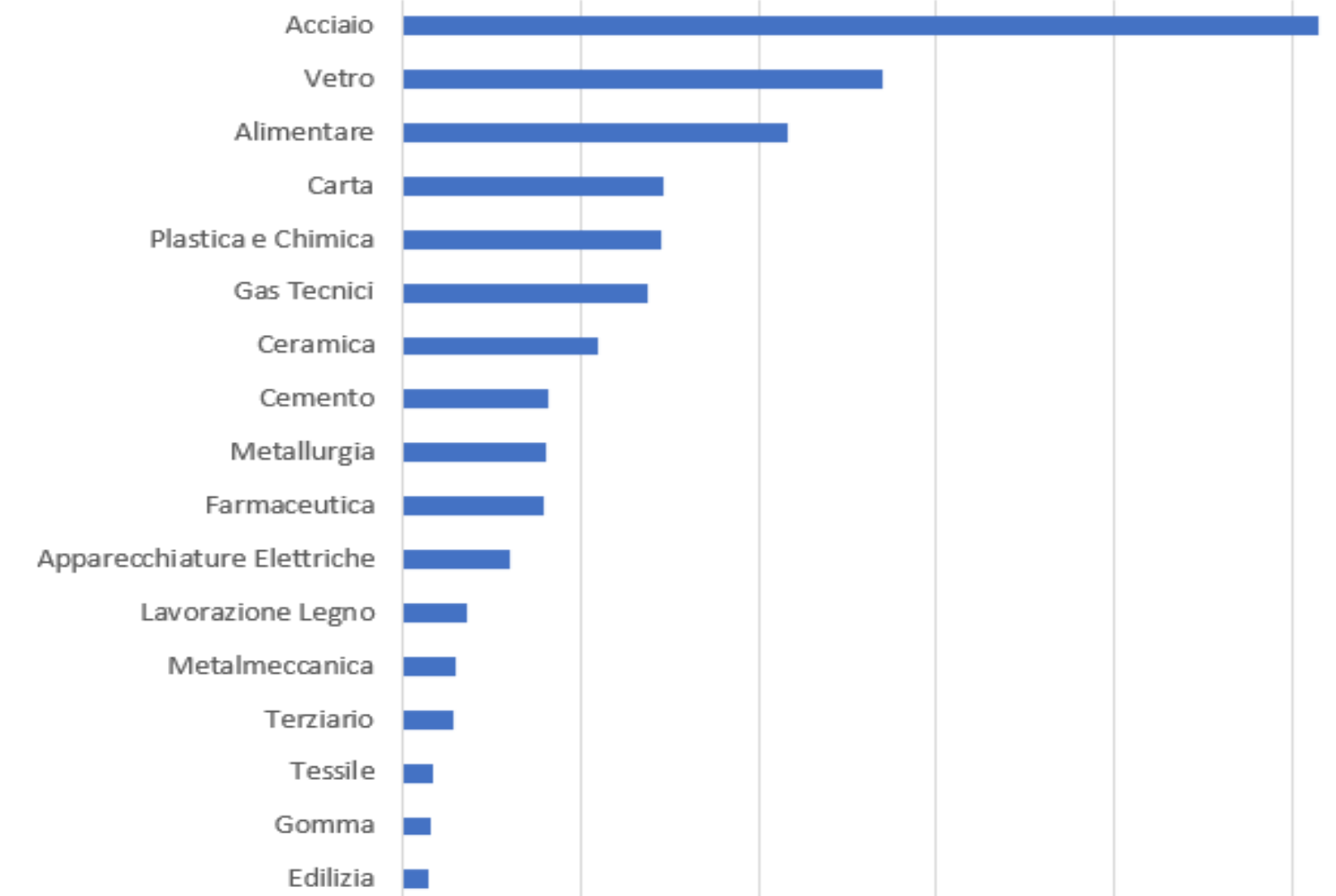


PRESENZA IN TUTTI I SETTORI

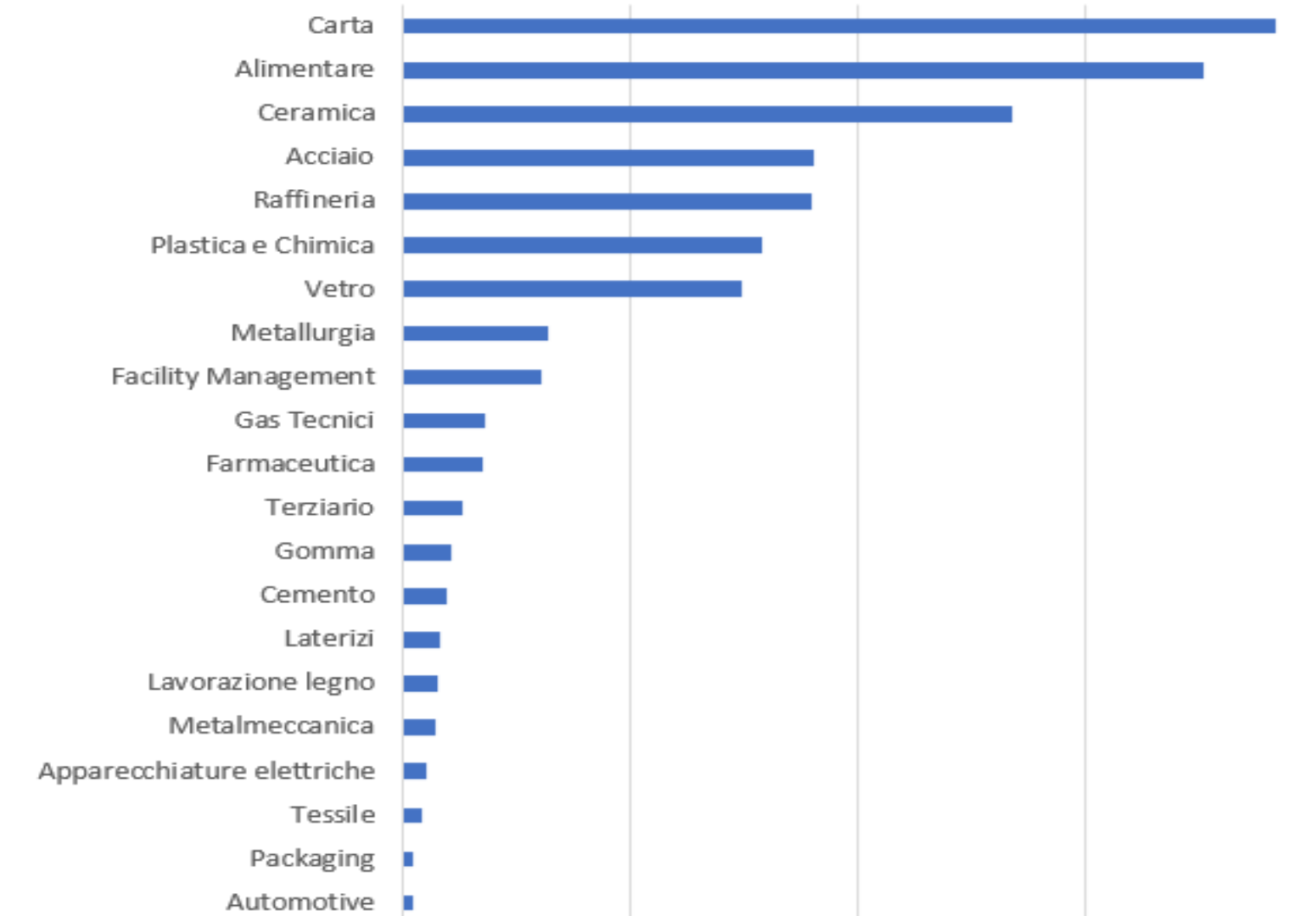
AZIENDE ENERGIVORE, GRANDI CONSUMATORI, PMI



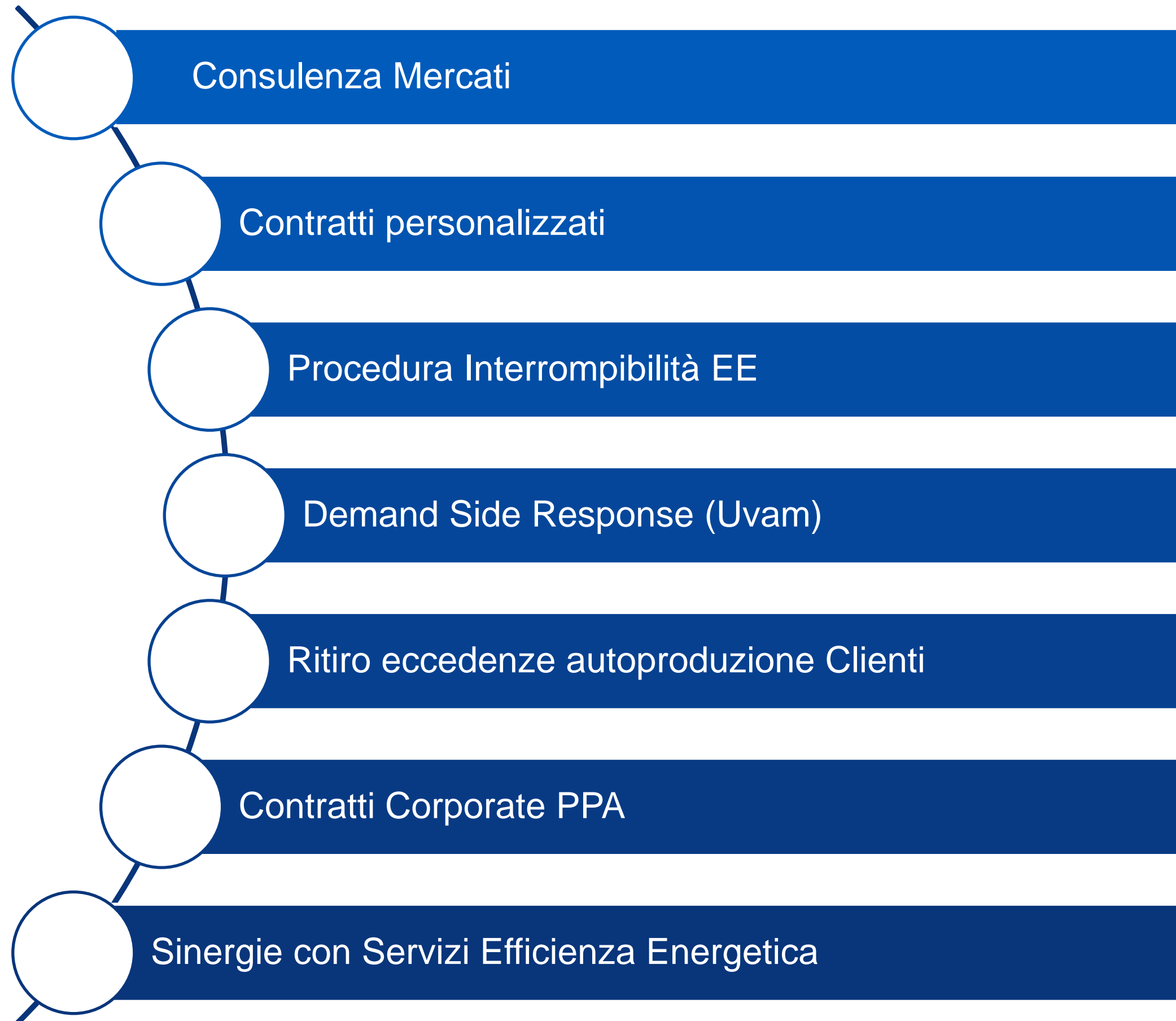
ENERGIA ELETTRICA



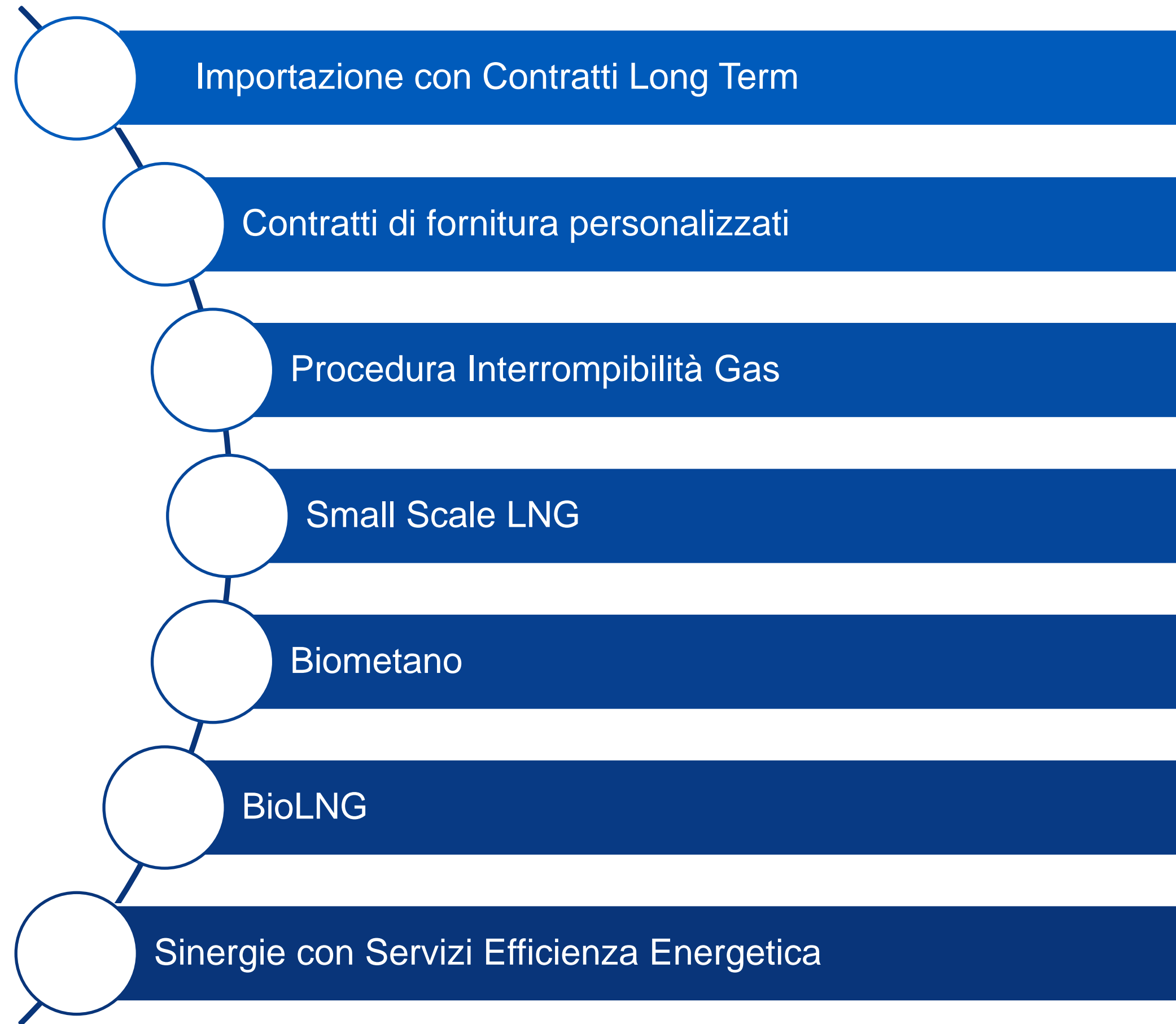
GAS



ENERGIA ELETTRICA



GAS NATURALE



IMPORT GAS NATURALE (1/2)



QATAR (LNG): 6,4 Mld mc/a



AZERBAIJAN (2021): 1,5 Mld mc/a




ALGERIA: 1,5 Mld mc/a

LIBIA: 4 Mld mc/a


IMPORT GAS NATURALE (2/2): LNG


USA LNG (2021)


 **Corpus Christi LNG**
Contratto: 1 Mld mc/anno

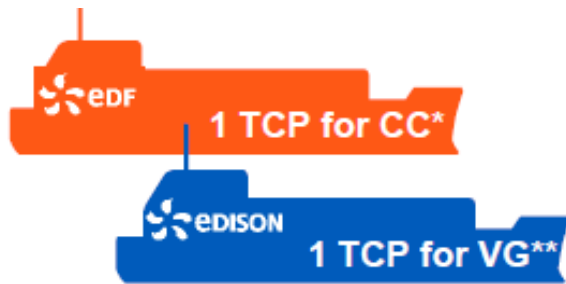
 **Dunkirk LNG**
Capacità: 8 Mld mc/anno

 **Rovigo LNG Terminal**
Capacità: 6,4 Mld mc/anno

 **Qatargas LT**
Contratto: 6,4 Mld mc/anno

 **Venture Global LNG**
Contratto: 1,4 Mld mc/anno

 **Mozambique LNG**
Contratto: 0,6-1,7 Mld mc /anno



* Corpus Christi LNG

** Venture Global

LNG & BioLNG

LARGE SCALE LNG

SMALL SCALE LNG

Importazione e stoccaggio primario GNL

Importazione e stoccaggio GNL grazie a contratti di lungo termine

- Contratto 8 mld mc Qatar
- Contratto 1,5 mld mc USA
- Contratto long term per 80% della capacità di Adiratic LNG (ceduto 92% della proprietà dell'asset)



Nave GNL
(145.000-175.000 cm)



Terminale di
rigassificazione

Logistica a mare

Contratto di lungo termine con Knutsen OAS Shipping



Nave GNL Small
Scale
(30.000 cm)

Stoccaggio secondario

In costruzione deposito costiero di Ravenna (in partnership con PIR S.p.A.)



Deposito Costiero
Ravenna
(20.000 cm)

Vendita al mercato dei clienti grossisti e dei clienti finali

Vendita del GNL al mercato navale, al mercato dei clienti grossisti e tramite Edison Energia al mercato dei clienti finali



Bettolina per
bunkeraggio
(500 - 7.500 cm)



Bunkeraggio



Grossisti



Clienti finali
industriali off grid



Autotrazione

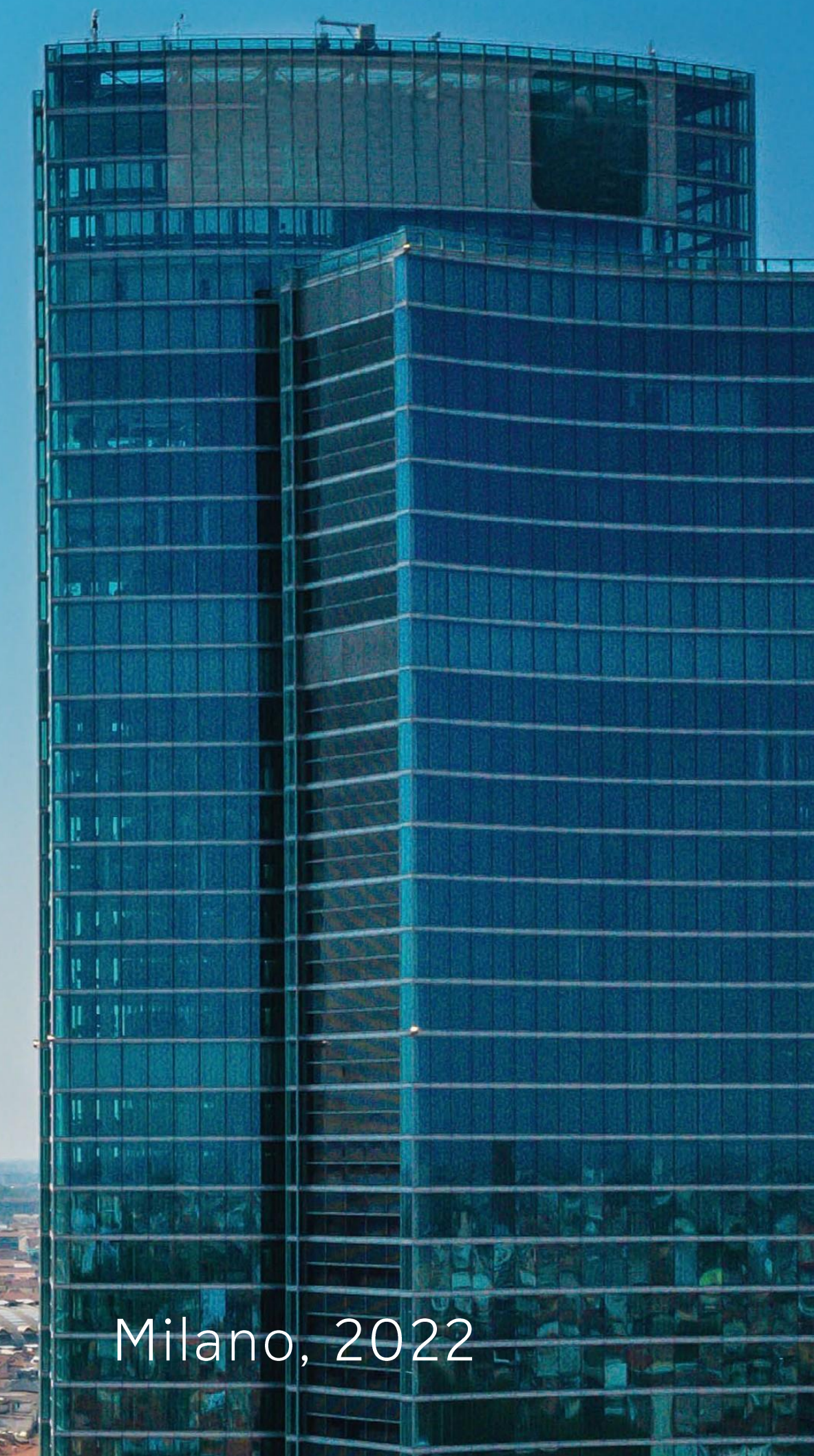


MOBILITA' SOSTENIBILE: GNL, BIOGNL, BIOMETANO





Edison Next



Milano, 2022

Edison NEXT: una piattaforma unica di servizi, tecnologie e competenze per supportare i clienti (B2B, B2T, B2G) nel loro percorso di transizione ecologica

La nostra offerta di prodotti - servizi

Efficienza Energetica

- Pompe di calore
- Illuminazione a LED
- Soluzioni digitali

Autoproduzione

- Cogenerazione
- Trigenerazione
- Fotovoltaico

Gas Verdi

- Idrogeno
- Biometano

Mobilità Sostenibile

- Mobilità elettrica
- Soluzioni a biometano e idrogeno

Rigenerazione Urbana & Smart Cities

- Teleriscaldamento
- Illuminazione pubblica
- Piattaforme digitali
- Altri servizi «smart»

Economia Circolare

- Gestione e trattamento scarti industriali
- Bonifiche
- Trattamento acque

Consulenza

- Carbon Footprint
- Energy Audit
- Supporto ottenimento incentivi

Edison NEXT: la nostra presenza

I target chiave



Grandi player nei settori dell'Industria e del Terziario



Territori (e.g. comuni, ospedali, scuole..)



760
persone

19
siti industriali
gestiti

40
città servite



2.300+
persone

40+
siti industriali
gestiti

2.100+
strutture
pubbliche
e private gestite

240
+ città
servite



470+
persone

8
siti industriali
gestiti

Esempio di progetto: per Michelin stiamo sviluppando un percorso con l'obiettivo di riduzione progressiva della carbon footprint

Location: stabilimento di Cuneo, il più grande sito produttivo di Michelin in Europa Occidentale, con una capacità produttiva di 13 milioni di pneumatici per vetture all'anno

GLI INTERVENTI

- Realizzazione e installazione di un impianto di trigenerazione ad alta efficienza
- Impianti fotovoltaici
- Un sistema integrato costituito da caldaie per la fornitura di vapore che utilizzano anche biomassa legnosa da filiera corta
- Possibilità di implementare soluzioni innovative come l'impiego di biometano e idrogeno

I RISULTATI NEL MEDIO PERIODO



97%+

del fabbisogno
energetico coperto



16%

di energia da
fonti
rinnovabili



18.000

tonnellate
all'anno
di CO2 evitate*

Edison NEXT è fortemente impegnata nello sviluppo del biometano



Siamo attivi nella realizzazione e gestione di impianti per la produzione di biometano e bioGNL con una pipeline di sviluppo significativa per i prossimi anni a supporto di tutti gli usi finali, dalla generazione elettrica, alla mobilità sostenibile

I nostri progetti in corso

3 nuovi impianti da realizzare per la produzione di biometano e bioGNL derivante dal trattamento dei rifiuti organici

2 Progetti di riconversione a biometano/bioGNL di due impianti esistenti di produzione di energia elettrica da biogas



Il nostro modello operativo

Possediamo servizi, competenze e tecnologie per accompagnare clienti e territori nella transizione ecologica. Il modello operativo che ci consente di raggiungere questo obiettivo si sviluppa intorno a tre elementi chiave.

CLIENTI

Ascoltiamo le **ESIGENZE** dei nostri clienti e costruiamo relazioni di partnership di lungo periodo.

DELIVERY

Mettiamo in campo **PROATTIVITÀ** e tempestività di intervento. Utilizziamo le tecnologie digitali per creare valore.

PRODOTTI E SERVIZI

Mettiamo a disposizione una **PIATTAFORMA** di soluzioni innovative ed efficienti per l'ottimizzazione dei consumi e la decarbonizzazione.



Progressivo impegno di Edison NEXT verso le aziende

Chiavi in mano (+ O&M)

Edison NEXT

- Progetta e realizza l'intervento
- Offre la possibilità di garanzia di un risparmio minimo

Cliente

- È proprietario dell'impianto
- Sostiene l'investimento al 100% con possibilità di dilazionamento dei pagamenti
- Usufruisce della totalità dei benefici generati

Modello ESCo

Edison NEXT

- Progetta e realizza l'impianto
- È proprietaria dell'impianto
- Sostiene al 100% l'investimento

Cliente

- Mette a disposizione le aree necessarie all'attività della ESCo

Condivisione dei benefici generati

Asset Outsourcing

Edison NEXT

- È proprietaria dell'impianto
- Gestisce gli impianti in efficienza
- Sostiene al 100% l'investimento anche per mantenimento e revamping

Cliente

- Cede gli impianti
- Mette a disposizione le aree necessarie all'attività

Garanzia delle performance tecnologiche ed economiche

Il nostro approccio

Edison NEXT punta a stimolare un processo di trasformazione, cambiando il paradigma del consumo sulla base di un esame dettagliato delle necessità energetiche, in un percorso che pone la sostenibilità e la competitività al centro.

Puntiamo a costruire un rapporto di partnership che, grazie a un approccio end-to-end mirato e condiviso, tutela risultato e performance, mantenendo competitive e sostenibili le scelte nel corso del tempo.

SOLUZIONI DIGITALI

Grazie a competenze interne e ad una partnership con AWS



Grazie



Diventiamo l'energia che cambia tutto.